

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 8 del 27/04/2017

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2016: approvazione.

Il Consiglio è chiamato ad approvare il Bilancio dell'esercizio 2016, ai sensi dell'art. 13, comma 1, dello statuto e dell'art. 20 del D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio".

Lo schema di Bilancio 2016 è stato predisposto dalla Giunta con deliberazione n. 37/GC del 27 marzo 2017.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato lo schema predisposto dalla Giunta ed ha espresso parere favorevole alla sua approvazione nella riunione del 11 aprile 2017.

Il Bilancio 2016 si compone dei seguenti documenti:

1. Conto economico (art. 21 del DPR n. 254/2005);
2. Stato patrimoniale (art. 22 del DPR n. 254/2005)
3. Nota integrativa (art. 23 del DPR n. 254/2005)
4. Relazione sulla gestione (art. 24 DPR n. 254/2005)
5. Conto economico riclassificato (allegato 1) decreto 27 marzo 2013);
6. Conto consuntivo in termini di cassa (art. 9 commi 1 e 2 decreto 27 marzo 2013);
7. Prospetto SIOPE (comma 3 art. 5 decreto 27 marzo 2013);
8. Rendiconto finanziario (art. 6 decreto 27 marzo 2013);
9. Rapporto sui risultati (art. 5 decreto 27 marzo 2013);

Il ciclo della gestione 2016 si concluderà con la Relazione sulla Performance, posta all'esame della riunione di data odierna da parte della Giunta, documento che dovrà essere validato dall'Organismo Indipendente di Valutazione.

### IL CONSIGLIO

udita la relazione del Presidente sull'argomento in oggetto;

udita l'illustrazione, a cura del Segretario Generale, delle risultanze contabili relative al Bilancio 2016;

visti:

- la documentazione predisposta a corredo del Bilancio 2016;
- l'articolo 17 dello statuto;
- gli articoli 20 e seguenti del DPR 254/2005, "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio";
- la circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009 del Ministero dello Sviluppo Economico, di illustrazione dei principi contabili contenuti nel regolamento di contabilità delle Camere di Commercio;
- la nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 50114 del 9 aprile 2015, di istruzioni applicative circa la redazione del bilancio d'esercizio in relazione al DM 27 marzo 2013;
- il Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 27 marzo 2013 e la circolare n. 13 del 24 marzo 2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- la deliberazione n. 37/GC del 27 marzo 2017;



Camera di Commercio  
Sondrio

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

n. 8 del 27/04/2017

– il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti, con proprio verbale n. 2/2017 del 11 marzo 2017;  
svolto ampio e approfondito dibattito,  
con voti unanimi,

delibera

1. di approvare il Bilancio dell'esercizio 2016 costituito dai seguenti documenti allegati parti integranti:

- a) Conto economico (art. 21 del DPR n. 254/2005);
- b) Stato patrimoniale (art. 22 del DPR n. 254/2005);
- c) Nota integrativa (art. 23 del DPR n. 254/2005);
- d) Relazione sulla gestione (art. 24 DPR n. 254/2005);
- e) Conto economico riclassificato (allegato l) decreto 27 marzo 2013);
- f) Conto consuntivo in termini di cassa (art. 9 commi 1 e 2 decreto 27 marzo 2013);
- g) Prospetto SIOPE (comma 3 art. 5 decreto 27 marzo 2013);
- h) Rendiconto finanziario (art. 6 decreto 27 marzo 2013);
- i) Rapporto sui risultati (art. 5 decreto 27 marzo 2013);
- j) Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

IL SEGRETARIO GENERALE

(Marco Bonat)

*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE

(Emanuele Bertolini)

*firmato digitalmente*

**CONTO ECONOMICO**

VOCI DI ONERE/PROVENTO	ANNO 2016	ANNO 2015
<b>GESTIONE CORRENTE</b>		
<b>A) PROVENTI</b>		
1) Diritto annuale	1.765.120,90	1.905.811,12
2) Diritti di segreteria	638.188,48	601.723,16
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	948.850,87	1.362.522,35
4) Proventi da gestione di beni e servizi	97.863,95	108.370,00
5) Variazioni delle rimanenze	- 3.054,40	1.029,99
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>3.446.969,80</b>	<b>3.979.456,62</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>		
6) <i>Personale</i>	<b>1.135.451,15</b>	<b>1.230.239,65</b>
a) competenze al personale	834.299,14	924.106,50
b) oneri sociali	206.975,60	225.762,44
c) accantonamento al T.F.R.	79.455,97	65.752,52
d) altri costi	14.720,44	14.618,19
7) <i>Funzionamento</i>	<b>720.402,74</b>	<b>799.441,67</b>
a) prestazione di servizi	263.280,23	302.365,89
b) godimento di beni di terzi	-	-
c) oneri diversi di gestione	204.347,20	227.668,32
d) quote associative	153.338,31	170.672,43
e) organi istituzionali	99.437,00	98.735,03
8) <i>Interventi economici</i>	<b>1.128.338,95</b>	<b>1.731.813,63</b>
9) <i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	<b>371.041,05</b>	<b>347.507,72</b>
a) immob. immateriali	1.133,96	2.193,92
b) immob. materiali	103.818,37	103.943,52
c) svalutazione crediti	266.088,72	240.140,28
d) fondo rischi ed oneri	-	1.230,00
<b>Totale oneri correnti (B)</b>	<b>3.355.233,89</b>	<b>4.109.002,67</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>91.735,91</b> -	<b>129.546,05</b>
<b>C) Gestione finanziaria</b>		
10) Proventi finanziari	2.990,47	41.691,47
11) Oneri finanziari	117,79	130,62
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>2.872,68</b>	<b>41.560,85</b>
<b>D) Gestione straordinaria</b>		
12) Proventi straordinari	306.916,41	143.514,61
13) Oneri straordinari	56.916,97	25.742,86
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>249.999,44</b>	<b>117.771,75</b>
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>		
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	6.291,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	9.440,93	33.046,40
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	- <b>9.440,93</b> -	<b>26.755,40</b>
<b>Disavanzo/ Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D+E)</b>	<b>335.167,10</b>	<b>3.031,15</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	ANNO 2016			ANNO 2015		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<i>A) Immateriali</i>						
Software			691,41			1.593,57
Marchi e brevetti			13.728,00			13.728,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>			<b>14.419,41</b>			<b>15.321,57</b>
<i>B) Materiali</i>						
Immobili e fabbricati			1.026.181,47			1.062.684,31
Terreni			2.015,34			2.015,34
Impianti			462,83			1.388,48
Beni inferiori a € 516,45						-
Attrezzature informatiche			12.561,65			17.186,22
Arredi e Mobili			12.215,82			14.045,10
Opere d'arte			86.563,80			86.563,80
Automezzi			-			-
Biblioteca			-			-
Immobilizzazioni in corso e acconti			16.942,79			16.942,79
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			<b>1.156.943,70</b>			<b>1.200.826,04</b>
<i>C) Finanziarie</i>	<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>		<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>	
Partecipazioni e quote		192.723,58	192.723,58		203.973,58	203.973,58
Giacenze presso Banca d'Italia			-		-	-
Prestiti e anticipazioni attive		185.057,19	185.057,19		191.787,19	191.787,19
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>377.780,77</b>			<b>395.760,77</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>			<b>1.549.143,88</b>			<b>1.611.908,38</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<i>D) Rimanenze</i>						
Rimanenze di magazzino			4.609,58			7.663,98
<b>Totale rimanenze di magazzino</b>			<b>4.609,58</b>			<b>7.663,98</b>
<i>E) Crediti di funzionamento</i>	<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>		<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>	
Crediti da diritto annuale al netto del fondo svalutazione		321.081,85	321.081,85		371.108,82	371.108,82
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	105.631,31		105.631,31	852.141,53		852.141,53
Crediti v/clienti al netto del fondo svalutazione	23.766,97		23.766,97	32.966,06		32.966,06
Crediti per servizi c/terzi			-	8.384,10		8.384,10
Crediti diversi	111.239,15		111.239,15	423.065,42		423.065,42
Anticipi a fornitori			-			-
Credito Iva			-			-
Crediti v/Erario			-	176,00		176,00
<b>Totale crediti di funzionamento</b>			<b>561.719,28</b>			<b>1.687.841,93</b>
<i>F) Disponibilità liquide</i>						
Banca c/c			9.688.677,60			8.219.638,08
Depositi Postali			-			-
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>9.688.677,60</b>			<b>8.219.638,08</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>			<b>10.255.006,46</b>			<b>9.915.143,99</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			504,04			9.477,41
<b>Totale Ratei e Risconti attivi</b>			<b>504,04</b>			<b>9.477,41</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>11.804.654,38</b>			<b>11.536.529,78</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.100.000,00</b>			<b>1.100.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>12.904.654,38</b>			<b>12.636.529,78</b>

PASSIVO	ANNO 2016			ANNO 2015		
	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi		Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Patrimonio netto esercizi precedenti			2.559.865,57			2.556.834,42
Riserva P.N per rivalutazione partecipazioni			30.185,97			30.185,97
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio			335.167,10			3.031,15
<b>Totale Patrimonio Netto</b>			<b>2.925.218,64</b>			<b>2.590.051,54</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi						
Prestiti e anticipazioni passive						
<b>Totale Debiti di Finanziamento</b>			<b>-</b>			
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo Trattamento di fine rapporto			1.219.602,34			1.182.319,17
<b>Totale Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>			<b>1.219.602,34</b>			<b>1.182.319,17</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>						
Debiti v/fornitori	824.384,26		824.384,26	855.335,35		855.335,35
Debiti tributari e previdenziali	26.413,49		26.413,49	108.721,49		108.721,49
Debiti v/dipendenti	395.360,80		395.360,80	388.229,11		388.229,11
Debiti v/organismi istituzionali	36.947,24		36.947,24	9.207,10		9.207,10
Debiti diversi	214.578,29		214.578,29	215.277,05		215.277,05
Oneri da liquidare		382.827,81	382.827,81		382.827,81	382.827,81
Debiti per attività promozionale		4.865.767,19	4.865.767,19		5.319.008,76	5.319.008,76
Debiti per servizi c/terzi	-		-	373,68		373,68
Clienti c/anticipi			-			-
<b>Totale Debiti di Funzionamento</b>			<b>6.746.279,08</b>			<b>7.278.980,35</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
Fondo Imposte	2.294,44		2.294,44	3.499,44		3.499,44
Altri Fondi	49.689,88		49.689,88	50.248,05	-	50.248,05
<b>Totale Fondi per Rischi e Oneri</b>			<b>51.984,32</b>			<b>53.747,49</b>
<b>F) RATEI PASSIVI</b>						
Ratei passivi						
Risconti passivi			861.570,00			431.431,23
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>			<b>861.570,00</b>			<b>431.431,23</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>11.804.654,38</b>			<b>11.536.529,78</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			<b>1.100.000,00</b>			<b>1.100.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>12.904.654,38</b>			<b>12.636.529,78</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*



## Bilancio 2016

### NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio 2016 viene redatto secondo le disposizioni dettate dal D.P.R. n. 254 del 2.11.2005 “Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio” e dalle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico del 18 marzo 2008 e n. 3622/C del 5 febbraio 2009, concernenti i principi contabili elaborati dalla commissione prevista dall’art. 74 del D.P.R. 254/2005.

Le attività svolte dalla Camera di commercio di Sondrio sono previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, modificata dal D.Lgs. 23/2010 e, a partire dal 10 dicembre 2016, dal D. Lgs. 219/2106. A fini fiscali vengono tenute distinte le attività istituzionali da quelle commerciali, osservando la normativa vigente per gli enti non commerciali.

Il Bilancio 2016 è conforme al dettato degli articoli 20 e seguenti del DPR 254/2005, in particolare, rispetta i principi normativi in esso sanciti per la sua formazione e quelli previsti dalla normativa civilistica in materia di bilancio, come risulta dettagliatamente dalla presente Nota Integrativa. Ai fini comparativi, per ciascuna voce sono riportati i saldi del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio viene effettuata secondo i principi generali di prudenza, competenza e continuazione dell’attività, richiamati dall’art. 1 comma 1 del D.P.R. 254/2005.

L’applicazione del principio di prudenza comporta la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste o voci attive e passive, per evitare compensazioni tra perdite da riconoscere e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza vengono rilevati gli eventi e le operazioni afferenti all’esercizio 2016, a prescindere dalla effettiva manifestazione dei relativi movimenti numerari.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito descritti.

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti ai sensi dell’art. 26 del D.P.R. 254/2005 ed esposte al netto degli ammortamenti, effettuati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono valutate al costo d’acquisto ai sensi dell’art. 26, comma 3, del D.P.R. 254/05, rettificato dagli ammortamenti.

I marchi sono valutati al costo iniziale di produzione e non vengono ammortizzati in quanto non soggetti a riduzione di valore nel tempo.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell’art. 26, commi 1 e 2 del D.P.R. 254/05.

In particolare, l'immobile della sede camerale viene iscritto al valore catastale determinato ai sensi dell'art. 25 del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, incrementato dei lavori di manutenzione straordinaria nel tempo effettuati.

Il terreno di proprietà camerale è valutato al valore catastale rivalutato.

I mobili, gli impianti e i macchinari sono valutati al prezzo di acquisto.

Le quote d'ammortamento, in funzione della durata residua del bene, sono calcolate in base ai coefficienti (Immobili 3%, Mobili 15%, Attrezzature e computer 20%) già applicati negli anni passati e nel rispetto della continuità di applicazione dei criteri di valutazione in precedenza richiamati.

Le opere d'arte sono iscritte al costo d'acquisto incrementato della rivalutazione monetaria e non sono soggette ad ammortamento in quanto beni che non subiscono riduzioni di valore al trascorrere del tempo.

## CREDITI

Sono esposti al valore di presumibile realizzo che corrisponde al valore nominale degli stessi al netto del fondo svalutazione crediti. Nel corrente esercizio non si è ritenuto di dover incrementare il fondo svalutazione crediti relativo ai crediti istituzionali.

Per l'iscrizione del credito derivante dal diritto annuale, come nei precedenti esercizi, si segue il disposto della circolare 3622/C sopraccitata.

## DEBITI

Sono rilevati al valore nominale. In relazione ai debiti iscritti negli esercizi precedenti al 2016, nella presente nota sono dettagliati quelli che subiscono variazioni a seguito di eliminazioni.

## RATEI E RISCOINTI

Sono determinati risconti attivi e passivi secondo il criterio di competenza economica.

## RIMANENZE MAGAZZINO

Sono evidenziate le rimanenze relative al magazzino di cancelleria, per la parte istituzionale, mentre per la parte commerciale vengono inserite le rimanenze relative alla modulistica del commercio estero ed ai lettori smart-card che sono iscritte in bilancio al valore d'acquisto utilizzando il metodo "FIFO" in base al quale rimangono in magazzino e quindi vengono valutate le quantità relative agli acquisti più recenti.

## PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Ente. Le partecipazioni iscritte alla data del 31/12/2012 sono valutate secondo i criteri previsti dal D.P.R. 254/05 all'art. 26, in particolare al comma 8, e all'art. 74 e dettagliati nella circolare 3622/C del 05.02.2009.

## FONDO T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle liquidazioni effettuate ai dipendenti cessati nel corso dell'anno, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Le anticipazioni su indennità di fine rapporto sono evidenziate nella voce "Prestiti e anticipazioni al personale", tra le immobilizzazioni finanziarie.

## PROVENTI

I proventi da diritto annuale vengono iscritti in relazione alle imprese iscritte nel Registro Imprese alla data del 1° gennaio 2016 ed alle nuove iscrizioni avvenute nel corso dell'anno.

I proventi derivanti da prestazioni di servizi vengono iscritti in base alla competenza temporale con riferimento al momento in cui è sorto il titolo giuridico per il relativo ricavo.

I proventi per vendite di beni sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono un'annotazione di memoria che rileva degli accadimenti gestionali che, pur non avendo riflessi di bilancio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale futura della Camera di Commercio (contratti ad esecuzione differita, procedimenti amministrativi che non si sono ancora tradotti in debiti ecc).

## ATTIVITA'

### IMMOBILIZZAZIONI

#### a) Immobilizzazioni immateriali nette.

In tale voce sono contabilizzate le licenze degli applicativi in uso agli uffici (pacchetti office, software di gestione del sistema di rilevazione delle presenze, software sala "Martinelli").

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati acquisti di software per un importo pari ad € 231,80, inoltre si è provveduto all'ammortamento dei beni ancora non completamente ammortizzati la cui quota è conteggiata con applicazione dell'aliquota del 20% sul costo storico di acquisto (€ 6.803,76).

Nei "marchi e brevetti" sono capitalizzate le spese per lo studio grafico e la redazione del manuale per l'utilizzo del nuovo marchio "Valtellina". Tenuto conto della particolarità del cespite che, diversamente dalle immobilizzazioni materiali, non è soggetto ad un processo di obsolescenza e, quindi, di perdita di valore, tale cespite non è assoggettato al processo di ammortamento.

Come per gli scorsi anni, non viene considerato alcun incremento di valore del marchio in conseguenza delle attività promozionali poste in essere per aumentare la notorietà e la diffusione dello stesso.

Tabella 1 – Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Incrementi dell'esercizio	Amm.to dell'esercizio	Valore al 31.12.2016
Software istituzionale e altre immobilizzazioni immateriali	1.593,57	231,80	1.133,96	691,41
Marchi e brevetti	13.728,00	-		13.728,00
<b>Totale</b>	<b>15.321,57</b>	<b>231,80</b>	<b>1.133,96</b>	<b>14.419,41</b>

#### b) Immobilizzazioni materiali nette

Nel 2016 sono state acquistate attrezzature, informatiche e non, poste in dotazione al personale ed alle sale camerali per € 9.404,80, in particolare:

- € 3.306,69 per acquisti di sedie, lavello e piano cottura per completamento sala Valtellina Expone, come da det. 86/SG del 19 aprile 2016 (acquisti esclusi dalle relative limitazioni);
- € 1.701,90 per la pedana ispezionabile nello stesso locale e per le matrici marchio orafi - servizio metrico;
- € 790,32 attrezzature per uffici (distruggidocumenti e contenitori per carta);
- € 3.605,89 Access point aggiuntivo per collegamento wireless primo piano e n. 2 switch per riordino e sistemazione apparati di rete lan.

Sono stati eseguiti lavori incrementativi del valore del fabbricato per € 50.531,23 riconducibili ai seguenti interventi: allestimento spazi Valtellina Expone –sala multimediale a piano terra, realizzazione scivolo di accesso per ingresso lato ovest e fornitura e posa di due porte automatizzate di accesso (ala est e ala ovest), progettazione, fornitura e posa di corrimano e parapetti in acciaio per la messa a norma dei parapetti esterni (fontana e marciapiede sopraelevato ala est),

aggiornamento studio di fattibilità per intervento di restauro e risanamento conservativo della sede, progettazione ed intervento per il rifacimento del bagno a piano terra, lato ovest.

Nel complesso si registra una variazione incrementativa pari a € 59.936,03.

Sono stati dismessi mobili non più utili ed attrezzature obsolete o non più funzionanti, per un valore complessivo di € 20.880,79, con conseguente cancellazione dall'inventario e smaltimento (determinazione n. 199/SG del 20 settembre 2016).

Il totale degli ammortamenti è pari ad € 103.818,37, di cui € 87.034,07 relativi al fabbricato, sul valore dello stesso al 31.12.2016.

Tra le "immobilizzazioni in corso", alla voce "immobilizzazioni materiali", viene mantenuto l'importo di € 16.942,79 relativo allo studio di fattibilità, svolto nell'anno 2012, per un intervento integrato di efficientamento energetico dell'immobile che ospita la sede camerale, che verrà portato ad incremento del medesimo nell'esercizio in cui avranno avvio i relativi lavori.

Tabella 2 – Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore lordo	Fondo	Valore netto	Aliquota
<b>Terreni</b>	2.015,34	-	2.015,34	-
<b>Fabbricati</b>	2.926.401,20	1.900.219,73	1.026.181,47	3%
<b>Impianti generici</b>	18.269,77	17.806,94	462,83	20%
<b>Beni inferiori a € 516,45</b>	21.063,83	21.063,83	-	100%
<b>Mobili</b>	515.962,42	503.746,60	12.215,82	15%
<b>Mobili ufficio metrico</b>	2.773,66	2.773,66	-	15%
<b>Attrezzatura varia</b>	234.865,60	222.303,95	12.561,65	20%
<b>Automezzi</b>	19.300,00	19.300,00	-	20%
<b>Opere d'arte</b>	86.563,80	-	86.563,80	-
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	16.942,79	-	16.942,79	-
<b>Totale</b>	<b>3.827.215,62</b>	<b>2.687.214,71</b>	<b>1.156.943,70</b>	

A fine anno, il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali si è ridotto di € 43.882,34.

Tabella 3 – Immobilizzazioni materiali movimentazioni

Descrizione	Saldo 31/12/2015	Incrementi dell'esercizio	Amm.ti	Saldo 31/12/2016	Variazioni
<b>Immobili e fabbricati</b>	1.062.684,31	50.531,23	87.034,07	1.026.181,47	- 36.502,84
<b>Vigneto</b>	2.015,34	-	-	2.015,34	-
<b>Impianti</b>	1.388,48	-	925,65	462,83	- 925,65
<b>Beni inferiori a € 516,45</b>	-	790,32	790,32	-	
<b>Mobili</b>	14.045,10	3.306,69	5.135,97	12.215,82	- 1.829,28
<b>Opere d'arte</b>	86.563,80	-	-	86.563,80	-
<b>Automezzi</b>	-	-	-	-	-
<b>Attrezzature varia</b>	17.186,22	5.307,79	9.932,36	12.561,65	- 4.624,57
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	16.942,79	-	-	16.942,79	-
<b>Totale</b>	<b>1.200.826,04</b>	<b>59.936,03</b>	<b>103.818,37</b>	<b>1.156.943,70</b>	<b>- 43.882,34</b>

c) Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate sulla base delle disposizioni dell'articolo 26, comma 8, del D.P.R. 254/05 e dei criteri contenuti nella circolare n. 3622/09. Durante l'anno non sono state effettuate acquisizioni o ulteriori sottoscrizioni di capitale.

Con deliberazione n. 30/GC/2016 è stata approvata la relazione sui risultati conseguiti rispetto al "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie" (del. n. 33/GC/2015), come previsto dalla "Legge di Stabilità 2015" (articolo 1, comma 611 L. n. 190 del 23 dicembre 2014). In particolare:

- Aviovaltellina - E' stata richiesta la liquidazione della quota, come previsto dalla Legge n. 147/2013 e s.m.i., in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437-ter, secondo comma del codice civile. La società, con nota del 11 dicembre 2015, ha confermato la volontà di assecondare la richiesta camerale, compatibilmente con i tempi necessari all'espletamento delle attività di perizia per la valutazione della partecipazione. Tali informazioni sono pervenute lo scorso 22 marzo 2017. In attesa di acquisire la deliberazione dell'assemblea della società in merito alla effettiva liquidazione della quota, si ritiene di mantenere iscritta tale partecipazione in bilancio al 31.12.2016.
- Gal Valtellina S.c. a r.l. - il 12 dicembre 2016 l'assemblea dei soci ha approvato il bilancio finale di liquidazione della società, con una perdita di € 53.806,58 e un patrimonio netto di liquidazione di € 12.060,4 che è stato destinato ai soci in proporzione alle quote detenute. La quota di spettanza camerale è stata pari ad € 1.809,07 ed è stata incassata. Ciò ha determinato la svalutazione della partecipazione per € 9.440,93, a fronte di un valore a patrimonio al 31/12/2015 di € 11.250.
- Tecno Holding spa - con deliberazione n. 105/GC/16 tale partecipazione è stata individuata, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 24 comma 1 del D.Lgs. 175/2016, come non indispensabile al raggiungimento degli scopi istituzionali con conseguente dismissione. Il completamento di tale procedura si è conclusa nel mese di febbraio 2017 e si è in attesa di comunicazioni formali dalla società. La partecipazione pertanto permane iscritta al 31 dicembre 2016.

Si ricorda che le partecipazioni camerali rientrano nella categoria delle partecipazioni in "altre imprese", cioè non controllate o collegate. Le partecipazioni in "altre imprese" sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione. Per le partecipazioni acquisite prima del 2007, il valore di costo è dato dal valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del "patrimonio netto". Le partecipazioni in "altre imprese" sono pertanto iscritte al medesimo valore risultante alla data del 31.12.2009.

A fine 2016 risulta pertanto un valore delle partecipazioni pari a € 192.723,58.

Tabella 4 - Elenco delle partecipazioni al 31/12/2016 (art. 23, lettera g) del DPR 254/2005)

Soggetto	Valore iscritto in bilancio 31/12/2015	Variazioni	Valore iscritto in bilancio 31/12/2016	Partecipazione %
Aviovaltellina Spa	€ 54.618,72	€ -	€ 54.618,72	2,17
Consorzio per l'Innovazione Tecnologica S.C.R.L. (Dintec s.c.r.l.)	€ 1.000,00	€ -	€ 1.000,00	0,18
DigiCamere S.C.R.L.	€ 10.000,00		€ 10.000,00	1,00
Fondazione Nicolò Rusca	€ 15.000,00	€ -	€ 15.000,00	28,85
Gal Valtellina S.c. a r.l.	€ 11.250,00	-€ 11.250,00	€ -	15,00
IC Outsourcing srl	€ 1,00	€ -	€ 1,00	n.c.
InfoCamere S.c.p.a.	€ 23,49	€ -	€ 23,49	n.c.
Job Camere srl	€ 1,00	€ -	€ 1,00	n.c.
Politec Soc. Cop.	€ 50.250,12	€ -	€ 50.250,12	8,60
Società di Sviluppo Locale spa	€ 48.715,30	€ -	€ 48.715,30	10,00
Tecno Holding spa	€ 13.058,63	€ -	€ 13.058,63	n.c.
TecnoServiceCamere	€ 55,32	€ -	€ 55,32	n.c.
<b>Totale</b>	<b>€ 203.973,58</b>	<b>-€ 11.250,00</b>	<b>€ 192.723,58</b>	

### CREDITI DI FINANZIAMENTO

I crediti di finanziamento sono rappresentati dai prestiti al personale dipendente garantiti dall'indennità di anzianità ed ammontano al 31.12.2016 ad € 185.057,19. La movimentazione di tale posta è dovuta all'estinzione del prestito (€ 6.730,00) a suo tempo concesso al personale cessato dal servizio nel 2016 (n. 1 unità)

Tabella 5 – Crediti di finanziamento / Prestiti al personale.

