

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

OGGETTO: Preventivo 2017 - aggiornamenti ai sensi dell'art. 12 DPR 254/2005: approvazione.

Riferisce il Presidente.

Con deliberazione n. 67/GC del 22 giugno 2017 la Giunta Camerale ha approvato l'aggiornamento del Preventivo 2017 in considerazione delle seguenti esigenze:

1. inserimento delle previsioni di costo e di ricavo attinenti ai progetti strategici deliberati dal Consiglio con provvedimento n. 3/CC del 7 aprile 2017, a seguito del decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017;
2. aggiornamento delle previsioni di costo e di ricavo di talune iniziative inserite nel programma promozionale tramite:
  - 2.1 rifinanziamento iniziative già previste,
  - 2.2 riduzione risorse assegnate ad iniziative già previste,
  - 2.3 finanziamento nuove iniziative.
3. aggiornamenti del budget direzionale disposti dalla Giunta ex art. 12 comma 3 del DPR 254/2005.

Riguardo al primo tema, il Ministro dello sviluppo economico con decreto 22 maggio 2017, ha autorizzato l'incremento delle misure del diritto annuale per le Camere di commercio indicate nell'allegato A) dello stesso decreto per il triennio 2017/2019, ai sensi dell'articolo 18 comma 10 della Legge 580/93 come modificata dal D. Lgs. 219/2016. Tra le camere di commercio interessate dal decreto c'è la Camera di Sondrio, per cui è stato autorizzato l'incremento del 20% così come previsto nella delibera del Consiglio camerale n. 3/CC/2017, ripartito sui progetti:

1. Punti Impresa Digitale:	54 %
2. Alternanza Scuola Lavoro:	19 %
3. Turismo e Attrattività:	27 %
Totale:	<u>100 %</u>

con il seguente budget di spesa per il triennio 2017/2019:

<b>Progetto</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Totale</b>
Progetto PID	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 420.000
Servizio di orientamento al lavoro ed alle professioni	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 150.000
Turismo e Attrattività	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 210.000
<b>Totale</b>	<b>€ 260.000</b>	<b>€ 260.000</b>	<b>€ 260.000</b>	<b>€ 780.000</b>

Tale budget ricomprende gli oneri del personale impiegato nello svolgimento delle attività dei medesimi progetti, che trovano allocazione tra le spese di personale già in servizio, al netto dei quali lo stesso budget è così ripartito:



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

<b>Progetto</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Totale</b>
Progetto PID	€ 125.000	€ 125.000	€ 132.000	€ 382.000
Servizio di orientamento al lavoro ed alle professioni	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 150.000
Turismo e Attrattività	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 210.000
<u>Totale</u>	<u>€ 245.000</u>	<u>€ 245.000</u>	<u>€ 252.000</u>	<u>€ 742.000</u>

I tre progetti saranno quindi inseriti nella programmazione pluriennale, con valenza per il 2017/2019, con le previsioni di spesa complessive, al netto delle spese di personale, di € 742.000.

Il gettito netto aggiuntivo derivante dall'aumento della tariffa del diritto annuale, comprensivo di sanzioni ed interessi, è stimato in € 245.000 annui, per un totale di € 735.000 per il triennio 2017/2019.

Si tratta pertanto di inserire nel Preventivo 2017: la previsione di maggiore ricavo, conseguente alla modifica della tariffa del diritto (€ 306.000), i maggiori oneri per la realizzazione dei progetti (€ 245.000) e la quota di svalutazione del ricavo aggiuntivo (€ 61.000).

Si propone inoltre di aggiornare talune previsioni relative ad iniziative promozionali e precisamente:

- Progetto per la promozione dell'attrattività turistica della Valtellina: inserimento nella programmazione pluriennale (n. 49/GC del 27 aprile 2017), per € 200.000, ripartiti su:  
2017: € 50.000  
2018: € 150.000

Le risorse per il 2017 sono già appostate nel Preventivo 2017. Lo schema generale dell'operazione è stato già approvato dalla Giunta con deliberazione n. 49/GC del 27 aprile scorso. Si tratta in sostanza, di replicare l'esperienza avviata sul finire del 2015 e che si concluderà ad ottobre di quest'anno, cofinanziata insieme Regione Lombardia, Provincia di Sondrio, Consorzio BIM e Confcommercio Sondrio. Il progetto prenderà avvio nella seconda parte dell'anno, con una dotazione locale di € 550.000, cofinanziata da Provincia (€ 200.000), Camera di commercio (€ 200.000), BIM (€ 100.000) e Confcommercio (€ 50.000). La pianificazione delle attività sarà oggetto di successiva declinazione. Partner operativo locale sarà Valtellina Turismo. L'iniziativa sarà proposta per il cofinanziamento regionale e sarà realizzata in modalità integrata con Explora scpa.

- Bando fiere internazionali in Italia, rifinanziamento: da € 25.000 a € 45.000  
Si propone di rifinanziare il bando attivato nei primi mesi dell'anno, a seguito dell'esaurimento della relativa dotazione finanziaria. L'iniziativa è particolarmente apprezzata dalle imprese. Alla data odierna sono state finanziate n. 18 imprese per 11 manifestazioni fieristiche.
- Bando fiere internazionali all'estero, istituzione: € 40.000  
Si tratta di riattivare il bando di contributi a fondo perduto a favore delle imprese che partecipano a fiere internazionali all'estero. L'iniziativa è stata realizzata per diversi



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

anni, da ultimo nel 2016, con n. 20 imprese finanziate per 10 manifestazioni fieristiche. Diversamente da quanto ritenuto in base ad una prima lettura del D. Lgs. 219/2016, l'iniziativa è da ritenere ammissibile in quanto non ascrivibile al novero delle "attività promozionali direttamente svolte all'estero", escluse dai compiti camerali (lettera d comma 2 articolo 2 Legge 580/93, modificata da D. Lgs. 219/2016).

- Progetto "Valtellina Expone il Gusto!", annullamento.  
Non essendo stata accolta da Regione Lombardia (D.G. Agricoltura) la domanda di finanziamento presentata dalla Camera di commercio, si propone di annullare l'iniziativa, che prevedeva l'upgrading strutturale della sala "Expone", azioni di coaching per eventi agroalimentari, realizzazione strumenti di comunicazione. L'annullamento della disponibilità di spesa (€ 62.000) e della previsione di ricavo (€ 52.000), consente di rimettere in circolo risorse per € 10.000.
- Contributo a corso ITS settore agrario e agroalimentare, istituzione: € 10.000  
Viene previsto il sostegno all'istituzione di un corso di Istruzione Tecnica Superiore per il profilo di *"Tecnico superiore specializzato nella valorizzazione dell'innovazione nella filiera agroalimentare, nel controllo qualità e nella gestione della produzione"*. Il corso si propone di fornire conoscenze e di formare capacità tecnico professionali che consentano al tecnico superiore di operare con autonomia nel settore agroalimentare. Obiettivo generale delle funzioni professionali è il miglioramento costante dei prodotti alimentari in senso qualitativo ed economico, ovvero la valorizzazione degli stessi, garantendo la sostenibilità e la eco-compatibilità delle attività industriali e recependo le innovazioni nelle attività specifiche. Punto di forza del tecnico professionale saranno la conoscenze, l'abilità e le competenze nel controllo della qualità, della sicurezza degli alimenti e degli standard internazionali oltre a doti spiccate nella gestione e controllo della produzione.  
L'iniziativa vede quale istituto di riferimento ITAS "G. Piazzi" - Istituto Tecnico Agrario Sondrio e la partecipazione, fra gli altri, di Confindustria Lecco e Sondrio, Distretto Agroalimentare di Qualità, Università degli Studi di Milano, Coldiretti Sondrio, Fondazione Fojanini e Fondazione Credito Valtellinese.  
La disponibilità, reperita tramite utilizzo di risparmi su altre schede promozionali, sarà utilizzata per la costituzione del fondo di dotazione della costituenda fondazione di partecipazione che gestirà il corso.
- Contributi per accesso a servizi Centro Tecnologico del Legno di Poschiavo, riduzione: da € 100.000 a € 50.000.  
Nonostante la radicale riformulazione effettuata nei mesi scorsi, in collaborazione con la controparte elvetica, non sono ad oggi pervenute domande di contributo sul bando attivato dalla Camera di commercio. Per conseguenza, tenuto anche conto della raccomandazione formulata dall'Organismo Interno di Valutazione, si propone di ridurre la dotazione del bando, con riserva di rivalutare la questione successivamente, eventualmente riallocando pari disponibilità, rammentato che, in ogni caso, l'iniziativa dovrà concludersi entro il 30 giugno 2018.
- Progetto emblematico in materia di alternanza scuola/lavoro, capitale umano e



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

rapporto scuola/lavoro, inserimento nella programmazione annuale e pluriennale.