	<b>Valore iscritto in bilancio al 31/12/2015</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Valore iscritto in bilancio al 31/12/2016</b>
<b>Prestiti e anticipazioni al personale</b>	191.787,19	-	6.730,00	185.057,19

### CREDITI DI FUNZIONAMENTO

I crediti di funzionamento sono relativi alle somme da incassare a fine anno relativamente all'attività della Camera di commercio.

Nella tabella che segue ne viene fornito il dettaglio, con l'indicazione delle relative variazioni rispetto al 2015.

Tabella 6 – I crediti di funzionamento

	<b>Saldo 31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Saldo 31/12/2016</b>
Crediti da diritto annuale	371.108,82	- 50.026,97	321.081,85
Crediti v/organismi ed istit. naz.li e com.	852.141,53	- 746.510,22	105.631,31
Crediti v/ clienti al netto del fondo svalutazione	32.966,06	- 9.199,09	23.766,97
Crediti diversi	423.065,42	- 311.826,27	111.239,15
Crediti per servizi c/terzi	8.384,10	- 8.384,10	-
Credito v/eraio	176,00	- 176,00	-
<b>Totali</b>	<b>1.687.841,93</b>	<b>- 1.126.122,65</b>	<b>561.719,28</b>

La significativa variazione dei crediti vs/organismi ed istituzioni è motivata dall'incasso, nel corso dell'esercizio, dei contributi dei partners delle iniziative connesse ad Expo 2015.

I Crediti da diritto annuale sono rappresentati dagli importi da incassare -per diritti, sanzioni ed interessi al netto dell'accantonamento a svalutazione- per le annualità relative al 2016 e precedenti, come dettagliato nella tabella che segue.

Tabella 7 – I crediti da diritto annuale – composizione.

	<b>Saldo 31/12/2016</b>
Crediti da diritto annuale	2.203.941,80
Crediti per sanzioni da diritto annuale	680.965,26
Crediti per interessi da diritto annuale	64.611,27
Fondo svalutazione crediti	- 2.628.436,48
<b>Totali</b>	<b>321.081,85</b>

La determinazione del credito da diritto annuale per il 2016 e la revisione dei crediti per le annualità per le quali non è stata disposta l'iscrizione a ruolo (2014 e 2015) è stata effettuata sulla base della strumentazione messa a disposizione da InfoCamere (circolare n. 3622/C del 5.2.2009). InfoCamere ha attivato una serie di elaborazioni, per consentire una gestione automatica delle poste economiche derivanti dal diritto annuale, basata sull'integrazione tra il sistema di gestione del diritto annuale e gli strumenti contabili utilizzati dagli uffici.

La reportistica resa disponibile da InfoCamere contiene le seguenti informazioni:

- elenco delle imprese inadempienti per il 2016, con relativa scrittura contabile automatica nell'importo dovuto (diritto, sanzioni ed interessi);
- elenco dei pagamenti pervenuti per il 2016 non attribuibili ad imprese iscritte nella provincia ma di competenza di altre Camere ("versamenti non attribuiti"), con relativa scrittura automatica.
- rettifica dei crediti 2014 e 2015 per effetto dei pagamenti effettivamente ricevuti nel corso dell'esercizio.

I dati relativi al credito da diritto annuale, sanzioni ed interessi 2016 sono resi disponibili dal sistema informatico attraverso un processo di consuntivazione che individua le imprese inadempienti con il calcolo dell'importo da versare.

Come per gli anni scorsi, per ogni impresa tenuta al versamento 2016 è stato calcolato il corrispondente importo da versare, con il seguente criterio:

- per l'impresa appartenente alla sezione speciale: importo dovuto in misura fissa;
- per l'impresa appartenente alla sezione ordinaria: fatturato medio degli ultimi tre esercizi.

Gli importi relativi a sanzioni sono stati calcolati considerando la sanzione minima applicabile (30%), mentre il calcolo degli interessi è effettuato al tasso legale vigente.

Per l'accantonamento al Fondo di svalutazione, la base dati di riferimento è costituita dalle imprese che sono oggetto di istruttoria sanzionatoria (ruoli) e dai pagamenti delle cartelle esattoriali pervenuti da Equitalia. Dall'analisi dell'andamento del processo di riscossione dei ruoli esattoriali (attualmente fino al 2013) viene ricavata la percentuale di svalutazione da applicare al credito 2016 (77%).

I risultati di detto processo sono sintetizzati nella tabella che segue, evidenziando anche una riconsiderazione del fondo svalutazioni per singola annualità tenuto conto dell'andamento degli incassi in particolare per le annualità 2010 e precedenti.

Tabella 8 – I crediti netti da diritto annuale

	Crediti da diritto annuale (comprensivo di sanzioni e interessi)	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
Ruoli diritto 2007 e precedenti	500.261,31	- 500.063,74	197,57
Ruolo diritto 2008-2009	375.150,79	- 375.093,25	57,54
Ruolo diritto 2010	231.574,77	- 230.608,54	966,23
Ruolo diritto 2011	275.488,96	- 245.544,71	29.944,25
Ruolo diritto 2012	292.260,13	- 247.800,20	44.459,93
Ruolo diritto 2013	352.333,23	- 275.512,89	76.820,34
Diritto 2014	376.451,30	- 303.729,02	72.722,28
Diritto 2015	258.640,03	- 228.818,62	29.821,41
Diritto 2016	287.357,81	- 221.265,51	66.092,30
<b>Totale generale</b>	<b>2.949.518,33</b>	<b>- 2.628.436,48</b>	<b>321.081,85</b>

Tabella 9 – Incassi e rettifiche su crediti da diritto annuale nel 2016

	Saldo 31/12/2015	Incassi	Rettifiche/ iscrizioni	Saldo 31/12/2016
2007 e precedenti	508.131,03	7.869,72	-	500.261,31
2008/2009	381.144,45	5.993,66	-	375.150,79
2010	235.853,04	4.278,27	-	231.574,77
2011	282.593,39	6.903,38	-201,05	275.488,96
2012	332.492,12	37.504,89	-2.727,10	292.260,13
2013	357.449,73	22.291,57	17.175,07	352.333,23
2014	385.134,95	12.556,23	3.872,58	376.451,30
2015	307.872,16	51.300,14	2.068,01	258.640,03
2016	-	-	287.357,81	287.357,81
Fondo svalutazione crediti	-2.419.562,05	-	-208.874,43	-2.628.436,48
<b>Totali</b>	<b>371.108,82</b>	<b>148.697,86</b>	<b>98.670,89</b>	<b>321.081,85</b>

Nel 2016 è stato emesso il ruolo esattoriale per il 2013 per € 370.453,28 riscosso al 31 dicembre 2016 per circa € 16.884,40 e sgravato per € 3.151,99.

Il decreto legge n. 193/2016, convertito dalla Legge n. 225/2016, in vigore dal 3 dicembre, ha introdotto l'istituto della "definizione agevolata", che si applica ai ruoli affidati all'agente della riscossione (Equitalia), dal 2000 al 2016. I contribuenti che intendono aderire pagano le somme dovute, decurtate dalle sanzioni e dagli interessi di mora. Tale procedura prevede delle tempistiche ben precise e gli effetti sugli incassi saranno disponibili in tempi relativamente brevi. In mancanza di informazioni, si è ritenuto di non procedere a svalutazioni dei ruoli, anche considerando che l'agevolazione prevista dalla legge potrebbe determinare un maggior incasso del diritto annuale che, almeno in parte, andrebbe a compensare la riduzione di gettito da sanzioni ed interessi.

In relazione al ruolo emesso nel 2016 (diritto annuale 2013) è stato allineato il credito in precedenza iscritto al ruolo approvato. Il maggiore importo, ricalcolato da Infocamere per maggiori interessi (€ 44.823,21), iscritto tra le sopravvenienze attive, è stato prudenzialmente neutralizzato con un accantonamento di pari importo al fondo svalutazioni crediti.

I Crediti verso organismi nazionali e del sistema camerale, pari a € 105.631,31 sono relativi:

- per € 6.000,00 alle somme assegnate da Unioncamere Lombardia per l'iniziativa promozionale "passaporto per l'Export", incassate nei primi mesi del 2017;
- per € 20.000,00 quale contributo della Provincia di Sondrio per la gestione della sede staccata di Dubino per il 2013-2016 (ulteriori € 10.0000 sono iscritti ai "debiti diversi");
- per € 26.783,07 quale trasferimento da parte della Camera di commercio di Como relativamente alla rideterminazione dell'indennità di anzianità del personale dirigente;
- per € 52.848,24 quale quota di competenza di Regione Lombardia per il cofinanziamento del "Bando sicurezza".

**I Crediti verso clienti**, sono complessivamente pari a € 68.767,51 e sono relativi agli incassi telematici del mese di dicembre per diritti di segreteria, diritto annuale e imposta di bollo (€ 67.308,24) riversati da parte di Infocamere nel mese di gennaio 2017.

Il restante importo di € 1.434,17 è relativo alla cessione di beni e di servizi per la gestione commerciale (verifiche metriche, utilizzo sale, ecc.), oltre ad € 25,10 derivanti dalla liquidazione della società Alintec scarl. Tali crediti sono iscritti al netto del fondo svalutazione di parte istituzionale, già preesistente e non incrementato nel corso dell'anno, pari ad € 45.000,54 come prescritto dall'art. 22 del D.P.R. 254/2005.

I Crediti diversi sono pari ad € 111.239,15 e ricomprendono, oltre a rimborsi a vario titolo, quali i riversamenti dovuti da altre Camere per diritto annuale non di competenza (€ 2.281,10), note di credito da incassare (€ 1.432,92), rimborsi dovuti dal Consorzio Tutela Vini di Valtellina per gli

spazio concessi in uso (€ 4.079,16), parte dei rimborsi dovuti dalla Provincia di Sondrio (€ 10.000,00) per la gestione sede distaccata di Dubino anni 2011 e 2012, deposito cauzionale presso il Comune di Milano effettuato in occasione delle attività connesse ad Expo 2015 (€ 5.200,00), altre voci di credito (€ 11.091,16), contributi da ricevere dai partners per il cofinanziamento delle iniziative promozionali (€ 77.154,81).

Quest'ultimo importo è così specificato:

- € 15.000,00 relativi a finanziamenti provinciali su iniziative già concluse per i quali si è in attesa di apposita verifica da parte dell'ente creditore;
- € 10.000,00 relativi al contributo del Consorzio Vivi le Valli sul progetto "Statuto comunitario";
- € 52.154,81 relativi ai saldi dei finanziamenti a carico di Unioncamere e Unioncamere Lombardia su progetti specifici.

#### RIMANENZE DI MAGAZZINO

Sono contabilizzate le rimanenze, sia di materiali posti in vendita nell'ambito della gestione commerciale (lettori smart-card, carnet ATA e fogli aggiuntivi), che di materiali di consumo ad uso degli uffici (cancelleria), valutati al relativo costo di acquisto.

Tabella 10 – Le rimanenze

	Saldo 31/12/2015	Saldo 31/12/2016	Variazioni
Rimanenze istituzionali	6.606,98	2.644,58	- 3.962,40
Rimanenze commerciali	1.057,00	1.965,00	908,00
<b>Totali</b>	<b>7.663,98</b>	<b>4.609,58</b>	<b>- 3.054,40</b>

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide al 31.12.2016 presso la Tesoreria Unica in Banca d'Italia sono pari a € 9.687.145,93. Le riscossioni effettuate agli sportelli negli ultimi giorni del 2016 (€ 1.531,67) sono state versate nei primi giorni del 2017.

Circa i dati relativi ai flussi mensili, si evidenzia che nel mese di febbraio, è stato incassato l'importo di € 630.000 quale trasferimento da parte della Provincia di Sondrio nell'ambito degli accordi sui fondi "Demanio idrico" e per il progetto "Valtellina for Expo", mentre a dicembre è stato incassato l'importo di € 660.000 dalla Provincia di Sondrio, quale primo acconto sul contributo assegnato alla Camera di commercio per la ristrutturazione della sede.

Tabella 11 – I flussi di cassa

Mesi	Saldo iniziale	Pagamenti	Incassi	Saldo finale
gennaio	<b>8.218.997,41</b>	276.585,14	159.253,87	8.101.666,14
febbraio	8.101.666,14	266.540,43	762.414,04	8.597.539,75
marzo	8.597.539,75	245.685,49	161.135,57	8.512.989,83
aprile	8.512.989,83	363.764,82	131.188,00	8.280.413,01
maggio	8.280.413,01	235.667,07	218.035,48	8.262.781,42
giugno	8.262.781,42	710.662,81	875.230,44	8.427.349,05
luglio	8.427.349,05	235.872,37	417.692,71	8.609.169,39
agosto	8.609.169,39	271.596,08	560.919,89	8.898.493,20
settembre	8.898.493,20	259.923,43	554.126,23	9.192.696,00
ottobre	9.192.696,00	235.583,66	74.575,79	9.031.688,13
novembre	9.031.688,13	152.032,37	125.390,61	9.005.046,37
dicembre	9.005.046,37	412.080,84	1.094.180,40	9.687.145,93
	<b>Totale</b>	<b>3.665.994,51</b>	<b>5.134.143,03</b>	

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

La posta inserita, di complessivi € 504,04 si riferisce al premio della polizza assicurativa Rc Auto pagata nel dicembre 2016 ma di competenza dell'esercizio 2017.

## PASSIVITA'

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 si incrementa per € 335.167,10, pari al Risultato economico di esercizio. Non vengono apportate variazioni alla riserva di partecipazione nella quale vengono contabilizzate, rispettivamente in aumento e diminuzione, gli scostamenti del valore delle partecipazioni (iscritte nell'importo al 31 dicembre 2009) rispetto al valore determinato con il metodo del patrimonio netto, come previsto dalle istruzioni ministeriali in tale materia.

Tabella 12 – Il Patrimonio Netto

	Saldo 31/12/2015	Variazione riserva P.N.	Avanzo economico d'esercizio	Saldo 31/12/2016
Patrimonio netto	2.590.051,54	-	335.167,10	2.925.218,64

Tabella 13 – La riserva di partecipazioni

Società partecipata	Saldo al 31/12/2015	Variazione	Saldo al 31/12/2016
Aviovaltellina Spa	€ 6.415,99	€ -	€ 6.415,99
InfoCamere S.c.p.a.	€ 10,19	€ -	€ 10,19
Politec Soc. Cop.	€ 0,12	€ -	€ 0,12
Società di Sviluppo Locale spa	€ 12.563,32	€ -	€ 12.563,32
Tecno Holding spa	€ 11.196,35	€ -	€ 11.196,35
<b>Totale</b>	<b>€ 30.185,97</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 30.185,97</b>

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'importo accantonato, pari a € 1.219.602,34 rappresenta il debito al 31.12.2016 maturato nei confronti dei dipendenti, per quote di anzianità (personale assunto prima del 31.12.2000) e di trattamento di fine rapporto (personale assunto dal 01.01.2001 e personale che ha aderito al fondo di previdenza complementare di comparto), quantificate in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il Fondo è alimentato dalla sommatoria delle singole quote individuali maturate al 31.12.2016 a favore di tutti i dipendenti a tempo indeterminato in servizio a tale data, oltre che, per il personale in regime di TFR, della relativa rivalutazione.

Le movimentazioni complessive del fondo possono essere sinteticamente così dettagliate:

- Fondo T.F.R.: € 265.151,43, dato dalla somma algebrica delle seguenti voci:
  - € + 41.954,33 quota di accantonamento annuale;
  - € + 26.783,07 trasferimento dalla Camera di commercio di Como a seguito rideterminazione indennità di anzianità personale;

- € + 197.242,42 giroconto per personale che nel corso del 2016 ha aderito al fondo di previdenza complementare di comparto (quota di IFR che diventa la prima quota di TFR);
- € - 828,39 imposta sostitutiva sulla rivalutazione;
- Fondo I.F.R.: € - 227.868,26, dato dalla somma algebrica delle seguenti voci:
  - € + 37.501,64 quota di accantonamento annuale;
  - € - 68.127,48 decremento fondo per personale cessato nell'anno 2016 (indennità che verrà liquidata decorsi 2 anni dalla cessazione nel settembre 2018);
  - € - 197.242,42 giroconto per decremento fondo per personale che nel corso del 2016 ha aderito al fondo di previdenza complementare di comparto (quota di IFR che diventa la prima quota di TFR).

Tabella 14 – Il Fondo TFR

	Saldo 31/12/2015	Saldo 31/12/2016	Variazioni
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	278.018,10	543.169,53	265.151,43
Fondo Indennità di Anzianità IFR	904.301,07	676.432,81	- 227.868,26
<b>Totale</b>	<b>1.182.319,17</b>	<b>1.219.602,34</b>	<b>37.283,17</b>

#### DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono complessivamente pari a € 6.746.279,08.

Tabella 15 – I debiti di funzionamento

	Saldo 31/12/2015	Saldo 31/12/2016	Variazioni
Debiti v/fornitori	855.335,35	824.384,26	- 30.951,09
Debiti v/organismi nazionali	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	108.721,49	26.413,49	- 82.308,00
Debiti v/dipendenti	388.229,11	395.360,80	7.131,69
Debiti v/organi istituzionali	9.207,10	36.947,24	27.740,14
Debiti diversi	215.277,05	214.578,29	- 698,76
Oneri da liquidare	382.827,81	382.827,81	-
Debiti per attività promozionale	5.319.008,76	4.865.767,19	- 453.241,57
Debiti per servizi c/terzi	373,68	-	- 373,68
<b>Totali</b>	<b>7.278.980,35</b>	<b>6.746.279,08</b>	<b>532.701,27</b>

I Debiti verso fornitori sono costituiti da debiti supportati da fattura o note spese relativi a forniture di beni e prestazioni di servizi effettuati nel 2016, per attività legate al funzionamento della struttura in senso stretto e all'attività promozionale.

I Debiti tributari e previdenziali sono costituiti da debiti nei confronti dell'Erario e degli Istituti previdenziali per le ritenute effettuate in qualità di sostituto di imposta sui compensi corrisposti nel mese di dicembre (€ 3.557,10), Irap (€ 300,90), Inps (€ 566,80) saldo dell'imposta sostitutiva sul TFR (€ 149,50), imposta di bollo (€ 12.071,50), per l'Iva sulle fatture in regime di "scissione dei pagamenti" pagate nel mese di dicembre (€ 5.651,89) e inerente l'attività commerciale (105,80). I relativi versamenti sono stati eseguiti alle prescritte scadenze. Il debito per irap di € 4.010,00 sarà compensato con il credito risultante nella dichiarazione 2016.

I Debiti verso dipendenti sono costituiti dal debito per indennità -di responsabilità, retribuzione di risultato e compensi collegati alla performance- per € 88.324,98, che saranno liquidate a seguito del completamento del processo di misurazione e valutazione della performance. Sono inoltre

conteggiate le competenze per straordinari, missioni e indennità mensili, relative al mese di dicembre 2016 e pagate nel gennaio 2017 (€ 669,66), il debito per le ferie residue maturate al 31 dicembre (€ 17.625,31). E' infine compreso, per € 288.740,85, il debito per indennità di anzianità al personale cessato nel corso degli anni 2015 e 2016, liquidabile secondo le attuali disposizioni normative ratealmente (n. 2 rate) a partire dal 2017 e dal 2018 (decorsi 24 mesi dalla cessazione) con saldo negli anni 2018 e 2019 (decorsi 12 mesi dalla prima rata)

I Debiti verso organi istituzionali sono relativi ai gettoni di presenza e rimborsi dovuti ai componenti degli organi istituzionali che non emettono fattura (€ 36.947,24).

I Debiti diversi raggruppano i debiti di varia natura quali, la riduzione ex-lege dei compensi agli amministratori (€ 30.388,45) per i quali sono in corso le opportune verifiche ai fini del versamento al Bilancio dello Stato, i versamenti da diritto annuale "non attribuiti" ed "in attesa di regolarizzazione" (€ 163.222,09) di cui alle rettifiche Infocamere, altri debiti di funzionamento della struttura e per attività promozionale che non trovano collocazione fra i fornitori, in quanto non rappresentati da fatture o da note spese (€ 20.967,75).

L'importo indicato fra gli Oneri da liquidare è relativo ad un versamento effettuato a favore della Camera di Commercio, rispetto al quale sono in corso approfondimenti per accertare se vi siano i presupposti per procedere all'acquisizione nel patrimonio.

Nei Debiti per attività promozionale (€ 4.865.767,19) sono inseriti gli oneri da liquidare legati all'attività promozionale, all'interno dei quali è contabilizzato il debito nei confronti di ANAS s.p.a sulla base della "Convenzione per la realizzazione dell'intervento Lotto I Variante di Morbegno – dallo svincolo di Fuentes allo svincolo del Tartano. Il Stralcio – dallo svincolo di Cosio allo svincolo del Tartano" (€ 4.750.000,00), oltre a € 115.767,19 relativi al progetto "Confiducia".

Nel paragrafo di commento alla gestione straordinaria del Conto Economico, viene dato conto delle variazioni intervenute, in diminuzione, relativamente ai debiti sui progetti "Confiducia Commercio" e "Bando Ambiente Artigianato 2008", rispettivamente, per € 82.790,49 ed € 78.479,00.

## FONDI RISCHI ED ONERI

Tabella 16 – Fondi rischi ed oneri

	31/12/2015	variazione	31/12/2016
Fondo imposte e tasse	3.499,44	1.205,00	2.294,44
Altri Fondi	2.902,22	505,17	2.397,05
Fondo pensione e fondo liquidaz. Ex Seg.	34.966,22	-	34.966,22
Fondo rischi vertenze legali	11.149,61	-	11.149,61
Fondo vincolato partecipazioni	1.230,00	53,00	1.177,00
<b>Totali</b>	<b>53.747,49</b>	<b>1.763,17</b>	<b>51.984,32</b>

Il fondo imposte di € 2.294,44 è mantenuto per far fronte alle risultanze dei dichiarativi 2017, così come l'importo di € 2.397,05 da utilizzarsi per spese di funzionamento per le quali non sono ancora pervenute le relative fatture alla data di chiusura del bilancio. Il fondo pensione (€ 10.206,29) è legato all'erogazione di un vitalizio al coniuge di un ex dipendente camerale, in forza all'Ente alla fine degli anni '60, che beneficiava di un particolare regime di indennità di fine rapporto secondo le disposizioni normative al tempo vigenti.

Il fondo liquidazione per gli ex segretari camerali (pari ad € 24.759,93) è stato istituito per coprire gli eventuali esborsi per indennità di fine rapporto ai dirigenti già alle dipendenze dell'Ente, oggi presso altre Camere.

E' mantenuto invariato il fondo vertenze legali nell'importo iscritto al 31 dicembre 2013 (€ 11.149,61).

Il fondo vincolato partecipazioni, costituito in sede di approvazione del bilancio 2015 nell'importo di € 1.230,00 ed in relazione alle disposizioni impartite dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota circolare n. 23778/2015 in attuazione dell'art. 1, comma 551, della legge n. 147/2013, è decrementato dell'importo di € 53,00, che costituisce sopravvenienza attiva, che faceva riferimento alla partecipazione camerale in Gal Valtellina s.c. a r.l., dismessa nel 2016. Il restante importo di € 1.177,00 è relativo alla Società di Sviluppo Locale s.p.a., quantificato con riguardo al risultato negativo conseguito dalla partecipata nel 2014 e non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta. Tale importo non viene modificato in quanto il risultato di bilancio 2015 della società è stato positivo.

#### **RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

La posta inserita, di complessivi € 861.570,00 si riferisce a:

- per € 660.000,00 all'importo da attribuire al 2017 a rettifica del contributo della Provincia di Sondrio incassato nel dicembre 2016, relativo al progetto di restauro conservativo/mitigazione ambientale dell'immobile camerale;
- per € 201.570,00 all'importo da attribuire al 2017 a rettifica del contributo della Provincia di Sondrio, incassato nel 2016, per € 300.000,00 e relativo all'iniziativa promozionale "Fiducia Valtellina".

#### **CONTI D'ORDINE**

La Camera di commercio è destinataria di un contributo della Provincia di Sondrio, pari a € 1.100.000,00, per interventi relativi alla riqualificazione energetica della sede camerale di cui € 660.000,00 già incassati al 31.12.2016 ed evidenziati tra i risciolti passivi.

### ***CONTO ECONOMICO***

Il Conto Economico, redatto ai sensi dell'art. 21 del D.P.R. 254/2005, illustra la formazione del risultato economico dell'esercizio e la consistenza dei singoli componenti, positivi e negativi, iscritti seguendo il criterio della competenza economica.

Le informazioni della presente Nota sono integrate con quanto contenuto nella Relazione sulla Gestione, di cui all'art. 24 del citato decreto, nonché nella Relazione sui Risultati, allegata al Bilancio 2016.

#### **A) PROVENTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

I proventi della gestione corrente sono complessivamente pari a € 3.446.969,80, con una riduzione di € 532.486,82 rispetto al 2015 (-13,38%).

Tale dinamica negativa è riconducibile in parte alla diminuzione del gettito da diritto annuale (-5% sulla tariffa 2015) e, in misura maggiore, alla riduzione dei contributi su progetti promozionali, in buona parte dovuto alle condizioni particolari del 2015 (anno di Expo) ed alla forte riduzione dei contributi provenienti dal "demanio idrico". Il diritto annuale rappresenta oltre la metà dei proventi correnti (51,21%), mentre i contributi da terzi coprono comunque oltre ¼ (27,52%).

I proventi della gestione di servizi registrano una diminuzione di circa il 10%.

I diritti di segreteria registrano un buon incremento (6 %).

Tabella 17 – Proventi della gestione corrente 2016/2015

Voce		Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
1	Diritto annuale	1.765.120,90	1.905.811,12	- 140.690,22
2	Diritti di segreteria	638.188,48	601.723,16	36.465,32
3	Contributi, trasferimenti e altre entrate	948.850,87	1.362.522,35	- 413.671,48
4	Proventi da gestione di beni e servizi	97.863,95	108.370,00	- 10.506,05
5	Variazione delle rimanenze	- 3.054,40	1.029,99	- 4.084,39
	<b>Totali</b>	<b>3.446.969,80</b>	<b>3.979.456,62</b>	<b>- 532.486,82</b>

I proventi per diritto annuale e diritti di segreteria sono iscritti al netto degli oneri delle restituzioni effettuate nel corso dell'anno.

Tabella 18 – Diritto annuale : composizione

Voce		Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
1	Diritto annuale	1.694.251,42	1.826.580,36	- 132.328,94
	Restituzione diritto annuale	- 636,18	- 585,03	- 51,15
	Sanzioni da diritto annuale	69.429,68	74.930,93	- 5.501,25
	Interessi da diritto annuale	2.075,98	4.884,86	- 2.808,88
	<b>Totali</b>	<b>1.765.120,90</b>	<b>1.905.811,12</b>	<b>- 140.690,22</b>

Il diritto annuale di competenza del 2016 risulta incassato per € 1.476.267,07 (oltre ad € 1.617,6 per sanzioni ed € 41,35 per interessi), pari all'83,68% dell'importo complessivo, al lordo del fondo svalutazione, con una sostanziale invarianza (-0,03%) rispetto al dato percentuale dello scorso anno (83,71%).

L'importo del diritto annuale da incassare, comprensivo di sanzioni ed interessi, è pari ad € 287.194,88 determinato secondo i criteri esposti in precedenza.

I diritti di segreteria rappresentano il 18,51% dei proventi correnti.

Tabella 19 – I diritti di segreteria

Voce		Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
2	Diritti di segreteria	635.722,59	600.173,15	35.549,44
	Sanzioni amministrative	2.580,86	1.830,56	750,30
	Restituzione diritti	- 114,97	- 280,55	165,58
	<b>Totali</b>	<b>638.188,48</b>	<b>601.723,16</b>	<b>36.465,32</b>

I contributi, trasferimenti e altre entrate, come detto, registrano una riduzione del 30% circa rispetto al 2015, attestandosi comunque su un valore complessivo ben superiore al dato del 2014 (€ 823.844,00). In questa voce troviamo i proventi legati a:

- rimborsi dai partners istituzionali per il cofinanziamento di specifiche iniziative promozionali 2016 per € 904.268,70, di cui € 153.000,00 da parte della Provincia di Sondrio a valere sul protocollo d'intesa a sostegno delle attività produttive e per € 751.268,70 relativi ai cofinanziamenti ricevuti per le iniziative promozionali descritte nel dettaglio nella relazione sulla gestione oltre ad € 40.500,00 a valere sul finanziamento regionale iniziativa "Assaggia la Valtellina" connessa ad Expo 2015.
- altri rimborsi e recuperi per attività istituzionali per complessivi € 24.582,17 ed il cofinanziamento per la sede di Dubino di € 20.000,00.

Tabella 20 – Contributi, trasferimenti ed altre entrate

Voce		2016	Anno 2015	Variazioni
3	Contributi fondo Perequativo progetti finalizzati	81.122,49	35.748,64	45.373,85
	Rimborsi da Regione per attività delegate/Contributi e trasferimenti	823.146,21	1.289.614,57	- 466.468,36
	Rimborsi e recuperi diversi	24.582,17	17.159,14	7.423,03
	Altri contributi per sede di Dubino	20.000,00	20.000,00	-
	<b>Totali</b>	<b>948.850,87</b>	<b>1.362.522,35</b>	<b>- 413.671,48</b>

I proventi della gestione di beni e servizi sono riferiti alla vendita di beni (€ 1.199,28), gestione del servizio di mediazione (€ 61.876,00), concessioni del marchio “Valtellina” (€ 14.985,77), concessione sale e locali (€ 960,00), corsi di formazione (€ 200,00), rinnovo certificati di sottoscrizione digitale (€ 1.022,40), servizi accessori (€ 160,00), verifiche metriche (€ 16.930,50), concorsi a premio (€ 530,00).

Tabella 21 – Proventi da gestione di beni e servizi

Voce		Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
4	Ricavi per cessione di beni e prestazioni di servizio	97.863,95	108.370,00	- 10.506,05
	<b>Totali</b>	<b>97.863,95</b>	<b>108.370,00</b>	<b>- 10.506,05</b>

Le variazioni delle rimanenze si riferiscono allo scostamento fra rimanenze iniziali e finali, sia dell'attività commerciale che di quella istituzionale.

Tabella 22 – La variazione delle rimanenze.

Voce		
5	Variazione rimanenze attività istituzionale	3.962,40
	Variazione rimanenze attività commerciale	- 908,00
	<b>Totale rettifiche</b>	<b>3.054,40</b>

## B) ONERI DELLA GESTIONE CORRENTE

Gli oneri della gestione corrente sono pari a € 3.355.233,89, con una diminuzione di € 753.768,78 rispetto al 2015 (-18,34%), riconducibile alla riduzione in varia misura di tutte le componenti di spesa.

Tabella 23 – Gli oneri della gestione corrente

Voce		Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
6	Personale	1.135.451,15	1.230.239,65	- 94.788,50
7	Funzionamento	720.402,74	799.441,67	- 79.038,93
8	Interventi economici	1.128.338,95	1.731.813,63	- 603.474,68
9	Ammortamenti e accantonamenti	371.041,05	347.507,72	23.533,33
	<b>Totali</b>	<b>3.355.233,89</b>	<b>4.109.002,67</b>	<b>- 753.768,78</b>

La spesa per il personale, rappresenta il 33,84% del totale degli oneri correnti. Rispetto al 2015 si evidenzia un decremento del 7,7%, dovuta alla riduzione del personale, per cessazioni (1) e per riduzione della percentuale di prestazione a part-time, alla minor incidenza del lavoro straordinario e delle componenti fondamentale (trattamento economico dirigenziale) e accessoria.

Nel dettaglio:

- Competenze al personale: sono inserite tutte le retribuzioni sia ordinarie che di carattere accessorio.
- Oneri sociali: comprendono i contributi assicurativi (Inail € 3.550,57), gli oneri sociali e quelli previdenziali per il personale dipendente (Inps € 203.425,03)
- Accantonamento per indennità di anzianità e TFR: l'accantonamento del 2016 è stato:
 

accantonamento T.F.R.	€ 41.954,33
accantonamento I.F.R.	<u>€ 37.501,64</u>
	€ 79.455,97
- Altri costi del personale: sono inseriti rimborsi per il personale distaccato al Ministero dello Sviluppo Economico o comandato presso altri Enti (€ 2.170,11) oltre al pagamento di un assegno pensionistico (€ 12.550,33).

Tabella 24 – La spesa per il personale

Voce 6) PERSONALE	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Competenze al personale	834.299,14	924.106,50	- 89.807,36
Oneri sociali	206.975,60	225.762,44	- 18.786,84
Accant. Indennità anzianità e TFR	79.455,97	65.752,52	13.703,45
Altri oneri	14.720,44	14.618,19	102,25
<b>Totali</b>	<b>1.135.451,15</b>	<b>1.230.239,65</b>	- <b>94.788,50</b>

Le spese di funzionamento registrano una diminuzione del 9,9% rispetto al 2015 e rappresentano il 21,47% del totale degli oneri.

Gli oneri di funzionamento sono divisi in quattro macro categorie:

- Prestazioni di servizi: relativi a tutte le utenze camerali quali energia, telefono, spese postali, riscaldamento, pulizie, vigilanza, manutenzioni ordinarie, assicurazioni, spese per l'automazione dei servizi e altri oneri di funzionamento. Tali voci, che sono comprensive di IVA 22% in quanto non deducibile dalla Camera di commercio, rappresentano il 36,5% delle spese di funzionamento e si riducono del 12,9% rispetto al 2015.
- Oneri diversi di gestione: sono inseriti gli oneri relativi al funzionamento degli uffici, gli oneri per l'ufficio di Dubino, le imposte e tasse, compresi Irap, Imu-Tasi-Tari (€ 103.148,02) ed i versamenti al Bilancio dello Stato effettuato sulla base di quanto contenuto all'art. 8, comma 3, nel D.L.95/2012 convertito in L. 7 agosto 2012, n.135 (riduzione per consumi intermedi) e alle altre norme di contenimento delle spese per € 83.283,43. Tali voci rappresentano il 28,36 % delle spese di funzionamento e si riducono del 10,2 % rispetto al 2015.
- Quote associative: comprende le contribuzioni agli organismi del sistema camerale ed in particolare:
 

• Unioncamere	€ 47.925,33
• Unioncamere Lombardia	€ 47.925,33
• Contribuzione al Fondo Perequativo	€ 57.391,55
• Altre quote associative	€ 96,10

Le quote associative agli organismi del sistema camerale – Unioncamere e Unioncamere Lombardia - sono commisurate ai proventi da diritto annuale degli anni precedenti e sono state rimodulate tenendo conto della medesima riduzione subita dal gettito del diritto annuale (-5% su 2015). Tali voci rappresentano il 21,3 % delle spese di funzionamento e si riducono del 10,15 % rispetto al 2015.

- Organi istituzionali: la voce comprende gli oneri per i compensi e rimborsi spese agli Amministratori (Presidente, Giunta, Consiglio, Revisori dei Conti) ed al Nucleo di Valutazione), oltre che i compensi dei componenti delle commissioni camerali. Tali voci rappresentano il 13,8 % delle spese di funzionamento e sono sostanzialmente invariate rispetto al 2015.

Tabella 25 – Le spese di funzionamento

Voce 7) FUNZIONAMENTO	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Prestazioni di servizi	263.280,23	302.365,89	- 39.085,66
Oneri diversi di gestione	204.347,20	227.668,32	- 23.321,12
Quote associative	153.338,31	170.672,43	- 17.334,12
Organi istituzionali	99.437,00	98.735,03	701,97
<b>Totali</b>	<b>720.402,74</b>	<b>799.441,67</b>	<b>- 79.038,93</b>

Si rimarca che, anche nel 2016 si è data applicazione all'articolo 8, comma 3, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95 convertito nella L. 7 agosto 2012 n. 135 in materia di contenimento dei "consumi intermedi", tenuto conto delle istruzioni contenute nella circolare emanata dal Ministero dello Sviluppo Economico n. 218482 del 22 ottobre 2012.

La riduzione del 10% è stata calcolata sugli importi così come risultano dal preventivo assestato per il 2012 (circa € 560.000) alla data di entrata in vigore del decreto 95/2012. La spesa sostenuta nel 2016 per le tipologie soggette a riduzione è stata di circa € 250.000. I "risparmi" derivanti da tale riduzione corrispondono complessivamente al versamento effettuato al bilancio dello Stato per € 38.581,30.

Si è provveduto inoltre ad un ulteriore versamento di € 19.290,63 ai sensi dell'articolo 50, comma 3, del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, derivante da una ulteriore riduzione pari al 5% della spesa sostenuta per consumi intermedi nell'anno 2010, determinata secondo il criterio sopra descritto.

Per conseguenza, complessivamente sono stati versati al Bilancio dello Stato risparmi da "consumi intermedi" per circa € 57.872,00.

In attuazione dell'articolo 1, commi 141 e 142, della Legge n. 228 del 24 dicembre 2012 (Finanziaria 2013) riguardante le spese per acquisti di mobili e arredi, sono stati versati al bilancio dello Stato € 3.514,08.

Si è provveduto anche al versamento al bilancio dello Stato di € 480,97 derivante dalle misure di contenimento di cui al D.L. 112/2008, convertito con modificazioni dalla Legge n. 133/2008.

Infine, hanno trovato applicazione le norme di contenimento delle spese di cui dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito nella legge 30 luglio 2010, n. 122, dando luogo ad un corrispondente versamento al Bilancio dello Stato pari a € 21.416,43.

Complessivamente, la Camera di commercio di Sondrio ha versato al Bilancio dello Stato € 83.283,43, importo che rappresenta circa il 11,5% delle spese di funzionamento.

Come per gli anni scorsi, sono state oggetto di limitazione le spese relative a indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte ai componenti di Giunta, Consiglio ed organi collegiali comunque denominati (art. 6, comma 3), incarichi di consulenza (art. 6, comma 7), relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8), missioni (art. 6, comma 12), formazione (art. 6, comma 13), acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14).

Per quanto riguarda le spese soggette a limitazione nel corso della gestione 2016 sono state effettuate variazioni compensative, nel rispetto degli obiettivi di contenimento, in applicazione del comma 322 e come indicato nella nota MSE prot. n.34807 del 27 febbraio 2014, come descritto nella tabella che segue.

- incarichi di studio e consulenza – comma 5 dell'articolo 1 D.L. n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013;
- per spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre pubblicità e di rappresentanza – comma 8 dell'articolo 6 del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge n. 122/2010;
- spese per missioni – comma 12 dell'articolo 6 del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge n. 122/2010;
- spese per la formazione – comma 13 dell'articolo 6 del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge n. 122/2010;

- spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi - articolo 5, comma 2 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95 convertito con modificazioni nella legge 7 agosto 2012, n. 135 – dell'articolo 1, commi 1, 2 e 3 del D.L. n. 101/013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013 – DPCM 03.08.2011 – Articolo 15, comma 2, del D.L. n.66/2014, convertito con modificazioni dall'art.1, comma 1, L. n. 89/2014; spese per mobili e arredi, oggetto di contenimento, secondo le disposizioni di cui all'art. 1, comma 141, della legge 24.12.2012, n. 228.

Tabella 26 – Le spese soggette a limitazione ex DL 78/2010 utilizzate in compensazione

Tipologia di spesa	Limite di spesa	Costo complessivo	Spese non soggette a limite	Spese soggette a limite
Spese per incarichi di studio e consulenza	€ 530,40	€ -	€ -	€ -
Spese per relazioni pubbliche mostre convegni pubblicità e rappresentanza	€ 80,83	€ -	€ -	€ -
Rimborso spese per missioni	€ 6.602,56	€ 5.689,63	€ 347,14	€ 5.342,49
Spese per la formazione del personale	€ 2.981,66	€ 1.485,00	€ -	€ 1.485,00
Oneri per mezzi di trasporto	€ 450,14	€ 915,92	€ -	€ 915,92
Spese per mobili e arredi	€ 878,52	€ 3.306,69	€ 3.306,69	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 11.524,11</b>	<b>€ 11.397,24</b>	<b>€ 3.653,83</b>	<b>€ 7.743,41</b>

Tra le spese per missioni non sono considerate quelle sostenute dal Collegio dei Revisori dei Conti, così come nel calcolo per consumi intermedi, in quanto non comprimibili in forza della normativa citata, dovute secondo il contenuto della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 170588 del 31 luglio 2012, demandate peraltro ad una attenta gestione da parte dei componenti del Collegio stesso.

Sono escluse da limitazioni le spese per organizzazioni di eventi, mostre e pubblicità sostenute nell'ambito della "mission" dell'ente e che hanno trovato allocazione alla voce 8) "Interventi economici" secondo i contenuti della circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 36 del 23 dicembre 2008.

La spesa per interventi promozionali evidenzia una riduzione di circa € 600.000,00 rispetto al 2015. Pur a seguito di tale diminuzione, la spesa promozionale costituisce la prima componente di spesa del bilancio camerale, con un'incidenza pari al 33,58 % sul totale delle spese correnti. L'illustrazione dello svolgimento della spesa promozionale e l'analisi dei risultati ottenuti, con specifica attenzione agli scostamenti rilevati rispetto al Preventivo 2016, viene effettuata all'interno della Relazione sulla Gestione.

Tabella 27 – Gli interventi economici

Voce 8) INTERVENTI ECONOMICI	Anno 2016
Credito	136.458,06
Competitività delle imprese	320.406,08
Competitività del territorio	628.775,90
Studi e analisi territoriali	5.000,00
Tutela del mercato ed del consumatore	37.698,91
<b>Totale interventi promozionali</b>	<b>1.128.338,95</b>

Per quanto concerne le quote di ammortamento si rimanda a quanto precedentemente indicato circa le aliquote applicate. Le quote di ammortamento accantonate sono state ripartite secondo lo schema presentato. Viene inoltre iscritta l'apposita voce di svalutazione credito da diritto annuale nell'importo complessivo di € 266.088,72 così distinta:

- svalutazione del 77% del credito da diritto annuale 2016 per € 221.265,51;
- svalutazione sopravvenienza attiva interessi diritto annuale 2013 nell'importo di € 44.823,21.

Tabella 28 – Ammortamenti e accantonamenti

Voce 9) a-b AMMORTAMENTI	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Ammortamento immobili	87.034,07	86.217,67	816,40
Ammortamento beni inferiori al milione	790,32	911,38	- 121,06
Ammortamento beni immateriali	1.133,96	2.193,92	- 1.059,96
Ammortamento mobili	5.135,97	5.056,33	79,64
Ammortamento automezzi	-	-	-
Ammortamento impianti generici	925,65	925,65	-
Ammortamento macchine ordinarie d'ufficio	3.243,44	3.687,53	- 444,09
Ammortamento attrezzature	6.688,92	7.144,96	- 456,04
<b>Totale</b>	<b>104.952,33</b>	<b>106.137,44</b>	<b>- 1.185,11</b>

Tabella 29 – Accantonamento a fondo svalutazione crediti

Voce 9) c - SVALUTAZIONE CREDITI	Anno 2016
Accantonamento F.do svalutazione credito Diritto Annuale	221.265,51
Accantonamento F.do svalutazione credito Diritto Annuale (sanzioni 2013)	44.823,21
<b>Totale</b>	<b>266.088,72</b>

### C) GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria presenta un saldo attivo di € 2.872,68, fortemente in ribasso rispetto agli anni precedenti a causa del rientro nella “tesoreria unica”.

Tabella 30 – I ricavi della gestione finanziaria

Voci di ricavo	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Interessi attivi Lordi	92,36	38.656,14	- 38.563,78
Interessi su prestiti al personale	2.851,55	2.988,77	- 137,22
Altri proventi	46,56	46,56	-
<b>Totale</b>	<b>2.990,47</b>	<b>41.691,47</b>	<b>- 38.701,00</b>

L'importo di € 117,79 è riferito agli interessi connessi alle liquidazioni trimestrali dell'IVA.

### D) GESTIONE STRAORDINARIA

Le sopravvenienze attive e passive si riferiscono alla eliminazione di debiti e di crediti degli anni precedenti a seguito dell'accertamento del venir meno del titolo relativo e di altri componenti straordinari non programmati o prevedibili.

Le tabelle che seguono riassumono la composizione delle poste straordinarie, in relazione alla tipologia di crediti e debiti, con un approfondimento specifico per quanto attiene a quelle originate da crediti e debiti inerenti la gestione ordinaria (funzionamento e attività promozionale).

Tabella 31 – Le componenti straordinarie

Voce D) gestione straordinaria	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Sopravvenienze attive	246.673,61	102.882,98	143.790,63
Sopravvenienze attive da Diritto annuale	12.131,21	1.983,16	10.148,05
Sopravvenienze attive per sanzioni da Diritto annuale	48.110,74	38.648,47	9.462,27
Sopravvenienze attive per interessi da Diritto annuale	0,85	-	0,85
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>306.916,41</b>	<b>143.514,61</b>	<b>163.401,80</b>
Sopravvenienze passive	54.496,20	19.202,50	35.293,70
Sopravvenienze passive da Diritto annuale	20,78	2.203,79	2.183,01
Sopravvenienze passive per sanzioni da Diritto annuale	2.398,11	4.332,01	1.933,90
Sopravvenienze passive per interessi da Diritto annuale	1,88	4,56	2,68
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>56.916,97</b>	<b>25.742,86</b>	<b>31.174,11</b>
<b>Totale</b>	<b>249.999,44</b>	<b>117.771,75</b>	<b>132.227,69</b>

Nelle sopravvenienze attive sono compresi € 2.953,20 relativi alla quota di competenza camerale del rimborso Iva versato dall' Agenzia delle Entrate a favore del "Consorzio per la Destinazione Turistica Valtellina" ed € 53,00 relativi alla movimentazione del fondo vincolato commesso alla partecipazioni.

Tabella 32 – Le eliminazioni di debiti

Iniziativa	Importo	Motivazione
Economia di spesa su produttività 2014	€ 699,98	Det. n. 115/SG del 18/05/2016
Economia su iniziativa "Progetto di filiera per il recupero delle arre marginali boscate"	€ 522,24	
Economia su iniziativa "Bando filiera bosco legno" per rideterminazione contributo	€ 9.793,60	Det. n. 41/SG del 14.06.2016
Economia su iniziativa "Paesaggio produttivo" - oneri commissione	€ 6.751,94	
Economia su iniziativa "Paesaggio produttivo" - revoca contributo	€ 15.300,00	Det. n. 79/SG del 13.04.2016
Economia su iniziativa "Confiducia commercio" - intervento provinciale	€ 82.790,49	Chiusura a saldo e stralcio effettuata dalla Provincia, con discarico della quota di competenza della Camera di commercio (comunicazione Sofidi del 17.03.2017).
Convenzione artigianato 2011	€ 47.330,16	In compensazione sopravvenienza passiva
Economia su iniziativa "Bando Ambiente artigianato 2008"	€ 78.479,00	Somme non dovute, come comunicato da Unioncamere Lombardia (nota del 20.03.2017).
Revoca contributi "Centro tecnologico del legno"	€ 2.000,00	Det. n. 113/SG del 17.05.2016
<b>Totale</b>	<b>€ 243.667,41</b>	

Le sopravvenienze attive diritto annuale, sanzioni, interessi (€ 60.242,80) derivanti dalle elaborazioni degli applicativi Infocamere sono così sintetizzate:

- diritto:
  - 2013 € 8.645,36
  - 2014 € 1.217,82
  - 2015 € 2.261,73

- 2016 € 6,30  
€ 12.131,21
- sanzioni:
  - 2013 € 44.823,21
  - 2014 € 2.076,71
  - 2015 € 1.210,82  
€ 48.110,74
- interessi:
  - 2016 € 0,85

Nelle sopravvenienze passive sono contabilizzati € 2.413,05 relativi alle compensazioni eseguite dalle imprese nei versamenti F24 per il recupero di crediti del diritto annuale.

Tabella 33 – Le eliminazioni di crediti e i maggiori debiti

Descrizione iniziativa	Importo	Motivo della iscrizione/cancellazione
Costo di spedizione brochure "La grande bellezza"	1.061,15	Costo non contabilizzato nell'attività promozionale per errata contabilizzazione economia 2015 (sopravvenienza attiva)
Eliminazione crediti	1.396,76	Crediti in sofferenza per difficoltà di incasso più volte sollecitato (Cantina Coop. di Villa di Tirano e Bianzone)
Eliminazione crediti	121,00	Crediti in sofferenza per difficoltà di incasso più volte sollecitato (Garieri Davide)
Eliminazione crediti	68,80	Crediti in sofferenza per difficoltà di incasso più volte sollecitato (La Maroggia - Società cooperativa agricola)
Eliminazione crediti	78,89	Crediti in sofferenza per difficoltà di incasso più volte sollecitato (Rumo Gianluigi)
Eliminazione crediti	23,39	Crediti in sofferenza per difficoltà di incasso più volte sollecitato (Società Agricola Pozzolo s.r.l.)
Minor incasso deposito cauzionale Teatro sociale	3,00	Arrotondamento
Mancata entrata a seguito di revoca contributi "Centro tecnologico del legno"	2.000,00	Revoca contributi det. 113/SG del 17.05.2016
Convenzione artigianato 2011 (in compensazione sopravvenienza attiva)	47.330,16	In compensazione sopravvenienza attiva
<b>Totale</b>	<b>52.083,15</b>	

Le sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni, interessi (€ 2.420,77) derivanti dalle elaborazioni degli applicativi Infocamere sono così sintetizzate:

- diritto :
  - 2015 € 20,78
- sanzioni:
  - 2013 € 5,10
  - 2014 € 235,20
  - 2015 € 2.157,81  
€ 2.398,11
- Interessi:
  - 2015 € 1,88

## E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

Le rettifiche di valore di attività finanziarie dell'attivo patrimoniale riflettono le variazioni intervenute nel valore delle partecipazioni.

E' imputata a conto economico l'eliminazione della partecipazione nel "Gal Valtellina S.c.a r.l." nell'importo di € 9.440,93, già descritta nello Stato Patrimoniale..

Tabella 34 – rettifiche di valore attività finanziaria

Voce E) rettifiche di valore di attività finanziaria	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	6.291,00	- 6.291,00
Svalutazioni attivo patrimoniale	9.440,93	33.046,40	- 23.605,47
<b>Totale</b>	<b>9.440,93</b>	<b>39.337,40</b>	<b>- 29.896,47</b>

## F) AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO DI ESERCIZIO

La gestione complessiva genera un risultato positivo di esercizio di € 335.167,10.

L'andamento del risultato d'esercizio, dal 2010 al 2016, viene riportato nella tabella che segue.

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2016, risulta pari a € 2.925.218,64.

Tabella 35 – Il risultato di esercizio (2010/2016)

Risultato di esercizio	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Totale
	- 525.925,06	- 482.901,26	- 611.736,68	- 477.881,33	548.302,80	3.031,15	335.167,10	- 1.211.943,28

## INDICATORE ANNUALE

Il valore assunto per l'esercizio 2016 dall'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del D.Lgs. n. 33/2013, come definito dall'articolo 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014 è risultato pari a -5,8.

Tale valore indica che la Camera di commercio di Sondrio ha pagato i propri fornitori con 5,8 giorni di anticipo rispetto al termine di legge, pari a 30 giorni.

L'indicatore è pubblicato nel sito istituzionale nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" consultabile all'indirizzo: <http://www.so.camcom.gov.it/amministrazionetrasparente>

"Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014, si attesta pertanto che nel corso dell'esercizio 2016 i pagamenti di debiti certi, liquidi e esigibili relativi a transazioni commerciali sono stati effettuati entro i termini previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. n. 231/2002."

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

## Relazione sulla Gestione

Anno 2016

### 1. Una visione di sintesi sul 2016

La relazione sulla gestione ripercorre l'attività svolta nel 2016, secondo la struttura ormai tradizionale, adottata da anni.

Il Bilancio non è tuttavia l'ultimo atto del processo di programmazione, gestione e rendicontazione dell'attività camerale, processo che si concluderà con la Relazione sulla Performance, che la Giunta deve approvare entro il mese di giugno e che darà conto dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi stabiliti.

#### *1.1 La riforma*

Il fenomeno che più ha caratterizzato il 2016 è stato certamente quello della riforma, approvata infine con il Decreto Legislativo 219, in vigore dall'11 dicembre 2016.

Nel corso del 2016, gli organi sono stati più volte interessati rispetto ai possibili contenuti della riforma e solo a partire da agosto, con la predisposizione dello schema di decreto legislativo da parte del Governo, si è potuto disporre di un quadro con contenuti più definiti, sostanzialmente confermati con il testo definitivamente approvato il 25 novembre.

E' tuttavia da ricordare che la riforma ha cominciato a dispiegare i propri effetti ben prima dell'emanazione del decreto 219. Ci si riferisce in particolare al tema delle risorse e, quindi, al pesante taglio del diritto annuale operato a partire dal 2015 (-35%) e proseguito nel 2016 con un ulteriore taglio del 5%.

La Camera di commercio di Sondrio, grazie anche alla rigorosa politica di contenimento dei costi portata avanti da oltre un decennio, nonché ad una solida rete di relazioni istituzionali, ha potuto comunque mantenere un buon livello di fatturato promozionale, con un totale di oltre 1,1 milioni, a cui si aggiunge il notevole volume di servizi promozionali erogati direttamente dalla struttura, che non trovano rappresentazione contabile nel Bilancio.