Rispetto alle attività in corso di svolgimento, si rammenta l'iniziativa intrapresa di concerto con la Provincia di Sondrio e d'intesa con le associazioni imprenditoriali, finalizzata alla predisposizione di un progetto emblematico nel campo dell'alternanza scuola/lavoro, capitale umano, rapporto scuola/lavoro. Tale attività è stata finanziata utilizzando parte delle disponibilità inizialmente appostate sulla scheda 1.1.2 e si è sostanziata nell'affidamento del servizio di progettazione a Noviter s.r.l., con l'intervento del Dott. Umberto Vairetti. La proposta predisposta dal Dott. Vairetti ha riportato la validazione da parte della Provincia e delle associazioni imprenditoriali. Allo stato attuale non si è in grado di ipotizzare con ragionevole certezza i tempi entro i quali sarà possibile formalizzare le modalità di finanziamento del progetto, che prevede una durata triennale e costi per circa 1,3 milioni. Ciò premesso, è comunque opportuno inserire il progetto (con collocazione nel progetto "Certificazione competenze, placement, altri", scheda 1.1.2) della programmazione del 2017, con vigenza pluriennale, con riserva di precisare sia gli aspetti di contenuto, con possibile integrazione con il progetto finanziato ex articolo 18 comma 10 della Legge 580/93 (di cui sopra), che quelli finanziari (di spesa e di cofinanziamento).

La tabella che segue riassume gli interventi promozionali proposti che, nel complesso, non modificano i saldi del Preventivo 2017.

Obiettivo strategico-operativo-azione	Iniziativa	Variazione Costi		Variazione Ricavi	
		Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione
1.1.1	Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	€ 50.000,00		€ 50.000,00	
1.1.3	Sostegno a Centro Tecnologico del Legno		-€ 50.000,00		
1.3.1 c	Progetto Valtellina Expone "Il Gusto"		-€ 62.000,00		-€ 52.000,00
1.3.1 d	Turismo ed attrattività	€ 70.000,00		€ 70.000,00	
1.3.6	Contributo a corso ITS settore agrario e agroalimentare	€ 10.000,00			
varie	Progetto Turismo 2015 (1.3.1a): -€ 6.700; Eccellenze agroalimentari (1.3.2): - € 800; €Azioni formative, consulenze, banche dati (2.1.3): -€ 2.500;		-€ 10.000,00		
2.1.1 a	Bando Fiere Internazionali in Italia	€ 20.000,00			
2.1.1 b	Bando Fiere Internazionali all'estero	€ 40.000,00			
2.2.2	Punti impresa digitale	€ 125.000,00		€ 125.000,00	
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 315.000,00</b>	<b>-€ 122.000,00</b>	<b>€ 245.000,00</b>	<b>-€ 52.000,00</b>

Infine, si ricorda che con deliberazione n. 35/GC del 27 marzo 2017 è stato aggiornato il Budget direzionale 2017, variando in aumento ricavi e oneri correnti per € 31.482,96 in relazione all'iniziativa inserita con la scheda esecutiva 2.7.2 "Bando sicurezza". Tale deliberazione ha portato Proventi correnti – Contributi trasferimenti e altre entrate (Voce A)



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

3) di preventivo economico) da € 1.059.000 ad € 1.090.482,96 e gli Oneri correnti – Interventi Promozionali (Voce B) 8) di preventivo economico) da € 1.486.000 ad € 1.517.482,96.

Il Collegio dei Revisori ha espresso parere positivo con verbale n. 6/2017 del 13 luglio 2017.

### IL CONSIGLIO

udite le relazioni del Presidente e del Segretario Generale;

visti:

- l'articolo 14.5 della Legge 580/1993, come modificato dal D. Lgs. 23/2010 e l'articolo 6.1 del D.P.R. 254/2005;
- la deliberazione n. 7/CC/2016 di approvazione degli “Indirizzi Generali 2017/2018”;
- l'art. 12 del D.P.R. 254/2005 in materia di aggiornamento del Preventivo;
- il comma 4 dell'art. 17 dello Statuto;
- la deliberazione n. 3/CC/2017;
- la deliberazione n. 35/GC del 27 marzo 2017;
- la deliberazione n. 67/GC del 22 giugno 2017;
- il parere espresso dal Collegio dei Revisori con verbale n. 6/2017 del 13 luglio 2017;

condivisa l'opportunità di aggiornare gli Indirizzi Generali ed il Programma Pluriennale 2017/2018 secondo il contenuto delle nuove iniziative con valenza per il triennio 2017/2019 ed il programma promozionale 2017 contenuto nel Preventivo 2017, approvato con deliberazione n. 2/CC del 12 gennaio 2017;

visto il Decreto del Ministro dello sviluppo economico 22 maggio 2017 che ha autorizzato l'incremento delle misure del diritto annuale del 20% per il triennio 2017-2018-2019 per il finanziamento di progetti specifici;

svolto ampio e approfondito dibattito,  
con voti unanimi,

delibera

1. approvare l'aggiornamento del Preventivo 2017, costituito dai seguenti documenti, parti integranti della presente deliberazione:
  - a. Allegato 1 – Relazione della Giunta (art. 7 del DPR 254/2005);
  - b. Allegato 2 – Schema di Preventivo (art. 6 DPR 254/2005);
  - c. Allegato 3 – Budget economico pluriennale (Allegato 1 circolare MISE 014123 del 12 settembre 2013);
  - d. Allegato 4 – Budget economico annuale (Allegato 2 circolare MISE 014123 del 12 settembre 2013);
  - e. Allegato 5 - Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi (Allegato 3 circolare MISE 014123 del 12 settembre 2013);
  - f. Allegato 6 - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio redatto ai sensi dell'articolo 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e secondo le linee guida definite con decreto del Presidente del Consiglio di Ministri 18 settembre 2012;
  - g. Allegato 7 - relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.



Camera di Commercio  
Sondrio



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 10 del 27/07/2017

IL SEGRETARIO GENERALE

(Marco Bonat)

*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE

(Emanuele Bertolini)

*firmato digitalmente*

**CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA  
SONDRIO**

## **Preventivo 2017**

Integrazioni e modifiche alla “Relazione della Giunta”, approvata con deliberazione n. 2/CC del 12 gennaio 2017 (art. 7 DPR 2 novembre 2005, n. 254).

### **1. OBIETTIVO STRATEGICO: “Competitività del Territorio”**

#### **1.1 Obiettivo Operativo: Alternanza scuola/lavoro, capitale umano, incontro domanda/offerta di lavoro**

##### **1.1.1 “Servizi di Orientamento al Lavoro e alle Professioni”**

(sostituisce “Gestione del Portale nazionale per l’Alternanza Scuola Lavoro”)

La Legge n. 107/2015 “La Buona Scuola” ha istituito il Registro nazionale per l’alternanza scuola-lavoro (RASL), la cui gestione è assegnata alle Camere di commercio dalla legge 580 aggiornata.

Le attività avviate dagli uffici camerali nel 2016, finalizzate a promuovere l’iscrizione al RASL da parte di imprese, professionisti ed enti, con azioni di sensibilizzazione ed informazione nei confronti degli istituti scolastici, proseguono anche per il 2017.

A seguito della riforma della normativa camerale attuata con il D. Lgs. 219/2016 è stato possibile aumentare la tariffa del diritto annuale per il finanziamento di programmi e progetti condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l’organizzazione di servizi alle imprese.

Nell’ambito di tali interventi rientra il progetto “Servizi di Orientamento al Lavoro e alle Professioni” che si sostanzia in un complesso di azioni finalizzate a facilitare l’inserimento di giovani studenti in percorsi di alternanza presso le imprese.

Presupposto di base è la costruzione, in stretta collaborazione operativa con CPI-Centri per l’impiego e ANPAL-Agenzia Nazionale Politiche Attive Lavoro, di un network in grado di collegare tutti i diversi attori della filiera che dalla scuola arriva al lavoro e sviluppare azioni concrete ed efficaci, quali la costruzione di una piattaforma avanzata di matching aperta al mondo delle imprese e delle associazioni, nonché l’erogazione di voucher per le PMI.

Il progetto prevede un costo triennale pari a 150.000 € ed assorbirà circa il 19% delle maggiori risorse provenienti dall’aumento della tariffa del diritto annuale per il 2017/2019.

- Risorse: € 50.000
- Esecutività: non esecutivo
- Profilo temporale: 2017/2019
- Inserimento nel PIRA: -----

##### **1.1.2 Certificazione competenze, placement, altri**

Rispetto alle attività in corso di svolgimento, si rammenta l’iniziativa intrapresa di concerto con la Provincia di Sondrio e d’intesa con le associazioni imprenditoriali, finalizzata alla predisposizione di un progetto emblematico nel campo dell’alternanza scuola/lavoro, capitale umano, rapporto scuola/lavoro. Tale attività si è sostanziata nell’affidamento del servizio di progettazione a Noviter s.r.l., con l’intervento del Dott. Umberto Vairetti. La proposta predisposta dal Dott. Vairetti ha riportato la validazione da parte della Provincia e delle associazioni imprenditoriali. Allo stato attuale (data di adozione della proposta di aggiornamento del Preventivo 2017) non si è in grado di

ipotizzare con ragionevole certezza i tempi entro i quali sarà possibile formalizzare le modalità di finanziamento del progetto, che prevede una durata triennale e costi per circa 1,3 milioni. Ciò premesso, è comunque opportuno inserire il progetto della programmazione del 2017, con vigenza pluriennale, con riserva di precisare sia gli aspetti di contenuto, con possibile integrazione con il progetto finanziato ex articolo 18 comma 10 della Legge 580/93 (di cui sopra), che quelli finanziari (di spesa e di cofinanziamento).

- Risorse: € 15.000
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: pluriennale
- Inserimento nel PIRA: 1.1b

### **1.1.3 Sostegno a Centro Tecnologico del Legno**

Proseguirà la gestione dell'avviso per l'assegnazione di contributi per l'accesso ai servizi del CTL, attivato nel 2014 e aggiornato su decisione della Giunta del 21 novembre scorso.

L'iniziativa è assistita da cofinanziamento della Provincia di Sondrio per 50.000 € (demanio idrico 2013).

La disponibilità assegnata all'iniziativa è stata ridotta di € 50.000, fino al totale di € 50.000, in sede di aggiornamento del Preventivo 2017, mantenendo l'impegno a ripristinare l'iniziale disponibilità qualora necessario, in presenza di un corrispondente volume di domande di contributo.

- Risorse: € 50.000
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: 2017/2018
- Inserimento nel PIRA: 1.1c

## **1.3 Obiettivo Operativo: Vocazioni territoriali**

### **1.3.1.a Progetto Turismo Valtellina**

Si tratta della conclusione del progetto avviato a fine 2015 e cofinanziato insieme a Regione Lombardia, Provincia, BIM e Confcommercio Sondrio a sostegno del comparto turistico, all'interno dell'accordo di programma "Competitività", con una dotazione di 65.000 €.

"La disponibilità assegnata all'iniziativa è stata ridotta di € 6.700, fino al totale di € 58.300, in sede di aggiornamento del Preventivo 2017.

- Risorse: € 58.300
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: 1.3a

### **1.3.1b Progetto per la promozione dell'attrattività turistica della Valtellina**

(sostituisce "Promozione del turismo e del patrimonio culturale 2017")

Lo schema generale dell'operazione è stato approvato dalla Giunta con deliberazione n. 49/GC del 27 aprile scorso. Si tratta in sostanza, di replicare l'esperienza avviata sul finire del 2015 e che si concluderà ad ottobre di quest'anno, cofinanziata insieme Regione Lombardia, Provincia di Sondrio, Consorzio BIM e Confcommercio Sondrio. Il progetto dovrebbe pertanto prendere avvio nella seconda parte dell'anno, con una dotazione locale di € 550.000, cofinanziata da Provincia (€ 200.000), Camera di commercio (€ 200.000), BIM (€ 100.000) e Confcommercio (€ 50.000). La pianificazione delle attività sarà oggetto di successiva declinazione. Partner operativo locale sarà Valtellina Turismo. L'iniziativa sarà proposta per il cofinanziamento regionale e sarà realizzata in modalità integrata con Explora scpa.

- Risorse: € 50.000 (per il 2017)  
€ 150.000 (per il 2018)
- Esecutività: non esecutiva
- Profilo temporale: 2017/2018
- Inserimento nel PIRA: 1.3a



### **1.3.1c Progetto Valtellina Expone “Il Gusto” (iniziativa annullata)**

#### **1.3.1d Turismo ed Attrattività**

Il progetto “Turismo ed Attrattività” prevede due linee di azione.

La prima linea di azione riguarda il sostegno alla rete degli “infopoint” turistici - le cui regole di istituzione e funzionamento sono state di recente innovate - con la destinazione di risorse, tramite bando, a favore di attività formative, per la copertura delle spese di gestione nella fase di avvio e per la predisposizione di materiali promozionali ed allestimenti.

La seconda linea di azione riguarda il sostegno alle imprese, in particolare per quanto attiene alle attività formative, in continuità con il progetto “#inLombardia” e per la creazione di materiale divulgativo anche attraverso l'utilizzo dei social.

Si ritiene che tale progetto possa costituire lo strumento attraverso il quale dare continuità al progetto di promozione turistica avviato a fine 2015, insieme a Regione, Provincia, BIM e Confcommercio/Federalberghi Sondrio.

Il progetto prevede un costo triennale pari a 210.000 € ed assorbirà circa il 27% delle maggiori risorse provenienti dall'aumento della tariffa del diritto annuale per il 2017/2019.

- Risorse: € 70.000
- Esecutività: non esecutiva
- Profilo temporale: 2017/2019
- Inserimento nel PIRA: -----

#### **1.3.2 Eccellenze agroalimentari**

Si prevede di confermare il sostegno a Vinitaly 2017, nell'ambito del progetto tradizionalmente attivato in collaborazione con Unioncamere Lombardia ed Ascovilo, con oneri per € 10.000.

Si prevede inoltre di aderire al rinnovo della convenzione per il finanziamento dell'attività della Fondazione “Fojanini”, con una quota annuale di € 35.000, per il 2017 e il 2018.

Con deliberazione n. 15 del 16 febbraio 2017 è stata resa esecutiva la somma di € 6.000 per la partecipazione alla manifestazione “Vinitaly 2017” attraverso l'intervento coordinato da Unioncamere Lombardia.

Con deliberazione n. 36/GC del 27 marzo 2017 sono stati prelevati dalla presente scheda € 2.000 da destinare alla nuova scheda 1.3.4 progetto “Rent a Bike 2017”.

Con deliberazione n. 47/GC del 27 aprile 2017 è stata approvata la convenzione per la gestione ed il funzionamento della Fondazione Dott. Piero Fojanini di Studi Superiori per il 2017 con un finanziamento a carico della Camera di € 40.000. Sono state pertanto incrementate con un'ulteriore disponibilità di spesa di € 3.000 le risorse destinate a tale iniziativa ed è stata resa esecutiva l'intera scheda.

La disponibilità assegnata all'iniziativa è stata ridotta di € 800, fino al totale di € 45.200, in sede di aggiornamento del Preventivo 2017.

- Risorse: € 45.200
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: annuale (Vinitaly) 2017/2018 (Fojanini)
- Inserimento nel PIRA: 1.3b

#### **1.3.6 “Contributo a corso ITS settore agrario e agroalimentare”**

Viene previsto il sostegno all'istituzione di un corso di Istruzione Tecnica Superiore per il profilo di “Tecnico superiore specializzato nella valorizzazione dell'innovazione nella filiera agroalimentare, nel controllo qualità e nella gestione della produzione”. Il corso si propone di fornire conoscenze e di formare capacità tecnico professionali che consentano al tecnico superiore di operare con autonomia nel settore agroalimentare. Obiettivo generale delle funzioni professionali è il miglioramento costante dei prodotti alimentari in senso qualitativo ed economico, ovvero la valorizzazione degli stessi, garantendo la sostenibilità e la eco-compatibilità delle attività industriali e recependo le innovazioni nelle attività specifiche. Punto di forza del tecnico professionale saranno

la conoscenze, l'abilità e le competenze nel controllo della qualità, della sicurezza degli alimenti e degli standard internazionali oltre a doti spiccate nella gestione e controllo della produzione.

L'iniziativa vede quale istituto di riferimento ITAS "G. Piazzi" - Istituto Tecnico Agrario Sondrio e la partecipazione, fra gli altri, di Confindustria Lecco e Sondrio, Distretto Agroalimentare di Qualità, Università degli Studi di Milano, Coldiretti Sondrio, Fondazione Fojanini e Fondazione Credito Valtellinese.

La disponibilità, reperita tramite utilizzo di risparmi su altre schede promozionali, sarà utilizzata per la costituzione del fondo di dotazione della costituenda fondazione di partecipazione che gestirà il corso.

- Risorse: € 10.000
- Esecutività: non esecutivo
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: -----

## **2. OBIETTIVO STRATEGICO: "Competitività delle imprese"**

### **2.1 Obiettivo Operativo: Internazionalizzazione**

#### **2.1.1a Bando Fiere internazionali Italia**

La disponibilità assegnata all'iniziativa, pari a € 20.000, corrisponde all'importo da destinare al rifinanziamento dell'avviso "Bando fiere internazionali in Italia", di cui alla scheda 2.1.1 "Azioni di accompagnamento ai mercati esteri".

- Risorse: € 20.000
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: 2.1.a

#### **2.1.1b Bando Fiere internazionali all'estero**

Si tratta di riattivare il bando di contributi a fondo perduto a favore delle imprese che partecipano a fiere internazionali all'estero. L'iniziativa è stata realizzata per diversi anni, da ultimo nel 2016, con n. 20 imprese finanziate per 10 partecipazioni fieristiche. Diversamente da quanto ritenuto in base ad una prima lettura del D.Lgs. 219/2016, l'iniziativa è da ritenere ammissibile in quanto non ascrivibile al novero delle "attività promozionali direttamente svolte all'estero", escluse dai compiti camerali (lettera d comma 2 articolo 2 L. 580/93 come modificata da D.Lgs. 219/2016).

- Risorse: € 40.000
- Esecutività: non esecutiva
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: 2.1.a

#### **2.1.3 Azioni formative, consulenza e banche dati**

La previsione fa riferimento alla gestione della banca dati "Lombardia Point", con la possibilità per le imprese di accedere ai relativi servizi, compresa la partecipazione a seminari e la possibilità di ottenere pareri da esperti in materia di internazionalizzazione.

La disponibilità assegnata all'iniziativa è stata ridotta di € 2.500, fino al totale di € 2.500, in sede di aggiornamento del Preventivo 2017.