La progressiva enfasi sui servizi resi dalla struttura, a fronte di minori risorse da destinare a progetti promozionali, è uno dei caratteri propri della riforma, che impone alle Camere di commercio di passare da una logica del "far fare" a quella del "fare", come più volte evidenziato in sede di Unioncamere.

#### *1.2 Il "dopo Expo"*

Il 2016, va ricordato, è l'anno che ha seguito Expo Milano 2015, evento che ha caratterizzato la gestione promozionale della Camera di commercio, grazie al ruolo di coordinatore e gestore del progetto "Valtellina for Expo".

Nel 2016 non è stato purtroppo possibile ricreare le straordinarie condizioni del 2015.

Il tentativo di riattivare la "cabina di regia" con enti ed associazioni non ha sortito gli effetti sperati. Rispetto agli obiettivi, è stato possibile riattivare il solo progetto "Coaching Eventi", con risultati peraltro unanimemente valutati come positivi. Non si è invece registrata una reale e fattiva condivisione rispetto all'ipotesi di realizzare, quale evoluzione del modello realizzato in Via Dante nel 2015, una presentazione coordinata dell'offerta turistica e delle eccellenze agroalimentari all'interno di Eataly, ipotesi predisposta congiuntamente dal Distretto Agroalimentare di Qualità e da Valtellina Turismo.

La realizzazione della sala "Expone" all'interno della sede camerale ha invece rappresentato una valida modalità di valorizzazione, almeno in parte, dei cospicui investimenti effettuati nel 2015.

Il testimone del progetto "Valtellina for Expo" è stato peraltro idealmente raccolto dal progetto di valorizzazione dell'offerta turistica della Valtellina, attivato con Regione Lombardia, Explora, Provincia, BIM, Confcommercio e Valtellina Turismo, con una dotazione complessiva di 800.000 €.

### *1.3 Il sistema imprenditoriale*

Sulla base delle attività svolte dalla unità operativa "Studi" e di altre rilevazioni condotte a livello regionale e locale, è possibile individuare la dinamica di alcuni indicatori che denotano segnali di ripresa da parte del sistema imprenditoriale nel 2016, nelle sue principali componenti.

Le imprese registrate al 31 dicembre 2016 sono pari a 15.064 (15.002 nel 2015), con una variazione positiva nel quarto trimestre pari allo 0,41%, secondo miglior dato tendenziale dopo 38 trimestri.

Le imprese individuali sono 8.533 (60,53%), mentre le società sono 5.565 (39,47%). Su base annua, si registra una lieve crescita, sia delle società (0,04%), che delle imprese individuali (0,22%). Nel IV trimestre 2016 è pertanto continuato il trend dei valori tendenziali positivi per entrambe le componenti giuridiche, fenomeno che non si registrava da quasi 10 anni (1° trimestre 2007).

Per quanto riguarda la produzione industriale, la performance della provincia di Sondrio ha avuto segno positivo (+0,4%), pur se al di sotto della media regionale (+1,3%).

Le esportazioni hanno registrato una diminuzione (-2,5%) a fronte di un dato regionale poco più che positivo (+0,8%) ed inferiore al dato nazionale (+1,2%). Il valore delle merci esportate del 2016, pari a 625,6 milioni, è in ogni caso superiore al 2014 (605 milioni). Circa la composizione settoriale dell'export, il comparto manifatturiero rappresenta il 92,5% del totale (579 milioni).

Come emerso in occasione del 2° Forum sul turismo, organizzato presso la Camera di commercio il 6 marzo scorso, il 2016 ha portato un aumento delle presenze (+ 4,6%, per un totale di 2.865.000), con una distribuzione in misura pressoché paritaria fra componente nazionale (1.461.000 presenze) e componente estera (1.404.000 presenze).

Il comparto agroalimentare, relativamente alle produzioni a denominazione di origine, ha segnato un incremento del fatturato alla produzione del 1,95%, passando dai 240,6 milioni del 2015 ai 245,26 milioni del 2016 (stime su

dati forniti da Distretto Agroalimentare di Qualità). Tale andamento è stato determinato in massima parte dalla “Bresaola della Valtellina IGP”, che rappresenta il 89,4% del totale e che ha registrato un fatturato alla produzione di circa 219,4 milioni a fronte dei 215 milioni del 2015. Positivo, anche se con valori molto inferiori, il dato dei vini di Valtellina DOC e DOCG (12,6 milioni, + 2,4%) e del Valtellina Casera DOP (8,35 milioni, + 7,8%), mentre il Bitto DOP ha registrato una riduzione sia in volume (244 tons contro 250 tons del 2015) che in valore, con 2,1 milioni (-17,3 % sul 2015, 2,54 milioni). Ancora marginale il contributo della “Mela della Valtellina IGP” (59.000 € nel 2016, 190.000 € nel 2015). Non si dispone del dato di riferimento del 2015 per i “Pizzoccheri di Valtellina IGP”, che nel 2016 rappresentano un fatturato alla produzione di 2,8 milioni.

#### *1.4 Il Risultato economico*

Il risultato economico conseguito al 31 dicembre 2016 evidenzia un dato, ampiamente positivo, conseguito soprattutto grazie alla costante ricerca di fonti di finanziamento e con una significativa partecipazione delle componenti straordinarie.

L'utile netto è pari a circa 335.000 €, pur a fronte, come detto, di una spesa promozionale che si è mantenuta a livelli non troppo distanti dal dato medio degli ultimi anni, precedenti alla nota riduzione della tariffa del diritto annuale. Le modalità con cui si è formato il dato finale, in particolare rispetto alle previsioni di preconsuntivo, sono illustrate nel prospetto A), allegato alla presente relazione. Oltre alla già citata dinamica delle componenti straordinarie, che incidono per oltre 250.000 €, la variazione fra risultato previsto e risultato effettivo è in gran parte riconducibile allo svolgimento del programma promozionale ed all'adozione di doverosi criteri di prudenza nella stima delle voci di ricavo (diritto annuale e diritti di segreteria).

Grazie al risultato del 2016, il patrimonio netto sale ad oltre 2,9 milioni.

A fronte del risultato del 2016, si pone la valutazione in ordine all'opportunità di assestare o meno il Preventivo 2017, reinvestendo subito i maggiori avanzi patrimonializzati.

Al riguardo, tenuto anche conto del fatto che il Preventivo 2017 è stato approvato da meno di 4 mesi, si propone al Consiglio di rinviare all'esercizio successivo l'utilizzo di tali somme, pari a circa 500.000 €.

## **2. Le attività**

### **2.1 Ruolo e competenze**

#### *Evoluzione normativa*

A livello nazionale, si è già detto sopra dell'emanazione del decreto legislativo n. 219/2016 di riforma delle Camere di commercio.

Altri interventi legislativi di interesse per la Camera sono stati il D.Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016, c.d. “nuovo codice dei contratti”, che ha abrogato il D.Lgs. 163/2006 ed il riordino degli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte delle pubbliche amministrazioni attuato con il D.Lgs. 25 maggio 2016 n. 97, che ha modificato il precedente decreto 33/2013.

Da ricordare anche il referendum del 4 dicembre 2016 sulla riforma costituzionale il cui esito negativo ha reso incerte le previsioni sui

futuri assetti della provincia, così come delineati dalla legge n. 56/2014 (c.d. “Legge Delrio”).

#### *Le relazioni istituzionali*

##### Nel sistema camerale e a livello nazionale

La Camera di commercio di Sondrio ha confermato la propria fattiva partecipazione al sistema camerale, grazie alla presenza del Presidente Bertolini quale Presidente della Commissione tecnica di valutazione del fondo di Perequazione di Unioncamere – carica riconfermata anche per il triennio 2016-2018 - e di componente della Commissione Consultiva di Infocamere, nonché con la partecipazione del Segretario Generale alla Consulta nazionale dei Segretari Generali, in rappresentanza delle piccole Camere di Commercio.

A livello regionale, ai cui organi partecipano il Presidente Bertolini, il vice Del Curto (in Giunta esecutiva) e il Segretario Generale Bonat (nel Comitato dei Segretari Generali), si rammenta il subentro, nel mese di giugno, alla presidenza della Camera di Varese di Giuseppe Albertini, per l'improvvisa e prematura scomparsa, a maggio, del presidente Renato Scapolan, a cui è seguita, ad ottobre, quella del Segretario Generale della Camera di commercio di Bergamo Emanuele Prati.

Va poi ricordato l'intervento del sistema camerale lombardo, tenuto conto delle linee indicate a livello nazionale, a sostegno delle attività economiche dei territori colpiti dal tragico terremoto dell'agosto 2016, in relazione al quale la Giunta, con deliberazione n. 85 del 24 ottobre 2016, ha destinato 20.000 € su un totale di 1,2 milioni. Il progetto destinatario del contributo camerale lombardo è in via di definizione.

A livello nazionale, da ricordare la prima tappa del roadshow “Italia per le Imprese, con le PMI verso i mercati esteri”, tenutasi a Sondrio il 19 febbraio 2016, evento promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico ed organizzato dall'ICE-Agenzia, in collaborazione con Unioncamere e con partner territoriale la Camera di Commercio di Sondrio.

All'iniziativa, realizzata dalla Camera di commercio in collaborazione con Confindustria Lecco e Sondrio, e con sponsor Banca Popolare di Sondrio e Credito Valtellinese, sono intervenuti il Senatore Benedetto della Vedova, Sottosegretario del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e l'Assessore allo Sviluppo Economico di Regione Lombardia Mauro Parolini.

L'evento è stato strutturato in due parti. Una sessione plenaria al mattino, presso il Teatro Sociale di Sondrio, dove ospiti di rilievo del mondo istituzionale e finanziario hanno illustrato prospettive, strategie e strumenti a sostegno delle imprese sui mercati globali e nel corso della quale è stata presentata la testimonianza di Ghelfi Ondulati SPA, quale azienda di successo. Nel pomeriggio, i rappresentanti di tutte le organizzazioni presenti (SACE, SIMEST, ICE-Agenzia, Camera di Commercio/Lombardia Point, Confindustria, Confartigianato, Banca Popolare di Sondrio, Credito

Valtellinese, Valtellina Turismo) sono stati a disposizione delle imprese per entrare nel dettaglio dei servizi offerti a favore dell'internazionalizzazione. Complessivamente, sono stati allestiti 25 tavoli per incontri personalizzati.

**ROADSHOW PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE  
ITALIA PER LE IMPRESE  
CON LE PMI VERSO I MERCATI ESTERI**

**SONDRIO, 19 FEBBRAIO 2016**  
Teatro Sociale  
Piazza Garibaldi

**PROGRAMMA**

08.45 Registrazione dei partecipanti

**SESSIONE INTRODUTTIVA**

09.50 Emanuele Bertolini - *Presidente Camera di Commercio di Sondrio*  
10.00 Mauro Parolini - *Assessore allo Sviluppo Economico della Regione Lombardia*  
10.10 Benedetto della Vedova - *Sottosegretario del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale*

**SESSIONE TECNICA**

*Scenari Internazionali*  
10.20 Claudio Colacurcio - *Prometela specialist*  
*Introduzione e moderazione interventi di Ice-Sace-Simest*  
10.30 Nicola Lener - *Capo Ufficio Internazionalizzazione delle Imprese del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale*  
*Strumenti nazionali di supporto all'internazionalizzazione*  
10.40 Roberto Luongo - *Direttore Generale ICE - Agenzia*  
Alessia Lordi - *Responsabile Lombardia Nord - SACE*  
Marco Rosati - *Responsabile Funzione Desk Italia - SIMEST*

11.10 **SESSIONE DOMANDE E RISPOSTE**  
*Testimonianza aziendale di successo*  
11.25 Fabio Esposito - *Direttore Generale Gheltti Ondulati Spa*  
11.35 Networking lunch presso il Grand Hotel della Posta, p.za Garibaldi, 19

**SESSIONE INCONTRI**

13.00 Incontri con gli esperti dell'ICE e delle altre organizzazioni partecipanti al Roadshow per identificare strategie individuali di internazionalizzazione

18.00 Chiusura lavori

Partner territoriale: Consiglio di Governo Regione Lombardia, Regione Lombardia

In collaborazione con: CON INDUSTRIA

Sponsor territoriale: Banca Popolare di Sondrio, GRUPPO BANCARILE

*Programma  
"Roadshow per l'internazionalizzazione"*

Altro evento da ricordare è la missione economica a Toronto nel mese di aprile a sostegno delle esportazioni di prodotti agroalimentari in Canada, organizzata dalla Camera di commercio di Sondrio (Unità Operativa "Promozione") in collaborazione con la Camera di commercio italiana dell'Ontario (ICCO) e il Consolato Generale d'Italia a Toronto, iniziativa realizzata in concomitanza con la missione istituzionale del Sottosegretario agli Affari Esteri, Sen. Benedetto Della Vedova. La delegazione valtellinese, composta da 9 imprese e supportata dal Distretto Agroalimentare di Qualità, è stata guidata dal Segretario Generale Marco Bonat. Il progetto denominato "La Valtellina a Toronto" ha permesso alle aziende di incontrare una selezione di potenziali buyer per il settore agroalimentare attivi nell'Ontario. Al termine della fitta giornata di lavoro del 22 aprile è stata organizzata una cena valtellinese, con la partecipazione del Sottosegretario Sen. Della Vedova, accompagnato dall'Ambasciatore dell'Italia in Canada, Gian Lorenzo Cornado e dal Console Generale a Toronto Giuseppe Pastorelli e con la presenza dei rappresentanti della business community italiana, guidata dal presidente della Camera di commercio italiana in Ontario, Giorgio Visentin.



*Foto*

*Il Sen. Della Vedova con il Segretario Generale a Toronto*

Come per il 2015, anche per il 2016 si è confermata l'evoluzione non positiva rispetto al Fondo Perequativo, dovuta soprattutto alla perequazione automatica, rispetto alla quale si è registrato uno sbilancio di oltre 57.000 €, evidenziato nella tabella che segue, in conseguenza della fuoriuscita della Camera di Sondrio dal gruppo delle camere di commercio in "rigidità di bilancio". La riduzione dello sbilancio rispetto al 2015 è conseguenza dell'adozione di un meccanismo di calcolo che ha consentito di recepire la riduzione del gettito da diritto annuale patita dalle camere di commercio.

*Tabella – Andamento dei contributi a/dal fondo perequativo (rigidità di bilancio) per annualità di contribuzione*

Periodo	Contributo al fondo (€)	Contributo dal fondo	Differenza
2009	104.446,68	54.000,00	-50.446,68
2010	104.398,00	388.096,00	283.698,00
2011	102.681,89	381.943,00	279.261,11
2012	101.703,64	378.760,49	277.056,85
2013	101.039,42	500.000,00	398.960,58
2014	99.241,35	0,00	-99.241,35
2015	62.451,35	0,00	- 62.451,35
2016	57.391,55	0,00	- 57.391,55

E' proseguita con buoni risultati la collaborazione con le Camere di Lecco e Como nell'ambito della sezione staccata di Nuova Olonio, dove è stato avviato anche il servizio di mediazione, con la tenuta dei relativi incontri.

#### In Regione e a livello provinciale

La promozione turistica e la valorizzazione del territorio hanno caratterizzato la collaborazione tra la provincia di Sondrio e Regione Lombardia nell'anno del turismo lombardo.

Il progetto strategico di valorizzazione dell'offerta turistica valtellinese, già citato, è stato presentato nel corso del forum svolto presso la sede camerale il 22 febbraio 2016 con operatori del settore e istituzioni locali. La giornata ha visto coinvolti i partner di progetto - Regione Lombardia, Camera di Commercio di Sondrio, Provincia, Unione del Commercio, del turismo e dei Servizi, Consorzio dei Comuni del Bacino Imbrifero Montano dell'Adda (Bim) – oltre che Explora e Valtellina Turismo, quali partner operativi.

Il forum ha consentito di svolgere una riflessione sulla base dei dati forniti dagli strumenti di osservazione del settore turistico valtellinese attivati nell'ambito del progetto. In particolare, le analisi del “sentiment” (Osservatorio turistico/OSTP), *brand reputation* e *web listening* (Explora) e dei dati sui flussi turistici della stagione 2015/2016 (Valtellina Turismo).

Regione Lombardia ha cofinanziato il progetto per 400.000 euro, per attività strategiche tendenti a realizzare una forte integrazione del territorio rispetto alle politiche ed alle azioni promozionali di livello macro, individuate a livello regionale ed intraprese da Explora quale soggetto responsabile della “destinazione turistica lombarda”.

Camera di commercio, Provincia di Sondrio, Consorzio Bim e Confcommercio hanno cofinanziato l'iniziativa con una dotazione pari a quella regionale, al fine realizzare attività locali (formazione agli operatori, press ed educational tour, eventi locali e campagne di comunicazione verticali, rilevazione del sentiment).

E' stata istituita un'apposita cabina di regia, partecipata dai rappresentanti dei partner, con compiti di coordinamento, pianificazione, approvazione e controllo delle azioni progettuali.

Quali soggetti operativi sono stati individuati Explora scpa e Valtellina Turismo.

Ad Explora è stato affidato il servizio per la “Valorizzazione dell'offerta turistica della Valtellina” e, in particolare, l'analisi della “Brand Reputation” e lo sviluppo campagna di comunicazione integrata e della media strategy.

Per le azioni di competenza di Valtellina Turismo, è stato sottoscritto un accordo di collaborazione tra Camera di commercio, Provincia di Sondrio e Unione del Commercio Turismo e Servizi che ha definito le modalità di attuazione e le misure dei cofinanziamenti per complessivi 510.000 €.

Il progetto è tuttora in corso e se ne prevede la conclusione entro ottobre 2017.

Nel corso del 2016 la Camera di commercio ha sostenuto la prima edizione del concorso “Start up Giovani”, iniziativa rivolta ad aspiranti giovani imprenditori dai 18 ai 35 anni, promossa da Ucid (Unione cristiana imprenditori e dirigenti) con il concorso del Gruppo “Dottrina sociale della Chiesa” e a cui hanno aderito Politec, Università della Montagna di Edolo, Confartigianato, Cisl, Cooperativa sociale Ippogrifo, Creval e Banca Popolare di Sondrio. La Camera di commercio di Sondrio ha fornito supporto logistico, mettendo a disposizione la sede per i convegni (di presentazione e finale), per le riunioni del gruppo di lavoro e della commissione di valutazione dei progetti e partecipando, con il Segretario Generale e il responsabile della UO “Promozione” al gruppo ed alla commissione.

Al progetto, nato allo scopo di supportare la nascita di iniziative imprenditoriali giovanili caratterizzanti il territorio provinciale, hanno partecipato 29 giovani con 42 progettualità.

Le migliori 12 progettualità sono state presentate nel corso di un incontro pubblico svoltosi l’11 giugno 2016.

In continuità con quanto realizzato nel corso del 2015 nell’ambito del progetto “Valtellina for Expo 2015”, a partire da aprile 2016, con risorse interamente camerale, è stato avviato il progetto “Valtellina Expone 2016”, articolato in due linee di attività: “Coaching Eventi” e piano di comunicazione.



*Foto*

*“Valtellina Expone 2016” – Il calendario degli eventi*

- “Coaching eventi”, iniziativa di supporto ad un calendario di 61 manifestazioni (eventi enogastronomici, sportivi, culturali) organizzate da giugno a novembre 2016 sotto il brand “Valtellina Expone 2016”; 15 incontri per 100 ore di tutoring personalizzato a favore degli organizzatori, a livello di immagine, layout, allestimenti, contenuti da veicolare e testimonial da utilizzare in occasione degli eventi stessi.
- Piano di comunicazione integrato:
  - 18 spot televisivi per le tv locali dell’area lecchese e della Brianza, personalizzati settimanalmente per gli eventi del

periodo, andati in onda dal 1° luglio fino al 30 ottobre 2016 per promuovere gli appuntamenti in Valtellina e Valchiavenna;

- diffusione del calendario e degli spot sui canali social e per il tramite dei consorzi turistici di mandamento oltre che sulla newsletter di Valtellina Turismo;
- 73 uscite con advertising personalizzati per eventi e per periodicità sulle principali testate a livello regionale (Il Giorno, La Repubblica, Tuttomilano, Vivimilano) e a livello locale nei territori di Como, Lecco, Monza Brianza e Bergamo.
- Realizzazione di materiale promozionale con il brand Valtellina Expone quali felpe, magliette e grembiuli utilizzati dagli organizzatori e dal personale addetto in occasione degli eventi stessi.



*Foto*  
*“Valtellina Expone 2016” – Il merchandising*

Sempre nell’ambito dei rapporti con la Regione merita di essere ricordata l’inaugurazione, il 24 maggio 2016, della sala multimediale "Valtellina Expone" realizzata con il contributo della DG Agricoltura di Regione Lombardia, a cui è intervenuto Gianni Fava, Assessore all'Agricoltura di Regione Lombardia.



*Foto*

*Inaugurazione sala multimediale “Valtellina Expone”*

Ad aprile 2016 è stato approvato il nuovo “Accordo per lo Sviluppo economico e la Competitività del sistema lombardo” tra Sistema camerale e Regione Lombardia. L’accordo, di durata triennale - fino al 31 dicembre 2018 – intende proseguire nel proficuo rapporto di collaborazione tra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo intrapreso, a partire dal 2006, ed individua tre assi di intervento:

1. Competitività delle imprese
2. Attrattività e competitività dei territori
3. Capitale umano, imprenditorialità, semplificazione

Il quadro quantitativo delle risorse e delle iniziative attivate è riportato nel prosieguo della presente relazione.

A livello provinciale da ricordare gli importanti accordi raggiunti con la Provincia nell’ambito dell’Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale per la provincia di Sondrio (AQST Sondrio), sia in relazione all’efficientamento energetico della sede che in materia di delega delle funzioni turistiche.

All’interno della Segreteria AQST Sondrio è stata condivisa l’assegnazione alla Camera di commercio di € 1.100.000, derivanti dal “Demanio Idrico” (2015 e risparmi precedenti), per il finanziamento della ristrutturazione dell’edificio camerale che ha portato alla sottoscrizione, lo scorso 15 dicembre 2016, del protocollo d’intesa tra Camera di commercio e Provincia per la riqualificazione energetica della sede camerale.

L’intervento di riqualificazione energetica, il cui studio di fattibilità predisposto dall’Architetto Stefanelli ed allegato all’accordo è stato illustrato alla Giunta nella seduta 26 settembre 2016, dovrà essere ultimato entro il 31 dicembre 2018.

Fra le iniziative inserite nel programma di interventi AQST 2016 si evidenzia inoltre l’affidamento alla Camera di commercio della subdelega della Provincia per lo svolgimento di specifiche funzioni amministrative in materia di turismo, connesse all’abilitazione delle

professioni di guida turistica, accompagnatore turistico e direttore tecnico di agenzia di viaggio. La subdelega trae fondamento nella legge regionale 1° ottobre 2015 n. 27 “Politiche regionali in materia di turismo e attrattività del territorio lombardo”, che all’art. 6 comma 6 stabilisce che le Province, d’intesa con la Regione, possono avvalersi delle Camere di commercio per lo svolgimento di una serie di funzioni amministrative in ambito turistico fra le quali rientrano quelle inserite nell’AQST 2016. A differenza dei precedenti, anche in conseguenza dei vincoli di carattere finanziario imposti alla Provincia, l’accordo 2016 si caratterizza nei confronti della Camera di commercio non dal punto di vista strettamente finanziario, quanto per la valorizzazione istituzionale connessa all’assegnazione di competenza per lo svolgimento di funzioni amministrative in un settore strategico per la provincia di Sondrio qual è il turismo. Si tratta di un importante riconoscimento del ruolo della Camera di commercio, primo ente in Regione ad avvalersi di tale procedura. La subdelega in materia di turismo, che in prospettiva potrebbe essere ampliata ad altri compiti (classificazione alberghiera, osservatorio sul turismo) è altresì pienamente in linea con il decreto legislativo di riordino delle Camere di commercio, che assume l’obiettivo di incrementare l’efficienza degli enti camerali e di accrescerne il ruolo quale interlocutore unico per le vicende amministrative delle imprese. Le funzioni di cui si tratta si sostanzieranno nella organizzazione degli esami abilitanti all’esercizio della professione di guida turistica, di accompagnatore turistico e di direttore tecnico di agenzia di viaggio. Le modalità attuative della subdelega sono state definite con un accordo tra Camera di commercio e Provincia sottoscritto a gennaio 2017.

La Camera di commercio ha partecipato ai lavori del Collegio di Vigilanza (Presidente) e della Segreteria Tecnica (Segretario Generale) previsto dall’accordo di programma “Viabilità”, dedicati in particolare a seguire l’avanzamento dei lavori della tangenziale di Morbegno (1° lotto 2° stralcio della Variante alla Strada Statale 38 “dello Stelvio” dallo svincolo di Fuentes allo svincolo di Tartano) e l’iter di approvazione del progetto per la tangenziale di Tirano.

Il 14 novembre 2016 è stato abbattuto l’ultimo diaframma della galleria “Paniga” nell’ambito dei lavori per la realizzazione dell’opera cofinanziata per 5 milioni dalla Camera di commercio.

Alla cerimonia che si è svolta all’interno della galleria hanno partecipato il sottosegretario di Stato al ministero degli Affari Esteri, Benedetto Della Vedova, il sottosegretario alla Presidenza della Regione Lombardia, Ugo Parolo, il presidente della Provincia di Sondrio, Luca Della Bitta, il presidente della Camera di commercio, Emanuele Bertolini oltre ad Amministratori del territorio.

Secondo il crono programma dei lavori, la tangenziale di Morbegno dovrebbe essere inaugurata nella primavera del 2018. Il progetto della tangenziale di Tirano è all’esame del Ministero delle Infrastrutture.



*Foto  
Apertura della galleria “Paniga”*

#### Con gli Ordini professionali

Particolarmente proficui sono stati i rapporti con l’Ordine degli Avvocati, con il quale si è lavorato per sviluppare la collaborazione nella gestione dell’Organismo di mediazione. Il lavoro svolto ha dato luogo alla formalizzazione di una apposita convenzione nel febbraio 2017. Con l’Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili è stata una perseguita una analoga prospettiva, propedeutica alla costituzione dell’Organismo camerale per la composizione delle crisi da sovraindebitamento, deliberata dalla Giunta ad ottobre e per la successiva selezione dei gestori, avviata a dicembre 2016.