- Risorse: € 2.500
- Esecutività: esecutiva
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: 2.1c

## 2.2 Obiettivo Operativo: Digitalizzazione

### 2.2.2 Punti Impresa Digitale

Nell'ambito della digitalizzazione d'impresa si prevede la creazione di una rete di punti di contatto per le aziende sui temi del digitale, per aiutarle nel salto tecnologico oggi indispensabile per competere sui mercati. Verrà pertanto costituito un "Punto Impresa Digitale" di supporto alle imprese di tutti i settori - agricoltura, industria, artigianato, terziario di mercato, servizi; di più piccola dimensione, incluse quelle individuali ed i professionisti - attraverso servizi di informazione, formazione e assistenza tecnica, in collaborazione con gli altri soggetti attivi nel Piano Industria 4.0 (Digital Innovation Hub, Competence Center, ecc.) e nell'ambito dell'agenda digitale.

Il supporto offerto dai PID alle imprese riguarderà, oltre alle tematiche manifatturiere tipiche di Industria 4.0, anche diversi campi applicativi quali l'agricoltura di precisione, l'artigianato digitale, l'edilizia 4.0 e negozi smart.

Nell'ambito della progettualità nazionale e regionale, la Camera di commercio di Sondrio si concentrerà su due principali linee di intervento, alle quali verranno dedicate risorse in misura pressoché paritaria:

- Linea 1: Avvio e gestione dei PID;
- Linea 2: Interventi a favore delle imprese (voucher)

Il progetto prevede un costo triennale pari a 420.000 € ed assorbirà circa il 54% delle maggiori risorse provenienti dall'aumento della tariffa del diritto annuale per il 2017/2019.

- Risorse € 125.000
- Esecutività: non esecutiva
- Profilo temporale: 2017/2019
- Inserimento nel PIRA: -----

## 2.7 Obiettivo Operativo: Altre iniziative a sostegno della competitività delle imprese anche su delega o in convenzione

### 2.7.2 Bando sicurezza

*(Iniziativa approvata con deliberazione n. 35/GC del 27 marzo 2017 )*

La disponibilità fa riferimento alle risorse che saranno assegnate da Regione Lombardia alla Camera di commercio per la successiva liquidazione alle imprese beneficiarie dei contributi sul bando "Contributi per investimenti innovativi finalizzati all'incremento della sicurezza a favore delle micro e piccole imprese commerciali".

L'iniziativa, volta a contrastare furti, rapine e atti vandalici attraverso il sostegno alle MPMI per la realizzazione di sistemi innovativi di prevenzione e sicurezza, prevedeva un'iniziale dotazione regionale di 1 milione, senza distinzione di localizzazione per le imprese beneficiarie.

Con D.d.u.o. n. 13804/2016 è stata approvata la graduatoria delle domande finanziate che, per la provincia di Sondrio, vede ammesse n. 14 domande per complessivi € 31.482,96 a valere sulla dotazione regionale.

Con deliberazione n. 35 del 27 marzo 2017 è stata pertanto approvata la partecipazione all'iniziativa con una disponibilità di spesa di € 31.482,96, interamente finanziata da Regione Lombardia, e resa esecutiva la presente scheda.

- Risorse: € 31.482,96
- Esecutività: esecutivo
- Profilo temporale: annuale
- Inserimento nel PIRA: -----

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

## PREVENTIVO 2017 (art.6, comma 1, DPR 254/2005)

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTI	VALORI COMPLESSIVI			FUNZIONI ISTITUZIONALI				
	PREVENTIVO ANNO 2017	Variazioni proposte	PREVENTIVO ANNO 2017 AGGIORNATO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALE (A+B+C+D)
<b>GESTIONE CORRENTE</b>								
<b>A) Proventi correnti</b>								
1) Diritto Annuale	1.464.000,00	306.000,00	1.770.000,00		1.770.000,00			1.770.000,00
2) Diritti di Segreteria	615.000,00		615.000,00			615.000,00		615.000,00
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.090.482,96	(52.000,00)	1.038.482,96		32.000,00	30.000,00	976.482,96	1.038.482,96
4) Proventi da gestione di beni e servizi	109.000,00		109.000,00		1.500,00	107.500,00		109.000,00
5) Variazione delle rimanenze	(1.000,00)		(1.000,00)		(1.000,00)			(1.000,00)
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>3.277.482,96</b>	<b>254.000,00</b>	<b>3.531.482,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.802.500,00</b>	<b>752.500,00</b>	<b>976.482,96</b>	<b>3.531.482,96</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>								
6) Personale	(1.106.000,00)		(1.106.000,00)	(295.000,00)	(264.000,00)	(393.000,00)	(154.000,00)	(1.106.000,00)
7) Funzionamento	(769.000,00)		(769.000,00)	(243.000,00)	(302.000,00)	(194.000,00)	(30.000,00)	(769.000,00)
8) Interventi economici	(1.517.482,96)	(193.000,00)	(1.710.482,96)				(1.710.482,96)	(1.710.482,96)
9) Ammortamenti e accantonamenti	(244.000,00)	(61.000,00)	(305.000,00)	(11.000,00)	(237.000,00)	(44.000,00)	(13.000,00)	(305.000,00)
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>(3.636.482,96)</b>	<b>(254.000,00)</b>	<b>(3.890.482,96)</b>	<b>(549.000,00)</b>	<b>(803.000,00)</b>	<b>(631.000,00)</b>	<b>(1.907.482,96)</b>	<b>(3.890.482,96)</b>
Risultato della gestione corrente (A-B)	(359.000,00)	0,00	(359.000,00)	(549.000,00)	999.500,00	121.500,00	(931.000,00)	(359.000,00)
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>								
10) Proventi finanziari	3.500,00		3.500,00		3.500,00			3.500,00
11) Oneri finanziari	(500,00)		(500,00)		(500,00)			(500,00)
<b>Risultato gestione finanziaria (C)</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>								
12) Proventi straordinari	5.000,00		5.000,00		5.000,00			5.000,00
13) Oneri straordinari	(5.000,00)		(5.000,00)		(5.000,00)			(5.000,00)
<b>Risultato gestione straordinaria (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>								
14) Rivalutazione attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00					
15) Svalutazione attivo patrimoniale	0,00		0,00					
<b>Differenza rettifiche attività finanziarie (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>Avanzo/Disavanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>(356.000,00)</b>	<b>0,00</b>	<b>(356.000,00)</b>	<b>(549.000,00)</b>	<b>1.002.500,00</b>	<b>121.500,00</b>	<b>(931.000,00)</b>	<b>(356.000,00)</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>								
E) Totale Immobilizz. Immateriali	5.000,00		5.000,00		5.000,00			5.000,00
F) Totale Immobilizzaz. Materiali	240.000,00		240.000,00		240.000,00			240.000,00
G) Totale Immob. Finanziarie	0,00	0,00	0,00					0,00
<b>Totale generale investimenti (E+F+G)</b>	<b>245.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>245.000,00</b>		<b>245.000,00</b>			<b>245.000,00</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1, comma 2 , D.M. 27/03/2013)**

	ANNO 2017		ANNO 2018		ANNO 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		3.366.482,96		2.271.000,00		2.261.000,00
a) contributo ordinario dello stato						
b) corrispettivi da contratto di servizio						
b1) con lo Stato						
b2) con le Regioni						
b3) con altri enti pubblici						
b4) con l'Unione Europea						
c) contributi in conto esercizio	981.482,96		20.000,00		20.000,00	
c1) contributi dallo Stato						
c2) contributi da Regione	83.482,96					
c3) contributi da altri enti pubblici	783.000,00		20.000,00		20.000,00	
c4) contributi dall'Unione Europea	115.000,00					
d) contributi da privati						
e) proventi fiscali e parafiscali	1.770.000,00		1.716.000,00		1.706.000,00	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	615.000,00		535.000,00		535.000,00	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-1.000,00		-500,00		-500,00
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione						
4) incremento di immobili per lavori interni			500.000,00	500.000,00		600.000,00
5) altri ricavi e proventi		166.000,00		131.000,00		131.000,00
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio						
b) altri ricavi e proventi	166.000,00		131.000,00		131.000,00	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>3.531.482,96</b>		<b>2.901.500,00</b>		<b>2.991.500,00</b>

B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					
7) per servizi		-2.112.982,96		-637.000,00	-637.000,00
a) erogazione di servizi istituzionali	-1.710.482,96		-245.000,00		-245.000,00
b) acquisizione di servizi	-352.000,00		-352.000,00		-352.000,00
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro					
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-50.500,00		-40.000,00		-40.000,00
8) per godimento di beni di terzi					
9) per il personale		-1.106.000,00		-1.077.000,00	-1.077.000,00
a) salari e stipendi	-822.000,00		-800.000,00		-800.000,00
b) oneri sociali.	-205.000,00		-200.000,00		-200.000,00
c) trattamento di fine rapporto	-62.000,00		-60.000,00		-60.000,00
d) trattamento di quiescenza e simili					
e) altri costi	-17.000,00		-17.000,00		-17.000,00
10) ammortamenti e svalutazioni		-305.000,00		-800.000,00	-895.000,00
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-4.000,00		-4.000,00		-4.000,00
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-85.000,00		-580.000,00		-680.000,00
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-216.000,00		-216.000,00		-211.000,00
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci					
12) accantonamento per rischi					
13) altri accantonamenti					
14) oneri diversi di gestione		-366.500,00		-339.000,00	-339.000,00
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-85.000,00		-85.000,00		-85.000,00

b) altri oneri diversi di gestione	-281.500,00		-254.000,00		-254.000,00	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-3.890.482,96</b>		<b>-2.853.000,00</b>		<b>-2.948.000,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-359.000,00</b>		<b>48.500,00</b>		<b>43.500,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		50,00		50,00		50,00
16) altri proventi finanziari		3.450,00		3.450,00		3.450,00
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.450,00		3.450,00		3.450,00	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
17) interessi ed altri oneri finanziari		-500,00		-500,00		-500,00
a) interessi passivi	-500		-500		-500	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) altri interessi ed oneri finanziari						
17 bis) utili e perdite su cambi						
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17bis)</b>		<b>3.000,00</b>		<b>3.000,00</b>		<b>3.000,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) rivalutazioni						
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						



c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
19) svalutazioni					
a) di partecipazioni					
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>					
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		5.000,00		5.000,00	5.000,00
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-5.000,00		-5.000,00	-5.000,00
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Risultato prima delle imposte		-356.000,00		51.500,00	46.500,00
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate					
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-356.000,00</b>		<b>51.500,00</b>	<b>46.500,00</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

**BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 , comma 3 , D.M. 27/03/2013)**

	ANNO 2017		ANNO 2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		3.366.482,96		3.327.578,08
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	981.482,96		924.268,70	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	83.482,96		565.348,24	
c3) contributi da altri enti pubblici	783.000,00		358.920,46	
c4) contributi dall'Unione Europea	115.000,00			
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	1.770.000,00		1.765.120,90	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	615.000,00		638.188,48	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		- 1.000,00		- 3.054,40
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		166.000,00		122.446,12
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	166.000,00		122.446,12	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>3.531.482,96</b>		<b>3.446.969,80</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				

6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		- 2.112.982,96		- 1.491.056,18
a) erogazione di servizi istituzionali	- 1.710.482,96		- 1.128.338,95	
b) acquisizione di servizi	- 352.000,00		- 263.280,23	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	- 50.500,00		- 99.437,00	
8) per godimento di beni di terzi				
9) per il personale		- 1.106.000,00		- 1.135.451,15
a) salari e stipendi	- 822.000,00		- 834.299,14	
b) oneri sociali.	- 205.000,00		- 206.975,60	
c) trattamento di fine rapporto	- 62.000,00		- 79.455,97	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	- 17.000,00		- 14.720,44	
10) ammortamenti e svalutazioni		- 305.000,00		- 371.041,05
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	- 4.000,00		- 1.133,96	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	- 85.000,00		- 103.818,37	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	- 216.000,00		- 266.088,72	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti				-
14) oneri diversi di gestione		- 366.500,00		- 357.685,51
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	- 85.000,00		- 83.283,43	
b) altri oneri diversi di gestione	- 281.500,00		- 274.402,08	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>- 3.890.482,96</b>		<b>- 3.355.233,89</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 359.000,00</b>		<b>91.735,91</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate			50,00	46,56

16) altri proventi finanziari		3.450,00		2.943,91
indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.450,00		2.943,91	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		- 500,00		- 117,79
a) interessi passivi	-500		- 117,79	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>3.000,00</b>		<b>2.872,68</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni				-
a) di partecipazioni			-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				- 9.440,93
a) di partecipazioni			- 9.440,93	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>				<b>- 9.440,93</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				

20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		5.000,00		306.916,41
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		- 5.000,00		- 56.916,97
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		-	-	<b>249.999,44</b>
Risultato prima delle imposte		- 356.000,00		335.167,10
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>- 356.000,00</b>		<b>335.167,10</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

**PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA COMPLESSIVA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI (art. 9 , comma 3 , D.M. 27/03/2013)**

<b>PREVISIONI DI ENTRATA</b>		
<b>ENTRATE</b>		
<b>Livello</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	€ 1.521.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	€ 23.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	€ 4.000,00
1400	Diritti di segreteria	€ 610.000,00
1500	Sanzioni amministrative	€ 2.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
	<b>Entrate derivanti dalla vendita di beni</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	€ -
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	€ 1.500,00
	<b>Entrate derivanti dalla prestazione di servizi</b>	
2201	Proventi da verifiche metriche	€ 20.000,00
2202	Concorsi a premio	€ 500,00
2203	Utilizzo banche dati	€ -
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	€ 70.000,00
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	€ -
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	€ -
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	€ -
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	€ -
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	€ 200.000,00
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	€ -
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	€ 300.000,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	€ -
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	€ -
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	€ -
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	€ -
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	€ -
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	€ -
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	€ -
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	€ -
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	€ -
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	€ -
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	€ -
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	€ 15.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	€ 100.000,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	€ -
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	€ -
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	€ 50.000,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	€ -
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	€ -
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	€ -
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	€ -
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	€ -
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	€ -
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	€ 200.000,00
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	€ -
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	€ -
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	€ -
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	€ -
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	€ 25.000,00
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	€ -
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	€ -
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	€ -
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	€ -
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	€ -
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	€ 20.000,00
4199	Sopravvenienze attive	€ -
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	€ -
4202	Altri fitti attivi	€ -

4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	€	-
4204	Interessi attivi da altri	€	4.000,00
4205	Proventi mobiliari	€	100,00
4499	Altri proventi finanziari	€	-
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>			
<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>			
5101	Alienazione di terreni	€	-
5102	Alienazione di fabbricati	€	-
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	€	-
5104	Alienazione di altri beni materiali	€	-
5200	<b>Alienazione di immobilizzazioni immateriali</b>	€	-
<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>			
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	€	-
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	€	-
5303	Alienazione di titoli di Stato	€	-
5304	Alienazione di altri titoli	€	-
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>			
<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>			
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	€	-
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	€	-
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	€	-
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	€	-
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	€	-
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	€	-
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	€	-
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	€	-
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	€	-
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	€	-
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	€	-
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	€	-
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	€	-
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	€	-
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	€	-
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	€	-
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	€	-
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	€	-
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	€	-
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	€	-
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	€	-
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	€	-
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	€	-
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	€	-
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	€	-
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	€	-
<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>			
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	€	-
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	€	-
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	€	-
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	€	-
<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>			
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	€	-
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	€	-
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	€	-
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>			
7100	<b>Prelevi da conti bancari di deposito</b>	€	-
7200	<b>Restituzione depositi versati dall'Ente</b>	€	-
7300	<b>Depositi cauzionali</b>	€	-
7350	<b>Restituzione fondi economali</b>	€	4.000,00
<b>Riscossione di crediti</b>			
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio		
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali		
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche		
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali		
7405	Riscossione di crediti da altre imprese		
7406	Riscossione di crediti da dipendenti		
7407	Riscossione di crediti da famiglie		
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private		
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri		
7500	<b>Altre operazioni finanziarie</b>	€	300.000,00
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>			
8100	<b>Anticipazioni di cassa</b>		
8200	<b>Mutui e prestiti</b>		
9998	<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)</b>		
9999	<b>ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)</b>		









**PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA**

**USCITE**

Codice gestionale	DESCRIZIONE VOCE	011	012	012	016	032	032	033	033	090	091
		Competitività e sviluppo delle imprese	Regolazione dei mercati	Regolazione dei mercati	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Fondi da ripartire	Fondi da ripartire	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		005	004	004	005	002	003	001	002	001	001
		Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale e movimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Fondi da assegnare	Fondi di riserva e speciali	Servizi per conto terzi e partite di giro	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
		4	1	4	4	1	1	1	1	1	1
AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI		
1	3	1	1	1	3	1	3	3	3		
Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	Servizi generali	Servizi generali	Servizi generali		

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI											
Contributi e trasferimenti per investimenti a Amministrazioni											
6101	Contributi e trasferimenti per investimenti a Stato										
6102	Contributi e trasferimenti per investimenti a enti di ricerca statali										
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali										
6104	Contributi e trasferimenti per investimenti a Regione/Provincia autonoma										
6105	Contributi e trasferimenti per investimenti a provincia										
6106	Contributi e trasferimenti per investimenti a città metropolitane										
6107	Contributi e trasferimenti per investimenti a comuni										
6108	Contributi e trasferimenti per investimenti a unioni di comuni										
6109	Contributi e trasferimenti per investimenti a comunità montane										
6110	Contributi e trasferimenti per investimenti ad aziende sanitarie										
6111	Contributi e trasferimenti per investimenti ad aziende ospedaliere										
6112	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre Camere di commercio										
6113	Contributi e trasferimenti per investimenti ad unioni regionali delle Camere di commercio										
6114	Contributi e trasferimenti per investimenti a centri esteri della Camera di Commercio										
6115	Contributi e trasferimenti per investimenti a poli/centri universitari										
6116	Contributi e trasferimenti per investimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS										
6117	Contributi e trasferimenti per investimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali										
6118	Contributi e trasferimenti per investimenti a Enti di previdenza										
6119	Contributi e trasferimenti per investimenti a Autorità portuali										
6120	Contributi e trasferimenti per investimenti a Agenzie regionali										
6121	Contributi e trasferimenti per investimenti a Università										
6122	Contributi e trasferimenti per investimenti a Enti Parco										
6123	Contributi e trasferimenti per investimenti a ARPA										
6124	Contributi e trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca locali										
6199	Contributi e trasferimenti per investimenti a altre Amministrazioni Pubbliche locali										
Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti privati											
6201	Contributi e trasferimenti per investimenti ad aziende speciali										
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese										
6206	Contributi e trasferimenti per investimenti a famiglie										
6207	Contributi e trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private										
6208	Contributi e trasferimenti per investimenti a soggetti esteri										
OPERAZIONI FINANZIARIE											
7100	Versamenti a conti bancari di deposito										
7200	Deposito cauzionale per spese contrattuali										
7300	Restituzione di depositi cauzionali										
7350	Costituzione di fondi per il servizio regionale in caselli								€	4.000,00	
	Concessione di crediti										
7401	Concessione di crediti alle Unioni regionali										
7402	Concessione di crediti ad altre amministrazioni pubbliche										
7403	Concessione di crediti a aziende speciali										
7404	Concessione di crediti ad altre imprese										
7405	Concessione di crediti a famiglie										
7406	Concessione di crediti a Istituzioni sociali private										
7407	Concessioni di crediti a soggetti esteri										
7500	Altre operazioni finanziarie								€	350.000,00	
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI											
8100	Rimborso anticipazioni di cassa										
8200	Rimborso mutui e prestiti										
9997	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)										
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)										
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)										

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
firmato digitalmente



OBIETTIVO	KPI	DESCRIZIONE	ALGORITMO	TARGET	MISSIONE	PROGRAMMA	RISORSE FINANZIARIE INIZIALI
<b>Obiettivo strategico n. 1</b>		<b>Competitività del territorio</b>			<b>011</b>	<b>005</b>	
<b>Obiettivo operativo n. 1.1</b>		Alternanza scuola/lavoro, capitale umano, incontro domanda/offerta di lavoro			011	005	€ 65.000,00
	kpi 1.1a	Gestione del Portale nazionale per l'Alternanza Scuola Lavoro	numero di imprese iscritte	100	011	005	
	kpi 1.1b	Certificazione competenze, placement, altri	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 15.000,00
	kpi 1.1c	Sostegno a Centro Tecnologico del Legno	somme assegnate/budget	50%	011	005	€ 50.000,00
	kpi 1.1d	Progetti Excelsior	rilevazioni effettuate/rilevazioni attivate da Unioncamere	100%	011	005	
<b>Obiettivo operativo n. 1.2</b>		Certificazione di impresa e di prodotto			011	005	€ 15.000,00
	kpi 1.2a	Marchio "Valtellina"	nuove concessioni	15	011	005	
	kpi 1.2b	Marchio Responsabilità Sociale Locale	nuove concessioni	15	011	005	
	kpi 1.2c	Marchi collettivi geografici	mcg "Segale"	1	011	005	
	kpi 1.2d	Marchi di sistema	nuove concessioni	10	011	005	
	kpi 1.2e	Foodlabelcheck	somme assegnate/budget	80%	011	005	€ 15.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 1.3</b>		Vocazioni territoriali			011	005	€ 403.300,00
	kpi 1.3a	Progetto per la promozione dell'attrattività turistica della Valtellina	somme assegnate/budget (compresi cofinanziamento acquisito)	100%	011	005	€ 108.300,00
	kpi 1.3b	Eccellenze agroalimentari	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 45.000,00
	kpi 1.3c	Progetto "Asset"	numero progetti assistiti	2	011	005	€ 250.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 1.4</b>		Semplificazione			011	005	€ 18.000,00
	kpi 1.4a	Sportello unico per le attività produttive	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 18.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 1.5</b>		Altre iniziative a sostegno della competitività del territorio anche su delega o in convenzione			011	005	€ 100.000,00
	kpi 1.5a	Azioni da individuare (demanio idrico)	somme assegnate/cofinanziamenti acquisiti entro aprile 2017	75%	011	005	€ 100.000,00
<b>Obiettivo strategico n. 2</b>		<b>Competitività delle imprese</b>			<b>011</b>	<b>005</b>	
<b>Obiettivo operativo n. 2.1</b>		Internazionalizzazione			016	005	€ 105.000,00
	kpi 2.1a	Azioni di accompagnamento ai mercati esteri	somme assegnate/budget	100%	016	005	€ 85.000,00
	kpi 2.1b	Incoming	somme assegnate/budget	100%	016	005	€ 15.000,00
	kpi 2.1c	Azioni formative, consulenza e banche dati	numero di prestazioni erogate	2016	016	005	€ 5.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.2</b>		Digitalizzazione			011	005	€ 5.000,00
	kpi 2.2a	Azioni formative	numero di incontri organizzati	3	011	005	€ 5.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.3</b>		Startup			011	005	
	kpi 2.3a	Servizi di assistenza e primo orientamento	numero di prestazioni erogate	2016	011	005	
<b>Obiettivo operativo n. 2.4</b>		Accesso al credito			011	005	€ 320.000,00
	kpi 2.4a	Fondo "Fiducia Valtellina"	somme assegnate/budget	50%	011	005	€ 320.000,00
	kpi 2.4b	Misura finanziaria settore uve	quintali di uve acquistate con la misura finanziaria	2016	011	005	
<b>Obiettivo operativo n. 2.5</b>		Studi sull'economia locale e sulle aree omogenee anche su base transfrontaliera			011	005	€ 115.000,00
	kpi 2.5a	Osservatorio congiunturale	numero relazioni	4	011	005	
	kpi 2.5b	Focus tematici	numero di focus realizzati	6	011	005	
	kpi 2.5c	Alpsbenchmarking transfrontaliero	acquisizione contributo Interreg	100%	011	005	€ 115.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.6</b>		Regolazione del mercato e tutela del consumatore			012	004	€ 48.000,00
	kpi 2.6a	Servizio di conciliazione	numero domande di mediazione	2016	012	004	€ 20.000,00
	kpi 2.6b	Composizione crisi da sovra indebitamento	avvio organismo	31/05/17	012	004	€ 20.000,00
	kpi 2.6c	Vigilanza e controllo prodotti	somme assegnate/budget	100%	012	004	€ 8.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.7</b>		Altre iniziative a sostegno della competitività delle imprese anche su delega o in convenzione			011	005	€ 70.000,00
	kpi 2.7a	Bando ricerca e innovazione	somme liquidate/assegnate	100%	011	005	€ 70.000,00
<b>Obiettivo strategico n. 3</b>		<b>Efficacia, efficienza, risorse</b>			<b>032</b>	<b>004</b>	
<b>Obiettivo operativo n. 3.1</b>		Tempi dei procedimenti			032	004	
	kpi 3.1a	Pagamenti	30 giorni	100%	032	004	
	kpi 3.1b	Registro Imprese	% pratiche evase entro 5 giorni	2016	032	004	
<b>Obiettivo operativo n. 3.2</b>		Aggiornamento delle competenze			011	005	
	kpi 3.2a	Formazione del personale	numero di incontri di formazione interni organizzati	2	011	005	
<b>Obiettivo operativo n. 3.3</b>		Accesso a fondi comunitari, regionali, locali e al Fondo di perequazione			011	005	€ 150.000,00
	kpi 3.3a	Progetti finanziati su fondo perequazione	candidature presentate/linee progettuali	50%	011	005	€ 150.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 3.4</b>		Gestione servizi in delega/avvalimento			011	005	
	kpi 3.4a	Esercizio deleghe in ambito turistico	attivazione di una sessione d'esami entro tre mesi da perfezionamento regolamentazione regionale	data + 3 mesi	011	005	
	kpi 3.4b	Servizi in convenzione con Enti Locali	acquisizione gestione suap comunali	5	011	005	
	kpi 3.4c	Gestione della sede staccata di Dubino/Nuova Olonio	copertura giornate chiusura sede	10	011	005	



OBIETTIVO	DESCRIZIONE
<b>Obiettivo strategico n. 1</b>	<b>Competitività del territorio</b>
<a href="#">Obiettivo operativo n. 1.1</a>	Alternanza scuola/lavoro, capitale umano, incontro domanda/offerta di lavoro
<a href="#">Obiettivo operativo n. 1.2</a>	Certificazione di impresa e di prodotto
<a href="#">Obiettivo operativo n. 1.3</a>	Vocazioni territoriali
<a href="#">Obiettivo operativo n. 1.4</a>	Semplificazione
<a href="#">Obiettivo operativo n. 1.5</a>	Altre iniziative a sostegno della competitività del territorio anche su delega o in convenzione
<b>Obiettivo strategico n. 2</b>	<b>Competitività delle imprese</b>
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.1</a>	Internazionalizzazione
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.2</a>	Digitalizzazione
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.3</a>	Startup
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.4</a>	Accesso al credito
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.5</a>	Studi sull'economia locale e sulle aree omogenee anche su base transfrontaliera
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.6</a>	Regolazione del mercato e tutela del consumatore
<a href="#">Obiettivo operativo n. 2.7</a>	Altre iniziative a sostegno della competitività delle imprese anche su delega o in convenzione
<b>Obiettivo strategico n. 3</b>	<b>Efficacia, efficienza, risorse</b>
<a href="#">Obiettivo operativo n. 3.1</a>	Tempi dei procedimenti
<a href="#">Obiettivo operativo n. 3.2</a>	Aggiornamento delle competenze
<a href="#">Obiettivo operativo n. 3.3</a>	Accesso a fondi comunitari, regionali, locali e al Fondo di perequazione
<a href="#">Obiettivo operativo n. 3.4</a>	Gestione servizi in delega/avvalimento