*Il venir meno della previsione normativa relativa alla istituzione della Consulta dei liberi professionisti, a seguito della riforma, non pregiudica, nella sostanza, la collaborazione, sempre più strategica e fondamentale, con gli Ordini professionali.*

#### Con il sistema delle partecipate

Come per il 2015 anche per il 2016 l’evoluzione normativa e il quadro di diminuite risorse ha segnato pesantemente le collaborazioni con le partecipate.

Da ricordare la collaborazione con la Fondazione Fojanini, designata dalla Camera quale referente tecnico nell’ambito del progetto “Foodlabelcheck” attivato nel 2015.

In via generale, il tema delle partecipate è stato più ampiamente caratterizzato dalle procedure di dismissione. Ciò vale per il Consorzio per la Destinazione Turistica Valtellina, la cui liquidazione è stata conclusa, la cessione della quota di partecipazione in Freework Servizi, che al termine delle procedure di legge (avviso di asta pubblica), è stata assegnata a Coldiretti Sondrio al prezzo di € 9.000, la partecipazione in Avio Valtellina cessata nel 2015, per cui si è in attesa di

liquidazione, la chiusura della liquidazione del Gal Valtellina, con conseguente cancellazione dal registro imprese a dicembre 2016.

Per quanto riguarda la Società di Sviluppo Locale si evidenzia la modifica statutaria dello scorso maggio con l'introduzione della previsione dell'amministratore unico e la presenza, all'interno del Consiglio di amministrazione della Fondazione di Sviluppo Locale dei consiglieri camerali Gritti, Credaro e Schena, e del Segretario Generale Bonat, che riveste, altresì, la carica di Segretario Generale della Fondazione stessa.

Un cenno ulteriore merita la Fondazione Fojanini, la cui convenzione di finanziamento è scaduta il 31 dicembre 2016.

A tale riguardo si ricorda che nel 2015 la partecipazione della Camera di commercio al finanziamento della Fondazione – la quota annuale prevista dalla Convenzione è di 80.000 € - era stata subordinata ad un riassetto strategico della propria attività da parte della Fondazione stessa.

In particolare, era stato posto l'accento sull'esigenza di sviluppare il dialogo fra quest'ultima ed il sistema imprenditoriale, quali i consorzi di tutela, valorizzando gli strumenti già disponibili e, in particolare, il Comitato di programmazione e sorveglianza.

Era stato altresì confermato l'impegno finanziario camerale per il 2015 con alcune raccomandazioni nei confronti del Consiglio di amministrazione e con la riserva, per il 2016, di sottoporre ogni valutazione ai risultati conseguiti dalla Fondazione, tenuto anche conto delle risorse camerali disponibili.

Al termine di un ampio dibattito, anche a livello provinciale, la Giunta, con deliberazione n. 56 del 10 giugno 2016, ha autorizzato il versamento integrale della quota di 80.000 € relativa al 2016.

## 2.2 L'attività degli Organi

Fra le principali deliberazioni adottate dagli Organi nel 2016 si rammentano le seguenti deliberazioni del Consiglio:

- n. 2 - Collegio dei Revisori dei Conti - Nomina componenti designati da Regione Lombardia: ratifica provvedimento n. 2 della Giunta in data 4 febbraio 2016;
- n. 3 - Statuto camerale: aggiornamento;
- n. 4 - Regolamento in materia di emolumenti, compensi e rimborsi ai componenti degli Organi camerali: aggiornamento;
- n. 7 - Programmazione strategica 2017/2018: approvazione.

Tra le deliberazioni adottate dalla Giunta nel 2016 si ricordano in particolare le seguenti:

- n. 29 - Progetto di promozione dell'attrattività turistica della Valtellina: accordo per il cofinanziamento delle azioni di competenza di Valtellina Turismo e attivazione azioni di competenza diretta della Camera di commercio di Sondrio;
- n. 54 - Accordo per lo Sviluppo Economico e la Competitività del Sistema lombardo fra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo 2016-2018: approvazione;

- n. 76 - “Demanio idrico 2015”-AQST-Programma di interventi 2016 e sub delega di funzioni amministrative in ambito turistico da parte dell’Amministrazione Provinciale;
- n. 82 – “Progetto di efficientamento energetico della sede: approvazione accordo con la Provincia di Sondrio per il finanziamento del I Lotto;
- n. 84 - Organismo camerale per a composizione della crisi da sovra indebitamento e per la liquidazione del patrimonio – Costituzione;
- n. 103 - Organismo di mediazione: convenzione con l’Ordine degli Avvocati della Provincia di Sondrio.

*Tabella – L’attività degli Organi e della Dirigenza*

	Sedute	Provvedimenti
Consiglio	2	7
Giunta	10	110
Presidente	---	16 <sup>(1)</sup>
Collegio dei Revisori	9	9 <sup>(2)</sup>
Consulta dei liberi professionisti	--	--
Organismo Indipendente di Valutazione	--	2 <sup>(3)</sup>
Segretario Generale	---	302
Conservatore Registro Imprese	---	24

<sup>(1)</sup> di cui 15 adottati in via di urgenza; <sup>(2)</sup> verbali; <sup>(3)</sup> validazioni o attestazioni

### 2.3 Il personale e i servizi

#### *Il personale*

Nel 2016 è stata mantenuta la struttura organizzativa che prevede quattro Aree:

I “Affari Generali e Regolazione del Mercato”;

II “Promozione economica e Studi”;

III “Anagrafico-certificativa”;

IV “Amministrativo-contabile”.

La responsabilità delle Aree I, II e IV è assegnata ad interim dal Segretario Generale (con la previsione per l’Area I, di un Responsabile con funzioni vicarie, individuato in un funzionario di categoria D), mentre la responsabilità dell’Area III è stata affidata ad un funzionario con incarico di “Posizione Organizzativa”.

Nel corso del 2016 è intervenuta la cessazione di 2 unità, di cui 1 per dimissioni volontarie (dal 1° gennaio 2016) ed 1 per collocamento a riposo (da settembre).

Il personale in servizio al 31 dicembre 2016, compreso il Segretario Generale, risulta pari a 27 unità (di cui 6 con contratto a tempo parziale).

*In termini di addetti a tempo pieno (full time equivalent, fte), la dotazione organica è passata dalle 28,3 unità del 2015 alle 25,37 unità del 2016 (-10,35%), anche in conseguenza della trasformazione di 2 rapporti di lavoro da tempo pieno a part-time.*

Non sono stati effettuati reclutamenti di personale a tempo determinato.

*Tabella – La dotazione organica della Camera di Commercio  
2015/2016*

categoria	in servizio 31.12.2015		in servizio 31.12.2016	
	Tempo Pieno	Tempo parziale	Tempo Pieno	Tempo parziale
A	1		1	
B1	1		1	
B3	2		1	
C	15	3*	13	4***
D1	4	1**	3	2****
D3	1		1	
Dirigenti	1		1	
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>6</b>

\* 2 dipendenti all'80% e 1 all'85% - \*\* 1 dipendente all'85% - \*\*\* 2 dipendenti all'80% e 2 all'85% - \*\*\*\* 1 dipendente all'85% e 1 al 22,22% .

Nel 2016 è stata attuata, per la prima volta, la chiusura programmata degli uffici della sede camerale nella giornata di venerdì 3 giugno e nella settimana di ferragosto. Durante tali periodi i servizi allo sportello sono stati garantiti dalla sede staccata di Nuova Olonio che, a sua volta, è stata chiusa per due settimane a fine agosto.

Tale misura, oltre ad un contenimento dei costi, ha consentito una migliore gestione delle ferie nel periodo estivo, assicurando, nel contempo, i servizi all'utenza.

L'iniziativa ha dato buoni risultati e verrà, pertanto, replicata anche nel 2017.

Nel 2016 è stato avviato uno stage formativo con l'Università degli Studi di Milano di sei mesi. La formazione ha riguardato l'attività di monitoraggio dell'efficacia del progetto di valorizzazione dell'offerta turistica della Valtellina e il coinvolgimento nell'analisi del sistema imprenditoriale locale, delle eccellenze del territorio con riguardo anche ai mercati esteri.

Durante i mesi di aprile, maggio, giugno e luglio sono stati realizzati cinque tirocini formativi, nell'ambito del percorso di alternanza scuola-lavoro con studenti del Liceo Scientifico "C. Donegani" di Sondrio.

Il 16 dicembre 2016 è stato sottoscritto il Contratto Collettivo Decentrato Integrativo per l'anno 2016, a modifica e integrazione di quello sottoscritto il 30 novembre 2015 biennio economico 2015/2016, con piena attuazione delle disposizioni del D.Lgs. n. 150/2009 e applicazione del "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance", approvato con deliberazione n. 134/GC del 19 dicembre 2011.

La misurazione della performance viene effettuata con riguardo alle competenze organizzative ed al livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati ad inizio anno, con un livello minimo di performance individuale (standard aziendale) che, se rispettato, consente di accedere al compenso di produttività.

Le attività di formazione del personale sono state realizzate attraverso la predisposizione di un programma annuale principalmente in collaborazione con l'Unione Regionale delle Camere di Commercio, Unioncamere e Istituto Tagliacarne, privilegiando, ove possibile, la partecipazione in videoconferenza con notevole risparmio sui tempi di trasferimento e costi di trasferta. Gli interventi formativi hanno riguardato 16 corsi e seminari organizzati da Unioncamere Lombardia con la partecipazione di n. 12 dipendenti, con riferimento agli ambiti di attività camerale più direttamente interessati a novità legislative (mediazione-adempimenti ambientali - pubbliche relazioni - nuovo codice dei contratti - nuova disciplina della SCIA - anticorruzione, trasparenza e riservatezza - SUAP - codice dell'amministrazione digitale - nuove azioni per sviluppare l'orientamento delle MPMI).

Nell'ambito del progetto "Ars Digitalia" è stata, inoltre, realizzata una corposa attività di formazione del personale descritta in dettaglio nella parte dedicata al progetto stesso.

Nel corso dell'anno le giornate di formazione sono state 44, con la partecipazione complessiva di diversi dipendenti per un totale di 95 giorni (660 ore).

Nel corso dell'anno 2016 si è proceduto alla pubblicazione mensile dei dati relativi ai [tassi di assenza](#) del personale sul sito istituzionale, come previsto dall'art. 16 comma 3 del D. Lgs. n. 33/2013.

*Tabella – Tassi di presenza e assenza – confronto 2015/2016 - Valori medi, massimi e minimi*

	2015			2016		
	Media	Max	Min	Media	Max	Min
% Presenza	83,34%	94,52% febbraio	54,53% agosto	84,68%	96,52% maggio	55,26% agosto
% Assenza (Lordo)	15,95%	45,47% agosto	5,48% febbraio	15,32%	44,74% agosto	3,48% maggio
% Assenza Netta (escluse ferie e maternità obbligatorie)	3,41%	5,10% giugno	1,41% novembre	3,15%	5,09% ottobre	1,05% luglio

A completamento delle informazioni inerenti la gestione del personale, si riportano nella tabella allegata, alcuni dati relativi alle

principali attività realizzate nel 2016 con riferimento ai “servizi interni”, cioè alle attività che non comportano una relazione diretta con servizi erogati alle imprese ed agli operatori professionali.

*Tabella – Alcuni dati quantitativi sulle attività di carattere interno – 2014-2016*

<b>Operazioni</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Corrispondenza protocollata in partenza	3.417	9.449	8.632
Corrispondenza protocollata in arrivo	7.041	18.855	14.906
Numero di Ordinativi di spesa emessi (inf. a 20.000 euro)	93	166	97
Valore Ordinativi di spesa emessi (inf. a 20.000 euro)	€ 160.723,00	€ 492.155,85	€ 198.839,34
Piccole spese gestite attraverso il fondo di cassa	€ 11.591,74	€ 10.893,44	€ 3.857,30
Fatture emesse	703	858	810
Importi fatturati	€ 88.836,39	€ 132.081,51	€ 119.018,41
Riunioni esterne ospitate presso la sede	80	64	45
Incassi da riunioni ospitate	€ 1.830,00	€ 1.952,00	€ 1.366,40
Mandati di pagamento effettuati	1.380	1.429	1.194
Spese pagate	€ 4.545.240,60	€ 4.871.813,32	€ 3.665.994,51
Pagamenti mensili medi	€ 378.770,05	€ 405.984,44	€ 305.499,54
Reversali di incasso	1.827	1.873	1.787
Ricavi incassati	€ 4.804.270,12	€ 4.142.432,15	€ 5.134.143,03
Incassi mensili medi	€ 400.355,84	€ 345.202,68	€ 427.845,25
Incassi agli sportelli	€ 128.868,46	€ 136.003,73	€ 138.017,27

Avuto riguardo agli obiettivi contenuti nel Piano della Performance 2016, si commentano le attività più significative realizzate nel corso del 2016.

Gestione della performance, trasparenza e prevenzione della corruzione

Nel mese di febbraio è stato approvato l’aggiornamento 2016 del Piano della Performance 2014/2016, pubblicato sul sito istituzionale della Camera di commercio.

Il quinto anno di gestione della strumentazione e delle procedure di gestione del Ciclo della Performance, previste dal Decreto Legislativo n. 150/2009, si è concluso, attraverso la rendicontazione dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati, con la Relazione sulla performance approvata dalla Giunta con delibera n. 47 del 28 aprile 2016 e validata dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) nel maggio 2016.

Tutti gli adempimenti connessi al ciclo di gestione della performance, sono consultabili sul sito istituzionale nella apposita sezione "[Amministrazione trasparente](#)".

Con deliberazione n. 4 del 4 febbraio 2016 è stato approvato il Piano triennale di prevenzione della corruzione 2016-2018, consultabile sul sito alla pagina <http://www.so.camcom.gov.it/prevenzione-della-corruzione>.

Nel corso del 2016 sono stati elaborati, secondo la metodologia predisposta da Unioncamere, i costi dei processi della Camera di Commercio di Sondrio con riferimento al 2015. I risultati di questa rilevazione, alquanto complessa e laboriosa e che ha molto impegnato il personale, vengono pubblicati sul sito istituzionale nella apposita sottosezione dell'Amministrazione trasparente "[Servizi erogati – Costi contabilizzati](#)".

Nella medesima sottosezione sono pubblicati i [tempi medi di erogazione dei servizi](#) con riferimento agli anni 2013, 2014, 2015 e 2016.

*Tabella – Tempi medi di erogazione dei servizi anni - 2013/2016 (in giorni)*

<b>Servizio/procedimento</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Lavorazione pratiche registro imprese	2,4	1,9	2,3	2,4
Lavorazione pratiche artigiane	1,3	1,0	1,3	3,0
Durata dei procedimenti di mediazione (calcolata dal deposito della domanda alla conclusione del procedimento)	38,13	46,26	45,23	49,66
Tempi di convocazione del primo incontro di mediazione (calcolati dal deposito della domanda)	2,05	2,28	2,65	2,03

#### Tempi dei pagamenti

Il contenimento dei tempi dei pagamenti è stato oggetto di costante attenzione, sia per quanto attiene al pagamento delle forniture che per la liquidazione dei contributi alle imprese, costituendo, il primo, un obbligo di legge (la norma prevede il pagamento delle fatture, di norma, entro 30 giorni), ed il secondo uno specifico obiettivo operativo dell'obiettivo strategico inserito nel Piano della performance 2016 "Efficacia ed efficienza dei processi interni".

A differenza degli anni passati, dove veniva rilevato il tempo medio di pagamento delle fatture, dal 2016, a seguito di specifico obbligo normativo, viene rilevato l'indice di tempestività dei pagamenti (che misura il ritardo o la tempestività dei pagamenti rispetto al termine di legge previsto, di norma 30 giorni). Per la Camera di Sondrio tale indice al 31/12/2016 è di -5,8 giorni, dove tale valore esprime il

numero di giorni in meno rispetto al termine di legge che la Camera di commercio impiega per pagare le fatture ai fornitori.

Un valore pari a -5,8 indica, pertanto, un tempo effettivo di pagamento pari a 24 giorni circa.

I tempi medi di pagamento, già pubblicati in precedenza sul sito istituzionale, sono ora consultabili nell'apposita pagina "[Indicatore di tempestività dei pagamenti](#)" all'interno della sezione "Amministrazione trasparente".

Per i contributi, a fronte di un target annuale di 30 giorni, si registra un tempo medio pari a 24,83 giorni, comprensivo peraltro dei tempi di acquisizione del DURC.

#### Diritti di segreteria

Gli incassi per diritti di segreteria sono aumentati di oltre 30.000 euro rispetto al 2015. Tale incremento ha riguardato in maniera significativa gli incassi in via telematica la cui diffusione ed utilizzo è ormai predominante, soprattutto tra i professionisti, sia in virtù dell'economicità (i diritti di segreteria per i servizi erogati telematicamente sono infatti minori rispetto a quelli applicati allo sportello) che della maggiore facilità di accesso ai servizi (24h).

*Tabella - Incassi diritti di segreteria 2014, 2015 e 2016*

ANNO	DIRITTI SEGRETERIA SPORTELLLO	DIRITTI SEGRETERIA MODALITA' TELEMATICA	TOTALI
2014	€ 119.737,45	€ 474.646,42	€ 594.383,87
2015	€ 129.453,50	€ 470.719,65	€ 600.173,15
2016	€ 131.074,04	€ 504.651,55	€ 635.725,59

#### Diritto annuale

Prioritaria attenzione è stata data alla ottimizzazione della procedura di riscossione, attraverso una accresciuta integrazione fra i diversi uffici. In tale ottica è proseguito l'attività di "checkup diritto annuale" per consentire la verifica rapida della posizione ai fini del diritto annuale nei confronti delle imprese che richiedono la cancellazione dal Registro Imprese, constatando comunque criticità nell'effettivo riscontro da parte delle imprese e degli studi professionali. Nel contempo, sono stati ottimizzati e rafforzati i controlli in materia di diritto annuale nei confronti delle imprese che accedono ai servizi camerali. Nel corso dell'anno è stato reso esecutivo il ruolo esattoriale per la riscossione di diritti, sanzioni ed interessi relativi al 2013.

#### Gestione liquidità

La giacenza mensile media di cassa è risultata pari a 8.717.248,19 €. Il rendimento della liquidità, che in passato aveva rappresentato un sostanzioso contributo al conto economico, si è purtroppo praticamente azzerato, a seguito del passaggio alla Tesoreria Unica, dal febbraio del 2015.

### Smaterializzazione procedure interne

E' proseguita l'azione di completa informatizzazione della gestione documentale iniziata nell'aprile 2015, con l'adozione di un apposito software fornito da Infocamere ("GEDOC").

Tutti gli uffici gestiscono i propri documenti, sia in entrata che in uscita, esclusivamente in modalità informatica con sottoscrizione digitale. I documenti in entrata cartacei vengano acquisiti con modalità informatica e contestuale dichiarazione digitale di conformità all'originale cartaceo.

Per i documenti in uscita l'originale è invece sempre un originale informatico sottoscritto digitalmente (sia gli organi che il personale sono dotati di firma digitale).

Anche la fascicolazione, obbligatoria per qualsiasi documento sia in entrata che in uscita, avviene esclusivamente con modalità informatica all'interno del nuovo sistema di gestione documentale.

A seguito del nuovo sistema di gestione documentale, che completa il processo di smaterializzazione iniziato dall'Ente negli anni scorsi, la Camera ha inviato apposita comunicazione alle pubbliche amministrazioni della provincia di Sondrio per l'utilizzo esclusivo della posta elettronica certificata nelle comunicazioni con l'Ente camerale, evitando la trasmissione cartacea, non più consentita dal dettato normativo.

### *2.4 I servizi alle imprese*

#### Settore anagrafico-certificativo

E' stata data prioritaria attenzione ai tempi di rilevazione delle domande e denunce presentate al Registro Imprese, in linea con gli obiettivi previsti dal piano della performance.

Le pratiche telematiche pervenute sono state 7.453 (6.674 nel 2015), di cui 837 d'iscrizione (674 nel 2015) e 768 di cancellazione (696 nel 2015). Sono stati inoltre depositati 2.447 bilanci.

Nel complesso, gli sportelli hanno pertanto ricevuto 9.900 pratiche, tutte in modalità telematica (9.123 nel 2015).

Il 57,6% delle pratiche è stato evaso entro due giorni dal ricevimento, comprendendo sabati e festività.

Il 98,3% delle pratiche è stato evaso entro 5 giorni dall'invio e dalla conseguente protocollazione automatica, a fronte di un obiettivo minimo pari all'80%.

Le pratiche di iscrizione/modifica/cessazione di imprese e società artigiane sono state evase per il 46% entro due giorni e per il 97,6% entro 5 giorni.

Per garantire una maggior chiarezza e precisione dei dati iscritti nel Registro Imprese, sono stati cancellati 477 indirizzi di posta elettronica certificata revocati o non attivi, applicando una procedura concordata con il Giudice del Registro Imprese.

Sono state rilasciate n. 1.329 smart card e 412 token usb per un totale di 1.741 dispositivi di firma digitale.

Dall'inizio del servizio di rilascio (23 novembre 2011) al 15 febbraio 2016 sono state rilasciate complessivamente 7.100 smart card e 1.693 token usb.

Per quanto concerne la vidimazione di registri e formulari nel 2016 sono stati vidimati complessivamente 1.946 registri (+ 3.8 % sul 2015).

Nel corso del 2016 sono stati emessi n. 207 verbali di accertamento per violazioni connesse ad omessi o tardati adempimenti presso il Registro delle imprese ed il Repertorio Economico Amministrativo, in crescita rispetto al dato del 2015 (181 nel 2015, + 14,3%).

*Tabella – Alcuni dati quantitativi sulle attività del settore anagrafico – certificativo nel triennio 2013-2016*

	2013	2014	2015	2016
Numero pratiche Registro Imprese/REA	14.507*	6.925	6.674	7.453
Percentuale pratiche evase entro 5 giorni	95%	97.6%	96.9%	98,3%
Bilanci depositati	2.415	2.401	2.449	2.447
Certificati allo sportello	1.253	958	777	728
Visure allo sportello	3.168	2.529	2.222	1.948
Elenchi allo sportello	35	46	44	26

\* di cui 6.805 iscrizioni pec imprese individuali

#### Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP telematico)

Alla fine del 2016, la situazione dei Suap in provincia è la seguente, sul totale di 77 Comuni (Menarola si è accorpato con Gordona):

- 12 hanno mantenuto la “delega” alla Camera di Commercio per l’esercizio delle funzioni di supporto organizzativo-tecnologico;
- 65 sono i SUAP accreditati in proprio, dei quali:
  - 12 gestiti in forma associata dalla C.M. della Valchiavenna, quale Ente capofila dei comuni del mandamento, in convenzione con la Camera di Commercio (piattaforma telematica di Infocamere);
  - 19 gestiti in forma associata dalla C.M. Valtellina di Morbegno, quale Ente capofila dei comuni del mandamento, in convenzione con la Camera di Commercio (piattaforma telematica di Infocamere);
  - 32 gestiti in forma singola, con utilizzo dell’applicativo informatico fornito dalla CM Valtellina di Sondrio (21) e di Tirano (11);
  - 2 gestiti in forma singola (Livigno e Piantedo), con soluzioni informatiche individuali.

#### La sezione di Dubino

Sono state effettuate complessivamente 7.041 operazioni (+6,3 % rispetto al 2015), di cui 2.989 di competenza della Camera di Sondrio (1.022 visure/certificati e 1.967 altre operazioni), pari al 42.45 % del totale.

Le operazioni di competenza della Camera di Como sono state 2.934 (41.67 % del totale), di cui 36 per visure/certificati e 2.898 per altre finalità.

Per la Camera di Lecco sono state evase 1.118 richieste (15.87 %) di cui 56 visure/certificati e 1.062 altre operazioni.

E' confermato l'alto numero di pratiche per l'estero pari, complessivamente per le tre camere, a 3.914 (55.58% del totale), in linea con il dato 2015, di cui 2.864 certificati d'origine (di cui 398 di competenza di Sondrio, 1.872 di Como e 594 di Lecco).

*Tabella – Dati quantitativi sulle attività della sede intercamerale di Dubino nel triennio 2014-2016*

Operazioni per singola CCIAA	2014	2015	2016
Sondrio	2.260	2.427	2.989
Como	2.535	3.171	2.934
Lecco	794	1.026	1.118
Totale	5.589	6.624	7.041
di cui, pratiche per l'estero	3.064	4.009	3.914

### 2.5 Servizi promozionali

L'attività principale dell'ufficio ha riguardato la gestione di avvisi e bandi camerali/regionali. Sono state istruite 349 domande di contributo.

E' proseguita l'attività del "Punto Nuova Impresa", dedicata a dare assistenza all'avvio di nuove attività imprenditoriali. Complessivamente, sono stati attivati 58 interventi di assistenza, di cui 42 a sportello, 10 per telefono e 6 gestiti via e-mail. In base ai dati disponibili, in corrispondenza di 3 dei suddetti interventi si è originato effettivamente l'avvio di una nuova attività imprenditoriale.

Sulla scorta dell'esperienza positiva dell'anno precedente è stata accolta la proposta di Unioncamere, nell'ambito dell'Adp, di adesione al progetto "Incoming di buyer".

Nel mese di ottobre è stata pertanto organizzata presso la sede camerale, nella nuova sala "Valtellina Expone", una giornata di incontri B2B tra n. 21 operatori del settore agroalimentare e n. 8 buyer esteri.

Le pratiche di contributo complessivamente istruite sono state 349 (612 nel 2015), di cui 179 sul progetto "Fiducia Valtellina" (309 nel 2015).

*E' stato reso disponibile, presso la UO "Promozione", il servizio di assistenza qualificata alle imprese (AQI), dedicato ad assistere gratuitamente nella predisposizione dello statuto chi intende costituire una startup innovativa nella forma di srl.*

### Registro per l'alternanza scuola-lavoro

Verso la fine del 2016 è stato attivato, sul portale [www.scuolalavoro.registroimprese.it](http://www.scuolalavoro.registroimprese.it), il Registro Nazionale per l'Alternanza Scuola Lavoro istituito presso le Camere di commercio dall'art. 1 della L. 107/2015 (c.d. legge della "Buona scuola").

Il portale, la cui realizzazione è stata affidata al sistema delle Camere di commercio ed è gestito da InfoCamere, è un tassello determinante per l'inserimento organico di percorsi obbligatori di alternanza nelle scuole superiori ed il riconoscimento del valore dell'imparare lavorando.

Si tratta di un'area aperta e liberamente consultabile, dove possono iscriversi gratuitamente le imprese, gli enti pubblici e privati, le associazioni ed i professionisti disponibili ad ospitare studenti delle scuole superiori per i percorsi di alternanza scuola/lavoro (resi obbligatori per gli studenti del secondo biennio e dell'ultimo anno di tutte le tipologie di scuole superiori: istituti tecnici, professionali e licei).