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie  
€ 65.000,00

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	1	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	1.1	<b>Alternanza scuola/lavoro, capitale umano, incontro domanda/offerta di lavoro</b> Migliorare il rapporto fra mondo della scuola e impresa. Accrescere la conoscenza della struttura dell'offerta di lavoro da parte delle famiglie. Diffondere la cultura d'impresa.
---------------------	-----	---

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	1.1a	<b>Gestione del Portale nazionale per l'Alternanza Scuola Lavoro</b>				
		realizzazione fisica	numero	rilevazione esterna	numero di imprese iscritte	100
	1.1b	<b>Certificazione competenze, placement, altri</b>				
		realizzazione finanziaria	rapporto percentuale	budget	somme assegnate/budget	100%
	1.1c	<b>Sostegno a Centro Tecnologico del Legno</b>				
		realizzazione finanziaria	rapporto percentuale	budget	somme assegnate/budget	50%
	1.1d	<b>Progetti Excelsior</b>				
		realizzazione fisica	percentuale	rilevazione interna	rilevazioni effettuate/rilevazioni attivate da Unioncamere	100%

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie  
€ 15.000,00

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	1	<p><b>Competitività del territorio</b></p> <p>L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattiva di un territorio.</p>
----------------------	---	--

OBIETTIVO OPERATIVO	1.2	<p><b>Certificazione di impresa e di prodotto</b></p> <p>Diffondere la notorietà del marchio "Valtellina" e l'utilizzo dello stesso da parte delle imprese della provincia di Sondrio. Promuovere la veicolazione di comportamenti imprenditoriali coerenti rispetto alla vocazione territoriale locale.</p>
---------------------	-----	--

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	1.2a	<b>Marchio "Valtellina"</b>				
		realizzazione fisica	numero	rilevazione interna	nuove concessioni	15
	1.2b	<b>Marchio Responsabilità Sociale Locale</b>				
		realizzazione fisica	numero	rilevazione interna	nuove concessioni	15
	1.2c	<b>Marchi collettivi geografici</b>				
		realizzazione fisica	numero	rilevazione interna	mcg Segale	1

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie  
€ 403.000,00

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	1	<p><b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.</p>
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	1.3	<p><b>Vocazioni territoriali</b> Sostenere lo sviluppo del turismo nelle diverse componenti.</p>
---------------------	-----	--

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	1.3a	<b>Progetto per la promozione dell'attrattività turistica della Valtellina</b>				
		realizzazione finanziaria	rapporto percentuale	budget	somme assegnate/budget (compresi cofinanziamento acquisito)	100%
	1.3b	<b>Eccellenze agroalimentari</b>				
		realizzazione finanziaria	rapporto percentuale	budget	somme assegnate/budget	100%
	1.3c	<b>Progetto "Asset"</b>				
		realizzazione fisica	numero	rilevazione interna	numero progetti assistiti	2



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie  
€ 18.000,00

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	1	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	1.4	<b>Semplificazione</b> Finanziamento dei canoni dei software utilizzati per gli Sportelli unici per le attività produttive dei 30 Comuni "in convenzione", associati nelle Comunità Montane di Morbegno (17) e Valchiavenna (13) e dei 14 Comuni "in delega" (modalità prevista dal DPR 160/2010).
---------------------	-----	---

INDICATORI	TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
	<b>Sportello unico per le attività produttive</b>				
	<i>realizzazione</i>	<i>rapporto</i>	<i>budget</i>	<i>somme assegnate/budget</i>	<i>100%</i>
1.4a	<i>finanziaria</i>	<i>percentuale</i>			

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie  
€ 100.000,00

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	1	<p><b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.</p>
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	1.5	<p><b>Altre iniziative a sostegno della competitività del territorio anche su delega o in convenzione</b> Si ipotizza di potere attivare nuove progettualità promozionali grazie all'acquisizione di risorse a valere sul "demanio idrico", in continuità con quanto già realizzato nelle scorse annualità.</p>
---------------------	-----	---

INDICATORI	TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
	<b>Azioni da individuare (demanio idrico)</b>				
	<i>realizzazione</i>	<i>rapporto</i>	<i>budget</i>	<i>somme assegnate/cofinanziamenti acquisiti</i>	<i>75%</i>
1.5a	<i>finanziaria</i>	<i>percentuale</i>		<i>entro aprile 2017</i>	

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	16	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	5	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

risorse finanziarie  
€ 105.000,00

OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività delle imprese</b> Finalità dell'obiettivo è quella di realizzare una serie di azioni che aumentino la competitività delle imprese della provincia di Sondrio, sui mercati domestici ed esteri.
----------------------	---	--

OBIETTIVO OPERATIVO	2.1	<b>Internazionalizzazione</b> Sostenere le imprese che operano sui mercati esteri. Avviare nuove imprese all'esportazione. Approfondire la conoscenza del fenomeno dell'internazionalizzazione.
---------------------	-----	--

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	2.1a	<b>Azioni di accompagnamento ai mercati esteri</b>				
		<i>realizzazione finanziaria</i>	<i>rapporto percentuale</i>	<i>budget</i>	<i>somme assegnate/budget</i>	<i>100%</i>
		<b>Incoming</b>				
		<i>realizzazione finanziaria</i>	<i>rapporto percentuale</i>	<i>budget</i>	<i>somme assegnate/budget</i>	<i>100%</i>

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese				
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale				
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale				
STAKEHOLDER		imprese e cittadini				
		TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA			risorse finanziarie	€ 5.000,00
OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.				
OBIETTIVO OPERATIVO	2.2	<b>Digitalizzazione</b> Sostenere i processi di innovazione delle imprese della provincia di Sondrio in materia di prodotti, processi e sistemi gestionali.				
INDICATORI		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
	2.2a	<b>Azioni formative</b> <i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>numero di incontri organizzati</i>	3

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

risorse finanziarie

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA

OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	2.3	<b>Startup</b> Diffondere la cultura del "fare impresa"; assistere il processo di creazione delle nuove imprese, con l'obiettivo di rendere maggiormente stabili e durature le attività.
---------------------	-----	---

INDICATORI		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
		<b>Servizi di assistenza e primo orientamento</b>				
		<i>realizzazione</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione</i>	<i>numero di prestazioni erogate</i>	<i>2016</i>
	2.3a	<i>fisica</i>		<i>interna</i>		

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA risorse finanziarie  
€ 320.000,00

OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	2.4	<b>Accesso al credito</b> Aumentare la disponibilità di credito a favore delle imprese della provincia di Sondrio a condizioni di costo agevolate.
---------------------	-----	---

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	2.4a	<b>Fondo "Fiducia Valtellina"</b>				
		<i>realizzazione finanziaria</i>	<i>rapporto percentuale</i>	<i>budget</i>	<i>somme assegnate/budget</i>	<i>50%</i>
	2.4b	<b>Misura finanziaria settore uve</b>				
		<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>quintali acquistati con la misura finanziaria</i>	<i>2016</i>

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA risorse finanziarie  
€ 115.000,00

OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività delle imprese</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	--

OBIETTIVO OPERATIVO	2.5	<b>Studi sull'economia locale e sulle aree omogenee anche su base transfrontaliera</b> Mettere a disposizione degli Amministratori Locali analisi approfondite sui fenomeni socioeconomici a supporto dei processi decisionali in materia di politiche e strategie di sviluppo.
---------------------	-----	--

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	2.5a	<b>Osservatorio congiunturale</b>				
		<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>numero relazioni</i>	<i>4</i>
	2.5b	<b>Focus tematici</b>				
		<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>numero di focus realizzati</i>	<i>6</i>

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	12	Regolazione dei mercati				
PROGRAMMA	4	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori				
AREA ORG.VA		Tutela e armonizzazione del mercato				
STAKEHOLDER		imprese e cittadini				
		TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA			risorse finanziarie € 48.000,00	
OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività delle imprese</b> Finalità dell'obiettivo è quella di realizzare una serie di azioni che aumentino la competitività delle imprese della provincia di Sondrio, sui mercati domestici ed esteri.				
OBIETTIVO OPERATIVO	2.6	<b>Regolazione del mercato e tutela del consumatore</b> Realizzare una serie di azioni che concorrano all'affermazione di condizioni di mercato improntate a criteri di trasparenza, semplificazione e rispetto normativo. Garantire la gestione del servizio di mediazione.				
		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	2.6a	<b>Servizio di conciliazione</b>				
		<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>numero domande di mediazione</i>	<i>2016</i>
	2.6b	<b>Composizione crisi da sovra indebitamento</b>				
		<i>indicatore di data</i>	<i>data</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>avvio organismo</i>	<i>31/05/17</i>



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	11	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	5	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale
AREA ORG.VA		Promozione dell'economia locale
STAKEHOLDER		imprese e cittadini

TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA risorse finanziarie  
€ 70.000,00

OBIETTIVO STRATEGICO	2	<b>Competitività del territorio</b> L'obiettivo è quello di concorrere a predisporre un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese, agendo sui principali temi che concorrono a determinare l'attrattività di un territorio.
----------------------	---	---