Per ciascuna impresa, ente o professionista il Registro riporta il numero massimo di studenti ospitabili, i periodi dell'anno in cui è possibile svolgere l'attività di alternanza e i percorsi di alternanza offerti.

La piattaforma permette in modo semplice di assolvere le procedure previste per l'iscrizione al Registro, e le successive modifiche, che richiedono la firma digitale del Legale Rappresentante o di un suo delegato, descrivendo, inoltre, le modalità di accesso e fruizione del Registro stesso attraverso l'uso di guide diversificate per soggetto. Anche l'apprendistato trova spazio nel nuovo portale: le imprese potranno infatti segnalare la propria disponibilità ad ospitare studenti in apprendistato (di primo livello) destinato ai giovani dai 15 ai 25 anni che intendano acquisire una qualifica o un diploma professionale, un diploma di istruzione secondaria superiore o il certificato di specializzazione tecnica superiore.

### Formazione per l'internazionalizzazione

E' proseguita l'attività di informazione ed assistenza alle imprese in materia di internazionalizzazione con l'erogazione di servizi informativi inerenti l'internazionalizzazione, attraverso la rete "Lombardia Point". Nel complesso sono stati effettuati 32 interventi. Sono stati organizzati, a titolo gratuito e in collaborazione con Unioncamere Lombardia, n. 3 seminari in materia di internazionalizzazione a cui hanno partecipato 26 imprese.

E' stato inoltre realizzato un seminario in streaming su "Le nuove regole per lavorare in Svizzera: aspetti normativi, fiscali e doganali" che ha visto la partecipazione di 32 imprese ed un incontro di approfondimento sul tema: "Business negli Emirati Arabi Uniti: prospettive ed opportunità".

L'analisi svolta al termine di ciascuna giornata, tramite questionari anonimi, ha peraltro consentito di accertare un buon livello di gradimento per tutte le iniziative, con una media pari a 3,95 su una scala da 1 a 5.

*Tabella – Formazione in materia di internazionalizzazione 2016*

<i>Iniziativa</i>	<i>Data</i>	<i>Partecipanti</i>
"Transazioni intracomunitarie: INTRASTAT e novità conto lavorazione"	20/4/2016	12
" Controlli doganali: tutela del contribuente e contenzioso alla luce delle novità introdotte dal Decreto legislativo 24 settembre 2015, n. 156 e dal nuovo Codice Doganale"	11/5/2016	10
I trasporti internazionali	14/6/2016	4

#### Digitalizzazione

E' proseguita l'attività formativa a favore delle imprese in materia di digitalizzazione. In collaborazione con Formaper, è stato organizzato un percorso di formazione con 3 sessioni pratiche sui media digitali presso la sede di Sondrio, con la partecipazione di 64 imprese in totale.

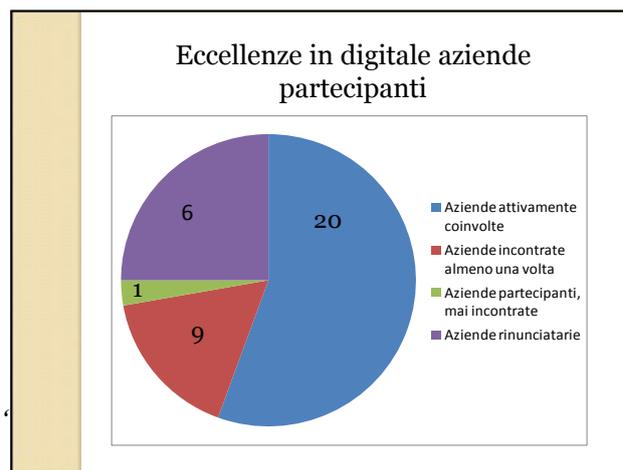
L'analisi svolta al termine di ciascuna giornata, tramite questionari anonimi, ha peraltro consentito di accertare un buon livello di gradimento per tutte le iniziative, con una media pari a 3,91 su una scala da 1 a 5.

*Tabella – Formazione 2016 in materia di digitalizzazione per le PMI*

<i>Iniziativa</i>	<i>Partecipanti</i>	<i>Data</i>
Scrivere per il Web	21	27 aprile
Dentro e oltre Facebook	21	17 maggio
La relazione digitale	22	15 giugno

L'unità operativa "Digitalizzazione PMI" ha proseguito l'attività di prima assistenza alle imprese nella fase di avvio della fatturazione elettronica che è risultata particolarmente apprezzata dalle piccole imprese della provincia. Al 31 dicembre risultavano 742 imprese aderenti al servizio a fronte di 6.446 documenti registrati (il servizio per il 2016 è destinato alle PMI per la gestione completa di un massimo di 24 documenti per anno solare verso la Pubblica Amministrazione tramite il Sistema di interscambio dell'Agenzia dell'Entrate).

E' stata completata la seconda edizione del progetto "Le Camere di commercio per lo sviluppo delle competenze digitali nei sistemi produttivi territoriali: giovani e promozione delle eccellenze digitali e ARS Digitalia" con risorse del Fondo perequativo 2014. Le attività hanno previsto un percorso di assistenza ed incontri di formazione a favore delle imprese, oltre ad un ciclo formativo on-line per il personale camerale realizzato con il supporto dell'Istituto Tagliacarne. In merito alle attività riservate alle aziende, il numero complessivo delle adesioni è stato pari a 36, di cui 6 hanno successivamente rinunciato.



*Grafico*

*“Eccellenze in digitale” - Imprese partecipanti*

All'interno della linea di progetto è stato inoltre sviluppato in web conference uno specifico percorso formativo finalizzato a rafforzare le competenze del personale camerale, anche nell'ottica della costituzione presso ogni Camera di un presidio specializzato sulle tematiche connesse al digitale. Il corso della durata di 48 ore complessive, è stato modulato su due livelli. Nel primo ciclo, definito “basic training”, della durata complessiva di 21 ore di formazione, di cui 6 in presenza e 15 in web conference, sono state affrontate tematiche quali la Digital Transformation come strumento di innovazione per persone, mercati e pubblica amministrazione, dati pubblici e condivisione, comunicare tramite il web ed i social media, il piano di comunicazione integrata e il software libero per istituzioni ed aziende. Al termine, tutti i funzionari hanno svolto e superato un esame finale finalizzato ad accertare il livello delle competenze acquisite. Il percorso relativo all'“advanced training”, composto di 8 moduli per una durata complessiva di 27 ore di formazione ha riguardato argomenti come le strategie dei social media, le dinamiche di partecipazione, la rete come strumento per le PMI, brand management, e-commerce, CRM e Cybersecurity oltre una parte finale sulle Social Media Policy delle pubbliche amministrazioni.

Il percorso base è stato seguito dai responsabili di area e di unità operativa oltre che dagli addetti di alcune aree strategiche (comunicazione e promozione alle imprese) per un totale di 13 dipendenti. Il percorso avanzato è stato completato da 2 unità di personale ed è stato seguito parzialmente da alcuni dipendenti sulla base delle tematiche di volta in volta affrontate (internazionalizzazione, studi ecc.).

#### Regolazione del mercato e tutela del consumatore

Attraverso la u.o. “Servizio Metrico” sono state effettuate attività ispettive nell'ambito della metrologia legale e di controllo di conformità dei prodotti, riassunte nella tabella che segue.

A tale riguardo si ricorda la convenzione sottoscritta il 12 febbraio 2016 con la Camera di commercio di Bergamo per le attività inerenti la metrologia legale, stante la riduzione di organico della Camera di

Sondrio. A fronte della convenzione, la Camera di Commercio di Bergamo si impegna a fornire alla Camera di Commercio di Sondrio il supporto tecnico/operativo del proprio Ufficio Metrico, mettendo a disposizione il personale addetto all'espletamento delle funzioni ispettive e di vigilanza secondo le modalità e le procedure in atto presso la Camera di Commercio di Sondrio, a cui resta affidata la direzione dell'ufficio e l'erogazione delle funzioni amministrative ed informative nei confronti dell'utenza.

*Tabella – Servizio Metrico – attività 2016 (2015)*

Oggetto	Sopralluoghi effettuati	Prodotti controllati
Giocattoli	6 (7*)	60 (90)
Materiale elettrico	4 (8**)	40 (24)
Metrologia legale	Sopralluoghi effettuati	Strumenti verificati
Verifiche metriche (distributori di carburanti, bilance, autobotti, convertitori di volumi di gas)	122 (228)	471 (407)

\*Nel 2015 i sopralluoghi erano stati effettuati su prodotti tessili. \*\* nel 2015 su strumenti metrici

Attraverso l'u.o. "Regolazione del mercato" si è proceduto all'emissione delle diverse tipologie di ordinanze relative ai verbali di accertamento e sequestro trasmessi alla Camera di Commercio quale autorità competente in materia sanzionatoria.

*Tabella –Attività sanzionatoria 2016 (2015)*

Oggetto	consistenze
Verbali ricevuti (accertamento e sequestro)	84
Ordinanze di ingiunzione emesse	61 (105)
Ordinanze di archiviazione emesse	8 (3)
Ordinanze di confisca emesse	10 (4)
Ordinanze di restituzione emesse	1
Ordinanze di distruzione emesse	12 (6)

#### Contenzioso

Nell'ottobre 2016 è stato presentato, contro la Camera di Sondrio, un ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale avente ad oggetto il mancato pagamento del diritto annuale da parte di una società a responsabilità limitata.

Il ricorso, discusso nell'udienza pubblica del 14 febbraio 2017, si è concluso favorevolmente per l'Ente, costituitosi in giudizio.

*Si evidenzia che tutti i ricorsi presentati in Commissione Tributaria (sia in primo grado che in appello) sono gestiti interamente da risorse interne, senza oneri a carico dell'Ente.*

#### Mediazione

Nel 2016 sono state depositate presso la segreteria dell'Organismo di mediazione della Camera di commercio di Sondrio 240 domande di mediazione, con un calo del 30% rispetto al numero di domande presentate nel 2015, ma con un valore complessivo pari a circa 38 milioni di euro, superiore del 1,2% al 2015.

*Si è registrato un apprezzabile incremento degli accordi raggiunti (28, contro i 23 del 2015), a fronte di un forte calo delle mancate partecipazioni (123, contro le 174 del 2015).*

Le domande depositate si suddividono in obbligatorie (69,20%), demandate dal giudice per condizione di procedibilità (12,50%) e volontarie (18,30%).

L'oggetto delle controversie ha riguardato in primis i diritti reali (24,0%), seguito da contratti bancari (19,0%), divisione (9,0%), recupero crediti (8,8%), risarcimento danni (8,0%), condominio e successione ereditaria (6,0%), locazione e responsabilità medica (5,0%), contratti assicurativi (3,0%), comodato (2,0%), contrattualistica (1,7%), affitto d'azienda (1,0%), telefonia e clausola contrattuale (0,4%).



Grafico

Servizio di mediazione - Valore e tipologia delle controversie mediate

Sul totale delle domande di mediazione ricevute, 28 (11%) si sono concluse positivamente con una conciliazione, 20 (8%) si sono concluse senza aver raggiunto un accordo, 52 (23%) non sono andate oltre l'incontro preliminare a seguito del rifiuto delle parti di proseguire nella mediazione, 123 (55%) si sono chiuse per mancata partecipazione della controparte invitata, mentre 8 (3%) sono state ritirate.

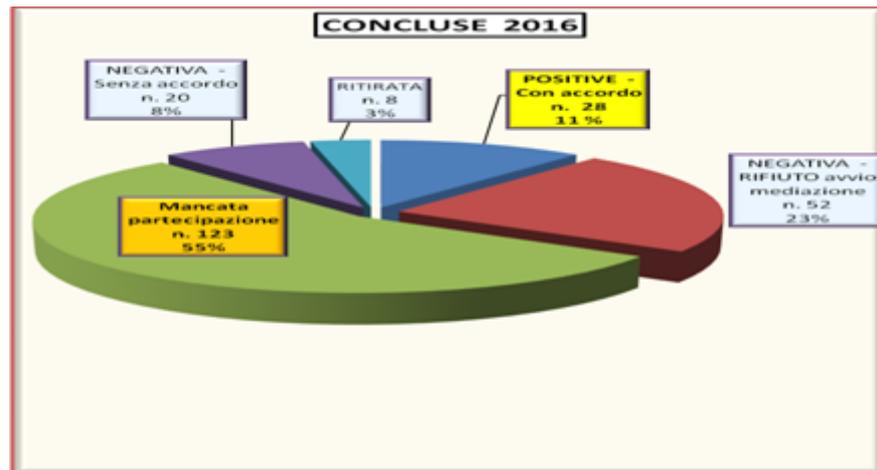


Grafico  
 Servizio di mediazione - Esiti delle domande depositate

Sono stati complessivamente gestiti 420 incontri di mediazione (377 nel 2015), di cui una trentina presso la sede intercamerale di Dubino. Nel 2016, i ricavi dall'attività di mediazione sono stati pari a circa 52.000 €, mentre i compensi erogati ai mediatori ammontano a circa 19.000 €. La gestione del servizio di mediazione è svolta da 2,5 unità di personale (f.t.e., con un costo aziendale di circa 80.000 €) e che per la gestione degli incontri sono utilizzate due sale di mediazione, mentre le attività istruttorie sono gestite attraverso un apposito software realizzato da Infocamere (1.800 € il canone annuale al quale si aggiungono 1,50 € a domanda). Si devono inoltre aggiungere fra i costi di gestione del servizio, la polizza assicurativa (1.300 € annui) e le spese postali, stimabili in € 3.000 su base annuale (a tale riguardo si evidenzia tuttavia che, a decorrere dal 1° luglio 2015, anche al fine di privilegiare e incentivare l'utilizzo della posta elettronica certificata, le spese postali sono poste interamente a carico dell'utenza).

Dal 1° gennaio 2016 la trasmissione delle domande/adesioni di mediazione avviene esclusivamente in via telematica grazie al software "Conciliacamera", con il recupero di notevoli margini di miglioramento nella gestione operativa del servizio.

I mediatori iscritti all'Organismo di mediazione della Camera di Sondrio al 31 dicembre 2016 sono 19, di cui tre sono i dipendenti camerale che svolgono l'attività di mediazione senza percepire alcun compenso.

I compensi erogati ai mediatori sono consultabili sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "[Altri contenuti - Dati ulteriori](#)".

Nel 2016, in un'ottica di miglioramento del servizio, è stato attuato il progetto, finanziato sul Fondo di perequazione 2014, di "Potenziamento del servizio di mediazione della Camera di Commercio di Sondrio".

Il progetto, ammesso a finanziamento ed approvato dalla Giunta nel mese di ottobre 2015, si è sviluppato per tutto il 2016 articolandosi in una serie di azioni volte a migliorare il servizio, tra le quali si evidenziano:

- la formazione specifica di n. 3 dipendenti, tra cui il Segretario Generale, come mediatori, con la partecipazione ed il superamento di apposito corso di formazione di 54 ore, tenuto da ISDACI presso Unioncamere Lombardia ed articolato in 8 giornate (dal 28 gennaio 2016 al 9 marzo 2016), cui ha fatto seguito, nel luglio 2016, l'iscrizione degli stessi nell'elenco mediatori tenuto dalla Camera di commercio;
- la realizzazione presso la sede camerale, con il supporto di Isdaci, di un corso di aggiornamento di 18 ore, focalizzato sulla mediazione in materia bancaria ed assicurativa, riservato ai mediatori iscritti all'elenco camerale, articolato in tre giornate nei mesi di febbraio e marzo 2016. Per la partecipazione al corso, costato alla Camera 5.300 €, i mediatori hanno versato una quota di iscrizione di 100 €. Al corso hanno partecipato tutti i 16 mediatori iscritti nell'elenco e tre dipendenti camerale;
- l'incarico conferito a giugno ad Isdaci di promozione e assessment del servizio mediazione, per complessivi 20.000 €. Si e' trattato di un incarico molto articolato volto a promuovere, migliorandolo, il servizio di mediazione offerto dalla camera, avvalendosi del supporto professionale di un mediatore esperto individuato da Isdaci in accordo con la Camera di Sondrio (Avv. Laura Cerizzi).

Nel mese di luglio si sono inoltre susseguiti una serie di incontri tra la Dirigenza e i rappresentanti dell'Ordine degli Avvocati per individuare un'ipotesi di collaborazione tra l'Ente camerale e l'Ordine degli Avvocati per una cogestione del servizio di mediazione.

A tal fine ad ottobre è stato dato apposito incarico ad Isdaci per supportare l'Ente nella definizione di una bozza di convenzione, il cui testo definitivo è stato approvato a febbraio 2017 con la sottoscrizione da parte del presidente Bertolini e del presidente dell'Ordine degli Avvocati, Alberto Gerosa.

#### Sovraindebitamento

Con delibera di Giunta n. 84 del 24 ottobre 2016 è stato costituito l'Organismo camerale per la gestione delle crisi da sovra indebitamento di cui alla legge n. 3 del 27 gennaio 2012. La selezione dei gestori, avviata nel dicembre 2016, si è conclusa a gennaio 2017 con l'individuazione di dieci professionisti da iscrivere nell'elenco camerale, previo assenso del Ministero della Giustizia.

#### Marchio



Nel 2016 sono proseguite le attività di gestione del “Marchio Valtellina” e della certificazione di responsabilità sociale locale (RSL), quale presupposto per il rilascio del marchio “Valtellina/Impresa”.

Sono state rilasciate 3 nuove licenze, di cui 2 RSL e 1 per marchiatura di prodotto, mentre sono state rinnovate 9 licenze in scadenza per compiuto triennio, di cui 4 RSL e 5 per la marchiatura di prodotto.

Al 31 dicembre risultavano, pertanto, 73 concessioni del marchio a 64 imprese, di cui 29 per prodotti, 39 per il marchio “Impresa” e 5 per il marchio “Qualità Valtellina”.

La Giunta ha altresì concesso l'utilizzo del marchio “Valtellina eventi” per 3 iniziative.

E' stato aggiornato il sito internet [www.marchiovaltellina.it](http://www.marchiovaltellina.it) ed il suo utilizzo a scopo promozionale per i licenziatari del marchio, garantendo la comunicazione delle diverse iniziative tramite la pagina Facebook dedicata.

Nell'ambito delle risorse previste sul progetto realizzato con il Fondo Perequativo 2014 “Qualità e qualificazione delle Filiere del Made in Italy” è stata inoltre realizzata, nel periodo giugno/settembre, una specifica campagna promozionale con la realizzazione di 2 spot, uno da 10” e l'altro da 30”, sui Marchi Collettivi geografici che ha previsto una serie di passaggi televisivi sui canali, a valenza regionale, Antenna 3 e Telelombardia.

Gli stessi spot sono inoltre stati pubblicati sulla pagina Facebook del Marchio raggiungendo lusinghieri risultati in termini di visibilità superando le 27.000 visualizzazioni.

Nell'ambito del progetto “Servizio per la qualità e la qualificazione della filiera del made in Italy”, con il supporto di Dintec, società del sistema camerale sono stati predisposti gli schemi di certificazione per i settori arredo, edilizia, meccanica e “greencare” alimentare e formato il personale camerale dedicato al servizio di assistenza alle imprese nella scelta di certificare la propria attività o i propri prodotti, secondo schemi di certificazioni del sistema camerale, più semplici ed economici, delle certificazioni ufficiali, nazionali od internazionali (Iso, Cei, Uni). Al termine è stata realizzata una giornata di presentazione degli schemi che ha visto l'adesione di una 15 di imprese.

La Giunta camerale, per agevolare la diffusione del servizio ha inoltre stabilito di avviare in via sperimentale fino al 31 ottobre 2017 il “Servizio per la qualità e la qualificazione delle filiere del made in Italy”, con applicazione di una tariffazione agevolata del 50% per i primi sei mesi.

#### Etichettatura prodotti alimentari

In coerenza con la politica di sostegno alla valorizzazione dei prodotti locali a marchio collettivo geografico, la Camera di commercio ha aderito al progetto “Foodlabelcheck”, promosso dalla Camera di commercio di Bolzano per assistere le micro e piccole imprese nella realizzazione delle bozze di etichetta dei prodotti agroalimentari in ottemperanza alle normative nazionali e comunitarie. Tali norme prevedono come obbligatoria l'indicazione in etichetta degli ingredienti e degli allergeni e, dalla fine del 2016, delle tabelle nutrizionali.

I settori più interessati, al momento, sono quelli dei panettieri e dei macellai, e, parzialmente, quello dei pasticceri, per complessive 460

imprese, alle quali potrebbero aggiungersi quelle della ristorazione (circa 1.100). Il servizio è stato reso disponibile in forma gratuita a partire dal gennaio 2016. All'iniziativa collabora la Fondazione Fojanini, che svolge la funzione di soggetto tecnico incaricato di inserire nel data base ufficiale dell'applicativo, nuovi ingredienti o semilavorati segnalati dalle imprese e correlati delle necessarie informazioni chimico/fisiche/nutrizionali.

### Studi

L'attività di studio sull'economia locale ha visto il proseguimento dell'Osservatorio Statistico Provinciale sul Turismo, con la realizzazione dell'indagine di customer satisfaction sulla stagione invernale e primaverile 2016. La base dati, rappresentata dai questionari compilati dagli operatori della ristorazione e delle strutture ricettive, è stata comparata alle rilevazioni delle presenze turistiche sia provinciali che regionali del progetto "Travel" (Unioncamere Lombardia).

I questionari sono stati inviati ad un campione di 272 operatori dei servizi ricettivi e di 256 ristoratori. L'attività di divulgazione dei questionari è stata realizzata con la collaborazione di Federalberghi e Confcommercio, sulla base dell'accordo sottoscritto nel 2014. E' proseguita anche la rilevazione sui turisti, realizzata sempre in modalità telematica.

L'unità operativa "Studi" ha altresì predisposto 6 focus tematici sull'economia provinciale del 2015 riguardanti l'andamento dell'anagrafe delle imprese, il lavoro, il credito, imprenditoria femminile, imprenditoria giovanile, commercio estero e produzioni tipiche. Su richiesta dell'utenza esterna e degli uffici, sono state inoltre effettuati :

- studi e ricerche: 13
- rilevazioni prezzi petroliferi: 24
- rilevazioni Excelsior: 3
- richieste informazioni varie : 41
- attività di customer satisfaction su iniziative camerali: 6

### 2.6 I progetti promozionali

Il totale della spesa promozionale 2016 è pari a € 1,128 milioni, con una diminuzione del 34.85% rispetto al 2015, diretta conseguenza delle minori risorse disponibili (diritto annuale, proventi finanziari, fondo perequativo).

Il risultato del 2016, ottenuto grazie anche alla buona capacità di attrarre cofinanziamenti esterni, appare significativo ove si osservi che lo stesso rappresenta il 63.92 % del gettito lordo da diritto annuale e il 76.4 % del diritto effettivamente incassato nel 2016 (1,476 milioni).

La percentuale di utilizzo delle risorse assegnate alla promozione (€ 1,641 milioni) è pari al 68.74 %. Le principali ragioni dello scostamento dalla previsione iniziale sono commentate di seguito e attengono essenzialmente ai progetti "Fiducia Valtellina" e "Valtellina Expone".

La tabella che segue illustra l'andamento della spesa promozionale nel quinquennio 2012/2016. Nella prima riga sono indicati i valori, mentre nella seconda è dato conto dell'andamento di tali valori, prendendo a riferimento il dato del 2012 (valore 100).

*Tabella: La spesa promozionale 2012/2016*

2012	2013	2014	2015	2016
€ 2.054.793	€ 2.335.272	€ 2.031.910	€ 1.732.876	€ 1.128.339
100	114	99	84	55

Di seguito, vengono riportati i dati di sintesi relativi alle attività promozionali realizzate nel 2016.

## **I - OBIETTIVO "Credito"**

### **1.01 "Agevolare l'accesso al credito"**

Progetto	<u>Fondo Fiducia Valtellina</u> (Scheda 1.01.01)
Somme disponibili	650.000,00 € (450.000,00 € attivate)
Costo effettivo	130.664,50 €
Ricavi correlati	98.430,00 €
Iniziativa realizzate	Gestione bando contributi a consorzi fidi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 179 Finanziamenti attivati: € 9.239.000
Note	E' stata attivata, dal 1° febbraio, la seconda edizione del progetto Fiducia Valtellina, mantenendo sostanzialmente il modello della prima edizione, con una dotazione iniziale, cofinanziata da Provincia di Sondrio e BIM, pari a 450.000 €, ridotta rispetto a quanto preventivato (650.000€), non essendo stato possibile acquisire la partecipazione di Regione Lombardia. Al 31 dicembre 2016 sono state assegnate ai Confidi risorse pari ad € 130.664,50 con un fondo residuo di € 319.335,50. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014", a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>Misura Finanziaria a favore delle cantine 2013-2016</u> (scheda 1.01.03)
Somme disponibili	1.000,00 €
Costo effettivo	344,32 €
Ricavi correlati	172,16 €
Iniziativa realizzate	Liquidazione contributi alle imprese 2° bando 2013
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 5 (un contributo revocato)
Note	La differenza fra le somme disponibili e il costo effettivamente sostenuto è dovuto in parte alla revoca di un contributo e all'iniziale arrotondamento dei costi.

Progetto	<u>Misura Finanziaria a favore delle cantine 2014-2017</u> (scheda 1.01.04)
Somme disponibili	5.500,00 €
Costo effettivo	5.449,24 €

Ricavi correlati	3.401,39 €
Iniziative realizzate	Liquidazione contributi alle imprese 3° bando 2014
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 9
Note	La differenza fra somme disponibili e costo sostenuto è dovuta ad arrotondamenti.

Progetto	<u>Bando patrimonializzazione dei consorzio fidi</u> (Scheda 1.01.04)
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Cofinanziamento bando regionale inserito in ADP "Competitività"; contributi a consorzi fidi
Parametri quantitativi	
Note	L'iniziativa, attivata nel 2014, ha una copertura sul bilancio camerale per € 80.000. Non avendo ricevuto informazioni aggiornate da parte di Unioncamere Lombardia in merito all'effettivo costo dell'iniziativa, non si è ritenuto di appostare ulteriori risorse. Si ritiene peraltro che le risorse già appostate non dovrebbero necessitare di incrementi.

Progetto	Confiducia (Scheda 1.01.05)
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Monitoraggio piani di ammortamento
Parametri quantitativi	
Note	La disponibilità appostata sul Preventivo 2016 faceva riferimento alla quota a carico della Provincia di Sondrio sulle eventuali insolvenze (50%). Nel corso del 2016 non si sono registrate insolvenze, pertanto la disponibilità non è stata utilizzata.