OBIETTIVO OPERATIVO	2.7	<b>Altre iniziative a sostegno della competitività delle imprese anche su delega o in convenzione</b>
---------------------	-----	---

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	32	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche				
PROGRAMMA	4	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche				
AREA ORG.VA		Amministrazione - Anagrafe economica				
STAKEHOLDER		amministratori camerali, dipendenti, fornitori, utenti esterni				
						risorse finanziarie
		TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA				
OBIETTIVO STRATEGICO	3	<b>Efficacia, efficienza, risorse</b> Realizzare una serie di azioni che consentano di migliorare l'efficienza dei principali processi interni, grazie ad un più efficiente utilizzo delle risorse, umane ed economiche, a disposizione.				
OBIETTIVO OPERATIVO	3.1	<b>Tempi dei procedimenti</b> Mantenere i livelli di efficienza dei principali processi interni, in particolare per quanto attiene a quelli di più diretto interesse nei confronti delle imprese e degli utenti ed nel campo della acquisizione delle entrate.				
		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	3.1a	<b>Pagamenti</b>				
		<i>indicatore di qualità, efficienza</i>	<i>percentuale</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>30 giorni</i>	<i>100%</i>
		<b>Registro Imprese</b>				
	3.1b	<i>indicatore di qualità, efficienza</i>	<i>percentuale</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>% pratiche evase entro 5 giorni</i>	<i>2016</i>

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	32	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche				
PROGRAMMA	4	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche				
AREA ORG.VA		Amministrazione - Anagrafe economica				
STAKEHOLDER		amministratori camerali, dipendenti, fornitori, utenti esterni				
						risorse finanziarie
		TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA				
OBIETTIVO STRATEGICO	3	<b>Efficacia, efficienza, risorse</b> Realizzare una serie di azioni che consentano di migliorare l'efficienze dei principali processi interni, grazie ad un più efficiente utilizzo delle risorse, umane ed economiche, a disposizione.				
OBIETTIVO OPERATIVO	3.2	<b>Aggiornamento delle competenze</b> Procedere nel processo di formalizzazione delle procedure, nelle attività di aggiornamento e sviluppo professionale e nel miglioramento del clima organizzativo.				
INDICATORI		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
		<b>Formazione del personale</b>				
	3.2a	<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>numero di incontri di formazione interni organizzati</i>	<i>2</i>

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	32	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche				
PROGRAMMA	4	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche				
AREA ORG.VA		Amministrazione - Anagrafe economica				
STAKEHOLDER		amministratori camerali, dipendenti, fornitori, utenti esterni				
						risorse finanziarie € 150.000,00
OBIETTIVO STRATEGICO	3	<b>TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA</b> <b>Efficacia, efficienza, risorse</b> Realizzare una serie di azioni che consentano di migliorare l'efficienze dei principali processi interni, grazie ad un più efficiente utilizzo delle risorse, umane ed economiche, a disposizione.				
OBIETTIVO OPERATIVO	3.3	<b>Accesso a fondi comunitari, regionali, locali e al Fondo di perequazione</b> In continuità con quanto fin qui realizzato, si prevede di accedere ai contributi del Fondo di perequazione, i cui tempi di riattivazione non sono al momento noti, per il finanziamento di specifiche progettualità.				
INDICATORI		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
		<b>Progetti finanziati su fondo perequazione</b>				
	3.3a	realizzazione fisica	percentuale	rilevazione esterna	candidature presentate/linee progettuali	50%

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI 2017

MISSIONE	32	Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	4	Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
AREA ORG.VA		Amministrazione - Anagrafe economica
STAKEHOLDER		amministratori camerali, dipendenti, fornitori, utenti esterni

risorse finanziarie

		TITOLO E DESCRIZIONE SINTETICA
OBIETTIVO STRATEGICO	3	<b>Efficacia, efficienza, risorse</b> Realizzare una serie di azioni che consentano di migliorare l'efficienze dei principali processi interni, grazie ad un più efficiente utilizzo delle risorse, umane ed economiche, a disposizione.

OBIETTIVO OPERATIVO	3.4	<b>Tempi dei procedimenti</b> Mantenere i livelli di efficienza dei principali processi interni, in particolare per quanto attiene a quelli di più diretto interesse nei confronti delle imprese e degli utenti ed nel campo della acquisizione delle entrate.
---------------------	-----	---

		TIPOLOGIA	UNITA' MISURA	FONTE	ALGORITMO	TARGET
INDICATORI	3.4a	<b>Esercizio deleghe in ambito turistico</b>				
		<i>indicatore di data</i>	<i>data</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>attivazione di una sessione d'esami entro tre mesi da perfezionamento regolamentazione regionale</i>	<i>data + 3 mesi</i>
		<b>Servizi in convenzione con Enti Locali</b>				
	3.4b	<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>acquisizione gestione suap comunali</i>	<i>5</i>
	3.4c	<b>Gestione della sede staccata di Dubino/Nuova Olonio</b>				
		<i>realizzazione fisica</i>	<i>numero</i>	<i>rilevazione interna</i>	<i>copertura giornate chiusura sede</i>	<i>10</i>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### VERBALE n. 6/2017

Il giorno **13 luglio 2017** alle ore 10:22 si è riunito, tramite collegamento telematico in videoconferenza e condivisione dei desktop (piattaforma Skype) il Collegio dei Revisori dei conti.

Sono presenti i signori:

<b>Rossana</b>	<b>BOSCOLO ANZOLETTI</b>	- Componente designato dal MSE
<b>Corrado</b>	<b>POZZI</b>	- Componente designato dalla Regione Lombardia

Risulta invece assente giustificata considerati precedenti impegni la dott.ssa **Rosa ADOBATI** - Presidente designato dal MEF.

\*\*\*\*\*

#### **Argomento n° 1: Preventivo 2017 - aggiornamenti ai sensi dell'art. 12 DPR 254/2005: predisposizione per l'invio al Consiglio.**

Nella riunione di Giunta del 22 giugno 2017 è stata esaminata la delibera di Giunta indicata in oggetto, il cui contenuto prevede un parere preventivo del Collegio dei Revisori prima della definitiva assunzione da parte del Consiglio Camerale, che dispone l'aggiornamento al Bilancio di previsione 2017.

La Giunta camerale ha adottato tale provvedimento con propria delibera n. 67 del 22/06/2017 ai sensi dell'art. 12 del DPR 254/2005 ed ha trasmesso la relativa documentazione allo scrivente Organo ai fini della predisposizione della relazione di cui all'art. 12 comma 2 del DPR 254/2005 e all'art. 20 comma 3 del D.Lgs. 123/2011.

Con proprio verbale n. 10/2016 del 12 e 13 dicembre 2016 il Collegio ha esaminato il Bilancio preventivo 2017, approvato dal Consiglio camerale con delibera n. 2 del 12/01/2017, esprimendo il relativo parere favorevole.

In data odierna, sulla scorta dell'art. 12 D.P.R. n. 254 del 02.11.2005 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle CCIAA", il Collegio esamina l'aggiornamento del Preventivo 2017 contenuto nella delibera di Giunta presentata dall'Ente. In particolare, il provvedimento riguarda iniziative che verranno inserite nelle pertinenti voci di bilancio riferite e conseguenti alle seguenti esigenze camerali:

- inserimento delle previsioni di costo e di ricavo attinenti ai progetti strategici deliberati dal Consiglio con provvedimento n. 3/CC del 7 aprile 2017, a seguito del decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 22 maggio 2017;
- aggiornamento delle previsioni di costo e di ricavo di talune iniziative inserite nel programma promozionale tramite:
  - rifinanziamento iniziative già previste,
  - riduzione risorse assegnate ad iniziative già previste,
  - finanziamento nuove iniziative.
- Aggiornamenti del budget direzionale disposti dalla Giunta ex art. 12 comma 3 del DPR 254/2005.

Il Collegio ha attentamente valutato le motivazioni alla base delle esigenze sopra descritte nonché gli effetti in termini di variazioni delle poste contabili così come esposte e contenute nella delibera di Giunta e negli allegati di dettaglio.

Complessivamente, le variazioni proposte, si riassumono come di seguito evidenziato:

**Anno 2017:**

<i>MAGGIORI RICAVI</i>	306.000
<i>MINORI RICAVI</i>	52.000
<b><i>TOTALE VARIAZIONE RICAVI</i></b>	<b>254.000</b>
<i>MAGGIORI COSTI</i>	376.000
<i>MINORI COSTI</i>	122.000
<b><i>TOTALE VARIAZIONE COSTI</i></b>	<b>254.000</b>

Si rileva che le variazioni proposte non modificano il saldo complessivo del bilancio.

Per quanto sopra esposto e verificati attendibili i nuovi ricavi e i nuovi costi come analizzati nel dettaglio il Collegio, ai sensi delle previsioni di cui all'art. 12 comma 2 del DPR 254/2005 e all'art. 20 comma 3 del D.Lgs. 123/2011

**esprime**

**parere favorevole** sulla proposta di delibera che dispone l'aggiornamento del preventivo 2017.

Esaurito l'argomento posto all'ordine del giorno la seduta è tolta alle ore 11:30.  
Letto e sottoscritto tramite dispositivo di firma digitale.

**Rossana BOSCOLO ANZOLETTI** *(firma digitale apposta)*

**Corrado POZZI** *(firma digitale apposta)*

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
firmato digitalmente