## II - OBIETTIVO "Competitività delle imprese"

### 2.01 "Internazionalizzazione"

Scheda 2.01.01, suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	Fiere internazionali in Italia
Somme disponibili	35.000,00 €
Costo effettivo	35.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Gestione contributi (attivazione avviso, istruttoria domande)
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 27, Spese agevolate: 205.085,31 €
Note	Al 14 novembre 2016 l'avviso è stato chiuso per esaurimento delle risorse messe a disposizione. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014", a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	Fiere internazionali all'estero
Somme disponibili	40.000,00 €

Costo effettivo	40.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Gestione contributi (attivazione avviso, istruttoria domande)
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 20, che hanno partecipato a 14 fiere nei paesi UE ed a 6 nei paesi extra UE. Spese agevolate: 173.974,61.
Note	Al 4 aprile 2016 l'avviso è stato chiuso per esaurimento delle risorse messe a disposizione. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014", a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	L'Artigiano in Fiera 2016
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Gestione contributi (attivazione avviso, istruttoria domande)
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 14
	Spese agevolate: 113.596,30 €

Progetto	<u>Passaporto per l'Export (Adp 2015)</u>
Somme disponibili	59.500,00 €
Costo effettivo	35.039,70 €
Ricavi correlati	12.000,00 €
Iniziative realizzate	Gestione avviso, istruttoria domande; affidamento incarico per servizi di assistenza alle imprese.
Parametri quantitativi	Imprese partecipanti: 8
Note	L'iniziativa, inserita nell'asse 1 – Internazionalizzazione dell'accordo di programma 2015 tra Regione e sistema camerale lombardo, prevedeva l'attivazione di un percorso di accompagnamento per imprese, poco o nulla internazionalizzate, verso i mercati esteri, con la possibilità di godere di un contributo "Dote" per la realizzazione di attività di internazionalizzazione con un contributo massimo di € 2.000. Il progetto si è concluso con l'erogazione dei servizi alle imprese e la liquidazione delle "Doti". L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014", a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>Incoming buyer 2016</u>
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Incontri b2b
Parametri quantitativi	Imprese partecipanti: 21
Note	A seguito dei positivi riscontri della passata edizione, l'iniziativa 2016, organizzata a livello regionale con il coordinamento di Unioncamere Lombardia, ha visto la realizzazione presso la sede camerale (Sala Expone) di un incontro b2b per le imprese del settore agroalimentare al quale hanno partecipato 8 buyer internazionali.

	Le imprese della provincia di Sondrio appartenenti agli altri settori hanno avuto la possibilità di partecipare agli eventi organizzati nelle altre province lombarde.
--	--

Progetto	<u>RoadShow ICE</u>
Somme disponibili	10.000,00 €
Costo effettivo	8.785,42 €
Ricavi correlati	2.704,42 €
Iniziative realizzate	L'iniziativa è descritta in dettaglio nella relazione
Parametri quantitativi	
Note	I ricavi sono rappresentati dalle quote di cofinanziamento assicurate da Banca Popolare di Sondrio e Credito Valtellinese.

Progetto	<u>Progetto "La Valtellina a Toronto"</u>
Somme disponibili	10.000,00 €
Costo effettivo	8.889,02 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	L'iniziativa è descritta in dettaglio nella relazione
Parametri quantitativi	Imprese partecipanti: 6
Note	

Progetto	<u>Banche dati Infoexport e Lombardia Point</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	1.746,46 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Erogazione servizi informativi e consulenziali all'interno della piattaforma "Lombardia Point" e del progetto "Invest in Lombardy".
Parametri quantitativi	Consulenze erogate: 32
Note	Le ulteriori attività organizzate sono illustrate nel paragrafo 2 della relazione.

## 2.02 "Innovazione"

Scheda 2.02.01 – Sostegno all'innovazione suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	Contributi per ricerca e innovazione (Adp) 2015
Somme disponibili	20.000,00 €
Costo effettivo	20.000,00 €
Ricavi correlati	20.000,00 €
Iniziative realizzate	Liquidazione contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 1
	Spese agevolate: 31.800 €
Note	La Camera di commercio si è occupata della liquidazione ad un'impresa del contributo assegnato sul bando attivato nel 2015, interamente finanziato dalla Regione Lombardia.

Progetto	<u>Eccellenze in digitale e Ars Digitalia</u>
Somme disponibili	22.000,00€
Costo effettivo	14.274,00 €
Ricavi correlati	18.762,80 €
Iniziativa realizzata	Attività di assistenza personalizzata alle imprese e formazione del personale camerale. Le attività sono descritte nel paragrafo 2 della relazione.
Parametri quantitativi	Imprese partecipanti : 36 Personale camerale : 13
Note	L'iniziativa, iniziata nel 2015 è finanziata dal Fondo perequativo 2014. I costi contabilizzati non comprendono i costi interni, relativi alle risorse di personale impegnate nella realizzazione del progetto, rendicontate sul Fondo di Perequazione.

Scheda 2.02.02 Azioni formative e di aggiornamento in materia di digitalizzazione

Progetto	<u>Formazione imprenditoriale</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	4.392,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziativa realizzata	Attività di formazione per imprenditori
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 61
Note	Le attività sono commentate nel paragrafo 2 della relazione.

Scheda 2.02.03 Servizio "Foodlabelcheck"

Progetto	<u>Foodlabelcheck</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	4.647,00 €
Ricavi correlati	-----
Iniziativa realizzata	A seguito della deliberazione n. 52/GC/15, da gennaio 2016, la Camera di commercio ha reso disponibile alle imprese l'accesso in forma gratuita all'applicativo realizzato da IPSE (Azienda speciale della Camera di commercio di Bolzano) per la predisposizione delle bozze delle etichette dei prodotti alimentari. Le imprese, con l'assistenza della Fondazione Fojanini in qualità di "esperto", hanno profilato ingredienti e semilavorati ed hanno quindi potuto estrarre le proprie bozze di etichette. Il volume di attività è stato particolarmente elevato, con circa 300 richieste di profilazione di ingredienti e semilavorati, superando le iniziali previsioni. Le imprese che hanno utilizzato il servizio sono state circa 120.
Parametri quantitativi	- 120 imprese registrate - 300 richieste di profilazione
Note	

Progetto	<u>Bando Sicurezza</u>
Somme disponibili	111.000,00 €
Costo effettivo	105.696,48 €

Ricavi correlati	52.848,24 €
Iniziative realizzate	Gestione bando contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: n. 47
Note	L'iniziativa regionale "Contributi per investimenti innovativi finalizzati all'incremento della sicurezza a favore delle micro e piccole imprese commerciali", inizialmente non prevista, è stata cofinanziata da Regione Lombardia per € 0,5 milioni e dal Sistema camerale per € 1,5 milioni, di cui € 50.000 a carico della Camera di Sondrio. Al fine di ammettere a contributo tutte le domande presentate dalle imprese valtellinesi le risorse camerale sono state integrate di € 11.000.

### 2.03 "Start up d'impresa e capitale umano"

Progetto	<u>Progetti per lo Start up d'impresa</u>
Somme disponibili	22.500,00 €
Costo effettivo	11.936,00 €
Ricavi correlati	14.229,82 €
Iniziative realizzate	Presentazione pubblica, colloqui, seminari, corso di formazione, redazione business plan e assistenze.
Parametri quantitativi	Partecipanti: 8 aspiranti imprenditori.
Note	Il progetto "Sviluppo servizi di sostegno alla creazione e allo start-up di nuove imprese StartUpper", rientrante tra le iniziative sul Fondo Perequativo 2014, si è sviluppato attraverso l'erogazione di servizi rivolti ad aspiranti imprenditori nel percorso di creazione d'impresa, dalla fase di definizione dell'idea alla verifica della fattibilità tecnica ed economica fino alla costituzione. Il progetto si è concluso il 31 ottobre 2016 con la costituzione di una nuova impresa femminile.

Progetto	<u>"Centro Tecnologico del Legno"</u>
Somme disponibili	25.000,00 €
Costo effettivo	----
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Gestione bando di contributi alle imprese
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: ---- Spese agevolate: ---
Note	Non sono state presentate domande di contributo. L'iniziativa è stata completamente rivista e ristrutturata, con appostazione di risorse sul Preventivo 2017 (100.000 €, cofinanziati al 50% dalla Provincia).

## III - OBIETTIVO "Competitività del territorio"

### 3.03 Marchio "Valtellina" e Responsabilità Sociale

Progetto	<u>Comunicazione "Marchio Valtellina"</u>
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Le risorse indicate sono state utilizzate per l'affidamento al Distretto Agroalimentare di Qualità della Valtellina della predisposizione e

	realizzazione di un piano di comunicazione a sostegno dei prodotti a marchio collettivo geografico (Network Tele Lombardia).
Parametri quantitativi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 230 passaggi spot da 30"</li> <li>- 600 passaggi spot da 10"</li> <li>- 3 ospitate in trasmissioni televisive.</li> </ul>
Note	L'iniziativa è descritta in dettaglio nella relazione

Progetto	<u>Servizio per la qualità e la qualificazione delle filiere del made in Italy</u> (Scheda 3.03.02)
Somme disponibili	33.000,00 €
Costo effettivo	21.749,63 €
Ricavi correlati	24.881,97 €
Iniziative realizzate	<p>- n. 2 giornate formative per il personale camerale sugli schemi di qualificazione a livello nazionale, internazionale e di quelli elaborati dal sistema camerale;</p> <p>- n. 1 giornata di presentazione del servizio alle imprese.</p> <p>Parte del budget è stata destinata al finanziamento del piano di comunicazione a sostegno dei prodotti a mcg.</p> <p>L'iniziativa è stata finanziata dal Fondo perequativo 2014.</p>
Parametri quantitativi	n. 15 aziende partecipanti alla giornata di presentazione
Note	Al termine di tali attività, la Giunta ha istituito un servizio di assistenza alle imprese per l'acquisizione delle certificazioni (es. ISO), con particolare attenzione a quelle promosse dal sistema camerale (Greencare, Edilizia Sostenibile, altre). I risultati ottenuti saranno valutati entro il mese di ottobre 2017, al fine di decidere se proseguire nell'erogazione del servizio, tenuto conto del nuovo quadro normativo.

### 3.04 "Turismo"

Scheda 3.04.01 suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	<u>"Attrattività Turistica della Valtellina"</u>
Somme disponibili	427.500,00 €
Costo effettivo	366.764,40 €
Ricavi correlati	400.000,00 €
Iniziative realizzate	<p>Le attività svolte sono commentate nel precedente paragrafo 2.</p> <p>Il progetto, che si concluderà a ottobre 2017, è stato approvato e cofinanziato da Regione Lombardia con una quota di 400.000 € e prevede una dotazione complessiva di 800.000 €, in parte di competenza degli altri partner finanziatori.</p>
Parametri quantitativi	
Note	Accordo di collaborazione fra Camera di commercio di Sondrio, Provincia di Sondrio, Unione del commercio, turismo e servizi di Sondrio e Valtellina Turismo, per il cofinanziamento e la realizzazione di azioni a sostegno dell'attrattività turistica della "Valtellina.

Progetto	<u>Digital Tourist Think Tank</u>
Somme disponibili	2.500,00 €
Costo effettivo	2.500,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Giornata di formazione digital rivolta agli operatori del settore turistico effettuata presso Palazzo Lombardia a Milano.

Parametri quantitativi	
Note	Il progetto, in collaborazione con Regione Lombardia, Unioncamere Lombardia, le Camere di Commercio lombarde e la DMO Explora, aveva come obiettivo la promozione della formazione nelle tecnologie digitali innovative per favorire la qualità dell'offerta turistica, quale fattore strategico di competitività e quale condizione minima per sostenere la competizione sui mercati.

Progetto	<u>Valtellina Vertical Tube Race</u>
Somme disponibili	1.500,00 €
Costo effettivo	----
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Contributo a parziale copertura dei costi relativi all'organizzazione della manifestazione (CRI, Fidal, cronometraggio, gadget, ecc.)
Parametri quantitativi	
Note	Si tratta della 2° edizione del "Valtellina Vertical Tube Race", corsa in salita sulle scale della condotta forzata di Montagna in Valtellina.

Progetto	<u>Progetto Valtellina EXPONE 2016</u>
Somme disponibili	195.000,00 €
Costo effettivo	47.693,46 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Le attività realizzate sono commentate nello paragrafo 2 della presente relazione.
Parametri quantitativi	Primo calendario eventi con 61 manifestazioni diffuso con un piano di comunicazione dedicato anche on line.
Note	La scheda dell'importo a preventivo di € 215.000 è stata attivata solo per le risorse finanziate da fondi camerale in quanto le attività previste all'interno della Cabina di Regia non hanno avuto seguito.

Progetto	<u>Orlando Furioso in Valtellina</u>
Somme disponibili	3.000,00 €
Costo effettivo	3.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Iniziative promozionali attraverso stampa brochure, realizzazione eventi, concerti, conferenze e visite guidate.
Parametri quantitativi	
Note	Il programma di attività in occasione del cinquecentenario de L'Orlando Furioso è stato realizzato dall'Associazione Bradamante, su proposta del Comitato Promotore Orlando Furioso in Valtellina 2016.

Progetto	<u>Progetto "Terra &amp; Acqua"</u>
Somme disponibili	40.000,00 €
Costo effettivo	40.000,00 €
Ricavi correlati	40.000,00 €
Iniziative realizzate	Produzione di una guida al territorio, pubblicazione di contenuti promozionali multimediali, organizzazione eventi con presentazioni al pubblico e nelle

	scuole. Attività realizzate in collaborazione con la Cooperativa “Il Biancospino” e BAT Events.
Parametri quantitativi	
Note	Progetto ricompreso nell’Accordo di Programma Competitività 2016/2018, interamente finanziato da Regione Lombardia.

Progetto	<u>Sostegno territori colpiti dal terremoto</u>
Somme disponibili	20.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Con deliberazione n. 85 del 24 ottobre 2016 la Giunta ha approvato di destinare 20.000 € quale contributo a sostegno delle attività economiche dei territori colpiti dal terremoto dell’agosto 2016, nel quadro di un intervento coordinato all’interno del sistema camerale regionale, tenuto conto delle linee indicate a livello nazionale.
Parametri quantitativi	
Note	

### 3.05 “Eccellenze agroalimentari”

Scheda 3.05.01 suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	<u>Fondazione Fojanini</u>
Somme disponibili	80.000,00 €
Costo effettivo	80.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Previo confronto con gli altri soggetti sottoscrittori della convenzione per il finanziamento della Fondazione (Provincia, Comunità Montane, Comune di Sondrio), la Giunta ha deliberato di confermare il versamento dell’intera quota a carico della Camera di commercio per il 2016.
Parametri quantitativi	
Note	La convenzione per il finanziamento della Fondazione è scaduta il 31 dicembre 2016.

Progetto	<u>Vinality</u>
Somme disponibili	6.000,00 €
Costo effettivo	5.768,40 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Sostegno alla partecipazione degli operatori del settore viticolo a “Vinality 2016”, nello spazio collettivo, nell’ambito del progetto attivato in collaborazione con Unioncamere Lombardia ed Ascovilo.
Parametri quantitativi	Azienda partecipanti: 21, con mq. allestiti: 285
Note	L’iniziativa rientra tra quelle finanziate dal “demanio idrico 2014”, a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>“Campagna Amica”</u>
Somme disponibili	8.000,00 €
Costo effettivo	8.000,00 €

Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Contributo a sostegno del progetto “Mercati di Campagna Amica”, compreso nel programma di attività di Coldiretti per le produzioni a “kilometri zero” (acquisto gazebo, ideazione e produzione materiale pubblicitario, locandine, brochure, ecc.).
Parametri quantitativi	
Note	

### 3.06 "Semplificazione/Suap"

Progetto	<u>Semplificazione/SUAP</u>
Somme disponibili	18.300,01 €
Costo effettivo	18.300,01 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Copertura costi utilizzo software “impresainungiorno” (Infocamere)
Parametri quantitativi	Illustrati nello specifico paragrafo della relazione
Note	L’iniziativa rientra tra quelle finanziate dal “demanio idrico 2014”, a saldo per complessivi € 153.000.

## IV - OBIETTIVO "Studi sull’economia locale"

### 4.01 "Studi ed analisi sull’economia territoriale"

Progetto	<u>Alpsbenchmarking</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	5.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	La Camera di Commercio, in collaborazione con la Camera di Commercio di Bolzano, ha assegnato alla Società Economica Valtellinese un contributo a sostegno delle attività di aggiornamento al 2015 del sistema di monitoraggio “Alpsbenchmarking” (presentato a Cuneo lo scorso 9 febbraio) e di studio ed analisi a supporto della candidatura di una manifestazione di interesse (progetto “Alps BenCH-IT: Il benchmarking territoriale alpino per una governance efficace e consapevole”), presentata quale capofila da parte della Camera di commercio sul Programma Interreg Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020. La manifestazione di interesse presentata dalla Camera di commercio vede quale capofila di parte svizzera la Regio Bernina.
Parametri quantitativi	Alps benchmarking - Report 2015
Note	L’attività prosegue nel 2017, con l’assistenza alla Camera di commercio nella predisposizione della candidatura del progetto sul bando, che verrà aperto nei primi giorni del mese di maggio.

Progetto	<u>Relazioni congiunturali e approfondimenti</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	E’ proseguita la collaborazione con Unioncamere Lombardia per la messa a

	<p>disposizione degli strumenti a supporto delle attività di informazione e analisi economico-territoriale, in una logica di contenimento dei costi e di sviluppo di economie di scala. Sono proseguite le attività «core» per il sistema camerale, con la predisposizione delle analisi congiunturali e territoriali dell'industria manifatturiera, sviluppo di linee di attività quali le rilevazioni Excelsior, anche in base ad alcune nuove funzioni della riforma (es. alternanza scuola lavoro e orientamento).</p> <p>I costi di realizzazione delle attività sono stati assunti a carico del bilancio di Unioncamere Lombardia.</p>
Parametri quantitativi	Relazioni congiunturali trimestrali e Focus tematici su internazionalizzazione, produzioni tipiche, anagrafe delle imprese, credito, realizzati a cura della U.O. "Studi" della Camera di commercio.
Note	Le attività realizzate nell'area "Studi" sono descritte più dettagliatamente nel paragrafo 2 della relazione.

## V - OBIETTIVO "Tutela del mercato e del consumatore"

### 5.01 "Attività ispettive e vigilanza"

Progetto	<u>Vigilanza e controllo prodotti</u>
Somme disponibili	8.000,00 €
Costo effettivo	2.871,96 €
Ricavi correlati	3.063,00 €
Iniziativa realizzata	E' stata realizzata una complessiva attività ispettiva, attraverso l'unità di personale camerale (con contratto a part-time, in servizio 2 giorni a settimana) e con l'intervento (di norma 1 giornata al mese) di un funzionario della Camera di commercio di Bergamo, sulla base di una apposita convenzione. I costi contabilizzati sono appunto relativi alla remunerazione delle attività rese dalla Camera di Bergamo, mentre i ricavi corrispondono alle tariffe versate dalle imprese.
Parametri quantitativi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 122 sopralluoghi effettuati,</li> <li>- 471 strumenti verificati.</li> </ul>
Note	La convenzione con la Camera di Bergamo prevede il rinnovo tacito.

### 5.03 "Gestione servizio di mediazione "

Progetto	<u>Gestione servizio di mediazione</u> (Scheda 5.03.01)
Somme disponibili	30.000,00 €
Costo effettivo	16.805,68 €
Ricavi correlati	----
Iniziativa realizzata	Gestione del servizio di mediazione della Camera di commercio di Sondrio.
Parametri quantitativi	Le attività realizzate sono commentate diffusamente nello specifico paragrafo della presente relazione.
Note	

Progetto	<u>Potenziamento del Servizio di mediazione</u> (Scheda 5.03.02)
Somme disponibili	22.000,00 €
Costo effettivo	18.021,27 €

Ricavi correlati	20.184,90 €
Iniziative realizzate	Descritte in dettaglio nella relazione
Parametri quantitativi	- qualificazione professionale di 3 dipendenti camerale quali mediatori; - aggiornamento di n. 15 mediatori iscritti all'elenco camerale; - assessment del servizio; - organizzazione di n. 2 incontri con i mediatori ed il personale coordinati da Isdaci (17 e il 30 giugno 2016); - incontri di lavoro/sensibilizzazione: 30 giugno, con il Presidente del Tribunale; 14 luglio, con la dirigenza del Credito Valtellinese; 3 agosto, con l'ufficio legale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valtellina e Alto Lario – ASST; 14 settembre, con tutti i giudici civili del Tribunale di Sondrio.
Note	

### 3. Gli investimenti

#### 3.1 Lavori e manutenzioni.

Il piano degli investimenti 2016 prevedeva una disponibilità di € 80.000,00.

La realizzazione del piano ha sostanzialmente riguardato interventi volti alla salvaguardia, al mantenimento dell'edificio ed alla riqualificazione di uno spazio a piano terra.

Si è intervenuto nell'ingresso sul lato ovest, spostando l'armadio-parete che divideva la zona ingresso dall'ufficio ex Promozione ed allestendo nel nuovo spazio l'area accoglienza ed una sala multifunzione per incontri B2B, conferenze stampa, incoming, educational, attrezzata con i tavoli touch ed il bancone bar acquistati nell'ambito dell'evento "Valtellina for Expo 2015". Il locale è stato dotato di un nuovo impianto luci ed arricchito alle pareti utilizzando i pannelli fotografici provenienti da Valtellina Expone 2015. Al banco bar è stata aggiunta una piastra ad induzione ed un lavello e l'ambiente è stato completato con sedie trasparenti in policarbonato. La spesa complessiva per l'intervento è stata di € 23.269,36.

Al fine di gestire in maniera più razionale gli accessi, sono state sostituite le due porte di ingresso laterali alla sede, con porte automatizzate ed è stato sistemato l'accesso esterno in fronte alla porta sul lato ovest creando un vialetto con corrimano, per una spesa complessiva di € 17.604,60.

A piano terra e nel seminterrato si è intervenuto per risolvere un problema di infiltrazione di acqua dovuto alle tubature deteriorate. Importo del lavoro € 3.118,32.

Ai fini della sicurezza è stata adeguata l'altezza dei muretti esterni in fronte alla sede, con dei parapetti e dei corrimano in acciaio, con una spesa di € 6.990,60.

Si è intervenuto sui cornicioni della facciata sul lato est, tamponando temporaneamente il deterioramento, prima con una pulizia delle parti ammalorate, per una spesa di € 1.073,60 e successivamente con la delimitazione dell'area a causa del possibile ulteriore distacco di materiale e, quindi, con l'appalto del lavoro per la posa di una protezione fissa temporanea in attesa dell'intervento generale di restauro dell'edificio. L'importo dell'appalto è di € 9.071,92 comprensivo dei costi per le pratiche amministrative.

E' stato approvato dalla Giunta l'aggiornamento dello studio di fattibilità per l'intervento di restauro e risanamento conservativo della sede, per l'importo di € 1.500.000,00, finanziato per € 1.100.000,00 con un contributo proveniente dalla Provincia di Sondrio. L'incarico al Professionista per l'aggiornamento ha comportato una spesa di € 4.999,07.

A fine anno è stato appaltato anche l'intervento sul bagno a piano terra, lato ovest, al fine di renderlo maggiormente fruibile dal personale e dai possibili utilizzatori della sala multimediale, con un affidamento di € 9.021,83 per i lavori (effettivamente contabilizzati sull'esercizio successivo) ed € 634,40 per la progettazione.

Per quanto riguarda le attrezzature informatiche ed il software si è provveduto all'acquisto di un software e di due macchine per il riordino dell'armadio di rete, con una spesa di € 3.025,58.

### 3.2 Le partecipazioni

Nel 2016 si è conclusa la cessione a Coldiretti Sondrio della quota di partecipazione della Camera di Commercio in Free Work Servizi Srl.

Si è in attesa della liquidazione della quota di partecipazione della Camera in Aviovaltellina, dalla cui compagine sociale la Camera è uscita nel 2015.

## **4. Allegato**

Ai sensi dell'art. 24, comma 2 del D.P.R. n. 254 del 2.11.2005 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria della Camera di Commercio" si allega alla presente relazione il "consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti", nel quale vengono riclassificati i dati di bilancio 2016 suddivisi per funzioni istituzionali secondo lo schema di preventivo di cui all'art. 6 del citato regolamento.

**ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI FRA PRECONSUNTIVO E BILANCIO 2016**

Scostamento totale	Totale		100%	Note
	Composizione			
	Parziali	Totali		
Maggiori contributi promozionali	16.850,87			Il calcolo dei contributi promozionali consegue al calcolo dei costi promozionali (vd. sotto)
Minori costi promozionali	21.661,05			
Gestione straordinaria	239.999,44			Il calcolo dei costi promozionali può essere effettuato con esattezza solo a fine anno, una volta accertato l'effettivo stato di avanzamento delle relative iniziative, variabili che in gran parte dipendono da fattori esterni (vedasi domande effettivamente presentate ed ammesse a contributo su un bando, costi progettuali). In ogni caso, <u>lo scostamento è pari al 3,24% della spesa promozionale totale.</u>
Rivalutazioni / svalutazioni patrimoniali	73.559,07			
Variazione rimanenze	- 2.554,40			Componente di cui non si tiene conto a livello di preconsuntivo
<b>Partite non stimabili a priori</b>		349.516,03	<b>64,44%</b>	
Maggiori introiti diritto annuale	45.120,90			Componente di cui non si tiene conto a livello di preconsuntivo
Maggiori introiti diritti di segreteria	23.188,48			
Proventi servizi	19.863,95			
Proventi finanziari				
	- 427,32			Componente di cui non si tiene sostanzialmente conto a livello di preconsuntivo
<b>Partite stimate prudenzialmente</b>		87.746,01	<b>16,18%</b>	
Costi del personale	56.548,85			La stima degli introiti è stata effettuata a fine settembre, con l'applicazione di criteri di estrema prudenza; è da rammentare che l'avanzo patrimonializzato disponibile potrebbe essere teoricamente interamente utilizzato per il finanziamento del Preventivo dell'anno successivo; eventuali maggiori avanzi possono peraltro essere impiegati già nell'assestamento di maggio. Nel complesso, <u>lo scostamento è pari al 5,4% delle entrate correnti al netto dei contributi promozionali.</u>
Prestazioni di servizi	62.719,77			
Oneri diversi di gestione	28.652,80			
Quote associative	1.161,69			
Organi istituzionali	17.063,00			
Ammortamenti	- 61.041,05			
<b>Rettifiche su previsioni</b>		105.105,06	<b>19,38%</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>542.367,10</b>	<b>100,00%</b>	

## ALLEGATO Art. 24 - D.P.R. 254/2005 - BILANCIO 2016

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	VALORI COMPLESSIVI			FUNZIONI ISTITUZIONALI				
	PREVENTIVO 2016	BILANCIO PRESUNTO AL 31.12.2016	BILANCIO ANNO 2016	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALE (A+B+C+D)
<b>GESTIONE CORRENTE</b>								
<b>A) Proventi correnti</b>								
1) Diritto Annuale	1.653.000,00	1.720.000,00	1.765.120,90		1.765.120,90			1.765.120,90
2) Diritti di Segreteria	570.000,00	615.000,00	638.188,48			638.188,48		638.188,48
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.439.750,00	932.000,00	948.850,87		20.000,00	61.876,00	866.974,87	948.850,87
4) Proventi da gestione di beni e servizi	74.500,00	78.000,00	97.863,95			97.863,95		97.863,95
5) Variazione delle rimanenze	(500,00)	(500,00)	(3.054,40)		(3.054,40)			(3.054,40)
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>3.736.750,00</b>	<b>3.344.500,00</b>	<b>3.446.969,80</b>		<b>1.782.066,50</b>	<b>797.928,43</b>	<b>866.974,87</b>	<b>3.446.969,80</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>								
6) Personale	(1.166.000,00)	(1.192.000,00)	(1.135.451,15)	(295.217,30)	(329.280,83)	(363.344,37)	(147.608,65)	(1.135.451,15)
7) Funzionamento	(845.000,00)	(830.000,00)	(720.402,74)	(280.957,06)	(259.344,99)	(144.080,55)	(36.020,14)	(720.402,74)
8) Interventi economici	(1.900.000,00)	(1.150.000,00)	(1.128.338,95)				(1.128.338,95)	(1.128.338,95)
9) Ammortamenti e accantonamenti	(284.000,00)	(310.000,00)	(371.041,05)	(14.841,64)	(289.412,02)	(44.524,93)	(22.262,46)	(371.041,05)
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>(4.195.000,00)</b>	<b>(3.482.000,00)</b>	<b>(3.355.233,89)</b>	<b>(591.016,00)</b>	<b>(878.037,84)</b>	<b>(551.949,85)</b>	<b>(1.334.230,20)</b>	<b>(3.355.233,89)</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>(458.250,00)</b>	<b>(137.500,00)</b>	<b>91.735,91</b>	<b>(591.016,00)</b>	<b>904.028,66</b>	<b>245.978,58</b>	<b>(467.255,33)</b>	<b>91.735,91</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>								
10) Proventi finanziari	3.500,00	3.500,00	2.990,47		2.990,47			2.990,47
11) Oneri finanziari	(500,00)	(200,00)	(117,79)		(117,79)			(117,79)
<b>Risultato gestione finanziaria (C)</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.300,00</b>	<b>2.872,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.872,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.872,68</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>								
12) Proventi straordinari	5.000,00	17.000,00	306.916,41		306.916,41			306.916,41
13) Oneri straordinari	(5.000,00)	(7.000,00)	(56.916,97)		(56.916,97)			(56.916,97)
<b>Risultato gestione straordinaria (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>249.999,44</b>	<b>0,00</b>	<b>249.999,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>249.999,44</b>
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>								
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale		0,00	0,00					0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale		(83.000,00)	(9.440,93)	(9.440,93)				(9.440,93)
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria (E)</b>	<b>-</b>	<b>(83.000,00)</b>	<b>(9.440,93)</b>	<b>9.440,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(9.440,93)</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico esercizio B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>(455.250,00)</b>	<b>(207.200,00)</b>	<b>335.167,10</b>	<b>(581.575,07)</b>	<b>1.156.900,78</b>	<b>245.978,58</b>	<b>(467.255,33)</b>	<b>335.167,10</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>								
E) Immobilizzazioni immateriali	5.000,00	3.000,00	231,80		231,80			231,80
F) Immobilizzazioni materiali	75.000,00	50.000,00	59.936,03		59.936,03			59.936,03
G) Immobilizzazioni finanziarie		0,00	0,00					0,00
<b>Totale generale investimenti (E+F+G)</b>	<b>80.000,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>60.167,83</b>		<b>60.167,83</b>			<b>60.167,83</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013)

	ANNO 2016		ANNO 2015	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		3.327.578		3.852.897
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	924.268,70		1.345.363,21	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	565.348,24		352.383,21	
c3) contributi da altri enti pubblici	358.920,46		992.980,00	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali	1.765.120,90		1.905.811,12	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	638.188,48		601.723,16	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-3.054,40		1.029,99
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		122.446,12		125.529,14
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	122.446,12		125.529,14	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>3.446.969,80</b>		<b>3.979.456,62</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-1.491.056,18		-2.132.914,55
a) erogazione di servizi istituzionali	-1.128.338,95		-1.731.813,63	
b) acquisizione di servizi	-263.280,23		-302.365,89	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-99.437,00		-98.735,03	

8) per godimento di beni di terzi				
9) per il personale		-1.135.451,15		-1.230.239,65
a) salari e stipendi	-834.299,14		-924.106,50	
b) oneri sociali.	-206.975,60		-225.762,44	
c) trattamento di fine rapporto	-79.455,97		-65.752,52	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-14.720,44		-14.618,19	
10) ammortamenti e svalutazioni		-371.041,05		-346.277,72
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-1.133,96		-2.193,92	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-103.818,37		-103.943,52	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-266.088,72		-240.140,28	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti		0,00		-1.230,00
14) oneri diversi di gestione		-357.685,51		-398.340,75
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-83.283,43		-83.297,65	
b) altri oneri diversi di gestione	-274.402,08		-315.043,10	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-3.355.233,89</b>		<b>-4.109.002,67</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>91.735,91</b>		<b>-129.546,05</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		46,56		46,56
16) altri proventi finanziari		2.943,91		41.644,91
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.943,91		41.644,91	

d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		- 117,79		- 130,62
a) interessi passivi	- 117,79		- 130,62	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>2.872,68</b>		<b>41.560,85</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		0,00		6.291,00
a) di partecipazioni	0,00		6.291,00	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-9.440,93		-33.046,40
a) di partecipazioni	- 9.440,93		- 33.046,40	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>-9.440,93</b>		<b>-26.755,40</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		306.916,41		143.514,61
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		- 56.916,97		- 25.742,86
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>	<b>0</b>	<b>249.999,44</b>	<b>0</b>	<b>117.771,75</b>
Risultato prima delle imposte		335.167,10		3.031,15

Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>335.167,10</b>		<b>3.031,15</b>

IL SEGRETARIO GENERALE

(Marco Bonat)

*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE

(Emanuele Bertolini)

*firmato digitalmente*

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016**

Pag. 1 / 4

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	1.593.440,38
1200	Sanzioni diritto annuale	31.863,38
1300	Interessi moratori per diritto annuale	5.673,28
1400	Diritti di segreteria	727.374,33
1500	Sanzioni amministrative	2.580,86
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	1.524,11
2201	Proventi da verifiche metriche	23.746,25
2202	Concorsi a premio	646,60
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	96.402,21
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	439.650,50
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	42.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	1.621.411,73
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	140.000,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	20.000,00
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	11.571,81
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	405,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	77.710,76
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	41.312,97
4199	Sopravvenienze attive	2.953,20
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	10.861,99
4205	Proventi mobiliari	10.855,63
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016

Pag. 3 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	497,00
7350	Restituzione fondi economali	4.000,00
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	28.207,49
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2016**

Pag. 4 / 4

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	199.453,55
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

**TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA**

**5.134.143,03**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>011</b>	<b>Competitività e sviluppo delle imprese</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>005</b>	<b>Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	80.539,71
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	217,02
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	12.743,05
1202	Ritenute erariali a carico del personale	32,86
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	170,24
1301	Contributi obbligatori per il personale	32.441,24
1302	Contributi aggiuntivi	3,87
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	941,67
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	378,47
1599	Altri oneri per il personale	6,57
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	143,84
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	70,95
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	84,71
2104	Altri materiali di consumo	123,21
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	238,83
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	293,20
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	43.151,97
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.804,82
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.731,19
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	579,15
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	1.269,56
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.475,60
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	791,25
2121	Spese postali e di recapito	594,37
2122	Assicurazioni	180,40
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	3.494,40
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.062,45
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.680,99
2298	Altre spese per acquisto di servizi	250.584,77
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	1.992,26
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	374.898,79
4101	Rimborso diritto annuale	65,46
4201	Noleggi	118,05
4205	Licenze software	19,00
4499	Altri tributi	11.569,42
4507	Commissioni e Comitati	45,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	59,43
5102	Fabbricati	3.378,75
5103	Impianti e macchinari	54,00
5104	Mobili e arredi	356,54
5152	Hardware	66,57
6103	Contributi e trasferimenti per investimenti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	250.000,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	236.942,33

**TOTALE****1.319.395,96**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>012</b>	<b>Regolazione dei mercati</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>004</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	161.079,42
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	434,02
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	25.486,01
1202	Ritenute erariali a carico del personale	65,73
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	411,11
1301	Contributi obbligatori per il personale	64.882,61
1302	Contributi aggiuntivi	16,23
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	1.883,33
1501	Tattamento di missione e rimborsi spese viaggi	756,90
1599	Altri oneri per il personale	13,13
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	891,47
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	220,60
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	169,40
2104	Altri materiali di consumo	246,42
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	477,65
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	586,40
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	4.809,61
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.462,99
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.848,99
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.796,69
2118	Riscaldamento e condizionamento	3.839,84
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.582,50
2121	Spese postali e di recapito	1.188,68
2122	Assicurazioni	360,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	61.071,62
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.124,88
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.906,59
2298	Altre spese per acquisto di servizi	2.816,74
4101	Rimborso diritto annuale	130,92
4102	Restituzione diritti di segreteria	407,34
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	972,76
4201	Noleggi	236,10
4202	Locazioni	7.330,40
4205	Licenze software	38,00
4499	Altri tributi	23.145,11
4507	Commissioni e Comitati	503,20
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	118,87
4513	Altri oneri della gestione corrente	5,39
5102	Fabbricati	6.757,49
5103	Impianti e macchinari	108,00
5104	Mobili e arredi	713,08
5152	Hardware	133,13

**TOTALE****389.030,16**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>012</b>	<b>Regolazione dei mercati</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>004</b>	<b>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	30.737,53
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.461,31
1202	Ritenute erariali a carico del personale	14,08
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	88,11
1301	Contributi obbligatori per il personale	13.903,42
1302	Contributi aggiuntivi	1,66
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	941,67
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	8,49
1599	Altri oneri per il personale	6,57
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	70,95
2104	Altri materiali di consumo	- 0,02
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	58,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	233,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	134,83
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	272,64
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	50,86
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	177,62
2118	Riscaldamento e condizionamento	308,33
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	791,25
2122	Assicurazioni	180,40
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	9.030,34
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	91,16
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	119,31
2298	Altre spese per acquisto di servizi	2.379,00
4101	Rimborso diritto annuale	65,46
4205	Licenze software	19,00
4499	Altri tributi	11.569,42
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	25,47
5102	Fabbricati	3.378,75
5103	Impianti e macchinari	54,00
5104	Mobili e arredi	356,54
5152	Hardware	66,57

**TOTALE****80.595,92**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>016</b>	<b>Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>005</b>	<b>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>4</b>	<b>AFFARI ECONOMICI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Affari generali economici, commerciali e del lavoro</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	27.883,43
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	434,02
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.820,46
1202	Ritenute erariali a carico del personale	4,69
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	29,35
1301	Contributi obbligatori per il personale	4.644,97
1302	Contributi aggiuntivi	0,55
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	1.883,33
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	720,12
1599	Altri oneri per il personale	13,13
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	243,67
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	143,30
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	169,40
2104	Altri materiali di consumo	246,42
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	226,33
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	391,40
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	10.582,12
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	3.025,37
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.280,95
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	937,97
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	1.547,24
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.615,08
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.582,50
2121	Spese postali e di recapito	1.188,68
2122	Assicurazioni	360,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	6.161,51
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.729,87
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.389,57
2298	Altre spese per acquisto di servizi	48.660,30
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	45.380,40
4101	Rimborso diritto annuale	130,92
4201	Noleggi	236,10
4205	Licenze software	38,00
4499	Altri tributi	23.138,89
4507	Commissioni e Comitati	90,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	8,49
5102	Fabbricati	6.757,49
5103	Impianti e macchinari	108,00
5104	Mobili e arredi	713,08
5152	Hardware	133,13
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	57.751,40

**TOTALE****257.402,44**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>032</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>002</b>	<b>Indirizzo politico</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>1</b>	<b>Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	135.464,81
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	434,02
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	20.934,99
1202	Ritenute erariali a carico del personale	53,99
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	337,70
1301	Contributi obbligatori per il personale	53.296,48
1302	Contributi aggiuntivi	6,35
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	1.883,33
1501	Tattamento di missione e rimborsi spese viaggi	749,83
1599	Altri oneri per il personale	13,13
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	796,15
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	141,91
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	169,40
2104	Altri materiali di consumo	246,42
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	429,32
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	548,90
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	3.630,62
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.235,18
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.461,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.215,75
2118	Riscaldamento e condizionamento	2.694,23
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.582,50
2121	Spese postali e di recapito	1.188,68
2122	Assicurazioni	360,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	11.201,34
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.048,92
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	6.078,66
2298	Altre spese per acquisto di servizi	95,58
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	57.391,55
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	95.850,66
4101	Rimborso diritto annuale	130,92
4201	Noleggi	236,10
4205	Licenze software	38,00
4499	Altri tributi	23.138,89
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	3.906,81
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	5.804,02
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	9.133,22
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	28.215,07
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	4.029,20
4507	Commissioni e Comitati	90,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	11.803,34
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	97,64
5102	Fabbricati	6.757,49
5103	Impianti e macchinari	108,00
5104	Mobili e arredi	713,08
5152	Hardware	133,13

**TOTALE****500.877,12**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>032</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>003</b>	<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	164.899,68
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	651,03
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	24.575,76
1202	Ritenute erariali a carico del personale	63,39
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	352,18
1301	Contributi obbligatori per il personale	66.489,67
1302	Contributi aggiuntivi	707,97
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.017,00
1501	Treatmento di missione e rimborsi spese viaggi	1.114,16
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	41.953,78
1599	Altri oneri per il personale	13,14
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	731,92
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	211,91
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	254,12
2104	Altri materiali di consumo	369,61
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	571,49
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	904,90
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	7.366,34
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.511,99
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.432,33
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.903,95
2118	Riscaldamento e condizionamento	7.261,03
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.880,91
2121	Spese postali e di recapito	3.086,60
2122	Assicurazioni	360,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	13.369,34
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.959,45
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.915,58
2298	Altre spese per acquisto di servizi	143,35
4101	Rimborso diritto annuale	236,93
4102	Restituzione diritti di segreteria	218,14
4201	Noleggi	354,09
4205	Licenze software	38,00
4499	Altri tributi	24.023,80
4507	Commissioni e Comitati	135,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	114,63
5102	Fabbricati	6.757,52
5103	Impianti e macchinari	108,00
5104	Mobili e arredi	713,08
5152	Hardware	133,13
7500	Altre operazioni finanziarie	5,00

**TOTALE****397.910,71**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>033</b>	<b>Fondi da ripartire</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>002</b>	<b>Fondi di riserva e speciali</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4401	IRAP	78.889,32
4403	I.V.A.	108.550,24
4499	Altri tributi	1.035,87
<b>TOTALE</b>		<b>188.475,43</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016**

<b>MISSIONE</b>	<b>090</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>001</b>	<b>Servizi per conto terzi e partite di giro</b>
<b>DIVISIONE</b>	<b>1</b>	<b>SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>3</b>	<b>Servizi generali</b>

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	229,50
1202	Ritenute erariali a carico del personale	184.907,44
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.129,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	25.747,75
4101	Rimborso diritto annuale	6.107,15
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	379,32
4499	Altri tributi	408,40
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	23.173,55
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	5.900,66
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	4.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	275.324,00

**TOTALE****532.306,77**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016****TOTALI**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>1.319.395,96</b>

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>389.030,16</b>

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>80.595,92</b>

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>257.402,44</b>

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>500.877,12</b>

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>397.910,71</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2016****TOTALI**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>188.475,43</b>

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>532.306,77</b>

**TOTALE GENERALE****3.665.994,51**

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
firmato digitalmente

**INCASSI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	006790867
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	16-mar-2017
<b>Data stampa</b>	23-mar-2017
<b>Importi in EURO</b>	

**006790867 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO**

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

		<b>2.360.932,23</b>	<b>2.360.932,23</b>
<b>DIRITTI</b>			
1100	Diritto annuale	1.593.440,38	1.593.440,38
1200	Sanzioni diritto annuale	31.863,38	31.863,38
1300	Interessi moratori per diritto annuale	5.673,28	5.673,28
1400	Diritti di segreteria	727.374,33	727.374,33
1500	Sanzioni amministrative	2.580,86	2.580,86
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>		<b>122.319,17</b>	<b>122.319,17</b>
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	1.524,11	1.524,11
2201	Proventi da verifiche metriche	23.746,25	23.746,25
2202	Concorsi a premio	646,60	646,60
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	96.402,21	96.402,21
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>2.352.749,80</b>	<b>2.352.749,80</b>
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	439.650,50	439.650,50
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	42.000,00	42.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	1.621.411,73	1.621.411,73
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	140.000,00	140.000,00
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	20.000,00	20.000,00
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	11.571,81	11.571,81
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	405,00	405,00
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	77.710,76	77.710,76
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>65.983,79</b>	<b>65.983,79</b>
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	41.312,97	41.312,97
4199	Sopravvenienze attive	2.953,20	2.953,20
4204	Interessi attivi da altri	10.861,99	10.861,99
4205	Proventi mobiliari	10.855,63	10.855,63
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>232.158,04</b>	<b>232.158,04</b>
7300	Depositi cauzionali	497,00	497,00
7350	Restituzione fondi economici	4.000,00	4.000,00
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	28.207,49	28.207,49
7500	Altre operazioni finanziarie	199.453,55	199.453,55
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>5.134.143,03</b>	<b>5.134.143,03</b>

<b>Ente Codice</b>	006790867
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	16-mar-2017
<b>Data stampa</b>	23-mar-2017
<b>Importi in EURO</b>	

## 006790867 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

<b>PERSONALE</b>		<b>1.181.378,41</b>	<b>1.181.378,41</b>
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	600.604,58	600.604,58
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	2.170,11	2.170,11
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	91.251,08	91.251,08
1202	Ritenute erariali a carico del personale	185.142,18	185.142,18
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.517,69	7.517,69
1301	Contributi obbligatori per il personale	235.658,39	235.658,39
1302	Contributi aggiuntivi	736,63	736,63
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	12.550,33	12.550,33
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	3.727,97	3.727,97
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	41.953,78	41.953,78
1599	Altri oneri per il personale	65,67	65,67

<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		<b>604.498,90</b>	<b>604.498,90</b>
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.807,05	2.807,05
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	859,62	859,62
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	847,03	847,03
2104	Altri materiali di consumo	1.232,06	1.232,06
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.001,62	2.001,62
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	2.958,00	2.958,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	53.734,09	53.734,09
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	20.771,59	20.771,59
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	25.494,94	25.494,94
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	7.310,30	7.310,30
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	11.910,81	11.910,81
2118	Riscaldamento e condizionamento	17.194,11	17.194,11
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	8.210,91	8.210,91
2121	Spese postali e di recapito	7.247,01	7.247,01
2122	Assicurazioni	1.804,04	1.804,04
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	104.328,55	104.328,55
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	10.016,73	10.016,73
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	21.090,70	21.090,70
2298	Altre spese per acquisto di servizi	304.679,74	304.679,74

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>609.766,41</b>	<b>609.766,41</b>
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	8.505,00	8.505,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	59.383,81	59.383,81
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	95.850,66	95.850,66
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	446.026,94	446.026,94

<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>407.769,51</b>	<b>407.769,51</b>
4101	Rimborso diritto annuale	6.867,76	6.867,76
4102	Restituzione diritti di segreteria	625,48	625,48
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.352,08	1.352,08
4201	Noleggi	1.180,44	1.180,44
4202	Locazioni	7.330,40	7.330,40
4205	Licenze software	190,00	190,00
4401	IRAP	78.889,32	78.889,32
4403	I.V.A.	108.550,24	108.550,24
4499	Altri tributi	118.029,80	118.029,80
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	3.906,81	3.906,81



## RENDICONTO FINANZIARIO (Art. 6 DM 27 marzo 2013)

	Anno 2016	Anno 2015
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>	<b>335.167,10</b>	<b>3.031,15</b>
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 2.872,68	- 41.560,85
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	- 240.558,51	- 91.016,35
<b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>91.735,91</b>	<b>- 129.546,05</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>371.041,05</i>	<i>347.507,72</i>
Accantonamenti ai fondi	-	1.230,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	104.952,33	106.137,44
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	266.088,72	240.140,28
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>371.041,05</b>	<b>347.507,72</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.035.587,92</i>	<i>- 662.559,94</i>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	3.054,40	- 1.029,99
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	1.126.122,65	- 245.801,85
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 532.701,27	- 581.044,92
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	8.973,37	- 1.613,02
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	430.138,77	166.929,84
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.035.587,92</b>	<b>- 662.559,94</b>
<i>Altre rettifiche</i>	<i>- 332.648,37</i>	<i>- 542.427,16</i>
Interessi incassati/(pagati)	2.872,68	41.560,85
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	- 335.521,05	- 583.988,01
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 332.648,37</b>	<b>- 542.427,16</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.165.716,51</b>	<b>- 987.025,43</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	350.798,75	247.265,32
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	- 65.455,74	- 56.595,34
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	17.980,00	77.761,01
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		

<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>303.323,01</b>	<b>268.430,99</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	3.031,15	503.550,77
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	- 3.031,15	- 515.707,36
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>12.156,59</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.469.039,52	- 730.751,03
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>8.219.638,08</b>	<b>8.950.389,11</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>9.688.677,60</b>	<b>8.219.638,08</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

Rapporto sui risultati (redatto in conformità alle linee guida generali e previsto dall'art. 5 del decreto 27 marzo 2013)

OBIETTIVO	KPI	DESCRIZIONE	ALGORITMO	TARGET	MISSIONE	PROGRAMMA	SOMME DISPONIBILI	RISULTATI
<b>Obiettivo strategico n. 1</b>		<b>Credito</b>			<b>011</b>	<b>005</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 1.1</b>		Agevolare l'accesso al credito			011	005		
	kpi 1.1a	Fondo Fiducia Valtellina	somme assegnate/budget	50%	011	005	€ 450.000,00	€ 130.664,50
	kpi 1.1b	Misura Finanziaria a favore delle cantine	quintali di uve acquistate con la misura finanziaria	2015	011	005	€ 6.500,00	€ 5.793,56
	kpi 1.1c	Bando patrimonializzazione consorzi fidi (ex Legge di stabilità)	somme assegnate/budget	20%	011	005	€ 5.000,00	-
	kpi 1.1d	Confiducia	somme assegnate/budget	66%	011	005	€ 15.000,00	-
<b>Obiettivo strategico n. 2</b>		<b>Competitività delle imprese</b>			<b>011</b>	<b>005</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 2.1</b>		Sostenere il processo di internazionalizzazione delle imprese			016	005		
	kpi 2.1a	Sostegno all'internazionalizzazione 2016	somme assegnate/budget	85%	016	005	€ 139.500,00	€ 122.714,14
	kpi 2.1b	Banche dati Lombardia Point/formazione	numero di prestazioni erogate	2015	016	005	€ 5.000,00	€ 1.746,46
	kpi 2.1c	Bando fiere internazionali in Italia	somme assegnate/budget	100%	016	005	€ 35.000,00	€ 35.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.2</b>		Sostenere i processi di innovazione delle imprese			011	005		
	kpi 2.2a	Sostegno all'innovazione programma 2016	somme assegnate/budget	70%	011	005	€ 42.000,00	€ 34.274,00
	kpi 2.2b	Azioni formative e di aggiornamento in materia di digitalizzazione	numero di incontri organizzati	2	011	005	€ 5.000,00	€ 4.392,00
	kpi 2.2c	Servizio "Foodlabelcheck"	somme assegnate/budget	50%	011	005	€ 5.000,00	€ 4.647,00
<b>Obiettivo operativo n. 2.3</b>		Start up d'impresa			011	005		
	kpi 2.3a	Progetti per lo Start up d'impresa	somme assegnate/budget	75%	011	005	€ 22.500,00	€ 11.936,00
	kpi 2.3b	Centro Tecnologico del Legno Poschiavo	somme assegnate/budget	20%	011	005	€ 25.000,00	-
<b>Obiettivo strategico n. 3</b>		<b>Competitività del territorio</b>			<b>011</b>	<b>005</b>		
Obiettivo operativo n. 3.1		Capitale umano e Rapporto scuola lavoro						
Obiettivo operativo n. 3.2		Ambiente ed energia						
<b>Obiettivo operativo n. 3.3</b>		Marchio "Valtellina" e Responsabilità Sociale Locale			011	005		
	kpi 3.3a	Comunicazione marchio "Valtellina"	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 15.000,00	€ 15.000,00
	kpi 3.3b	Servizio per la qualità e la qualificazione della filiera del Made in Italy	somme assegnate/budget	90%	011	005	€ 33.000,00	€ 21.749,63
<b>Obiettivo operativo n. 3.4</b>		Turismo			011	005		
	kpi 3.4a	Progetto di promozione dell'attrattività turistica della Valtellina	somme assegnate/budget	80%	011	005	€ 431.500,00	€ 369.264,40
	kpi 3.4b	Progetto "Valtellina Expone 2016"	somme assegnate/budget	80%	011	005	€ 50.000,00	€ 47.693,46
<b>Obiettivo operativo n. 3.5</b>		Eccellenze agroalimentari			011	005		
	kpi 3.5a	Eccellenze agroalimentari	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 55.000,00	€ 55.000,00
<b>Obiettivo operativo n. 3.6</b>		Semplificazione/Suap			011	005		
	kpi 3.6a	Semplificazione/Suap	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 18.300,01	€ 18.300,01
<b>Obiettivo strategico n. 4</b>		<b>Studi sull'economia locale</b>			<b>011</b>	<b>005</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 4.1</b>		Studi ed analisi dell'economia territoriale			011	005		
	kpi 4.1a	Alpsbenchmarking	somme assegnate/budget	80%	011	005	€ 5.000,00	€ 5.000,00
	kpi 4.1b	Osservatorio sul Turismo	indagini realizzate	1	011	005	-	-
	kpi 4.1c	Congiuntura e relazione annuale	somme assegnate/budget	100%	011	005	€ 5.000,00	-
Obiettivo operativo n. 4.2		Altre iniziative						
<b>Obiettivo strategico n. 5</b>		<b>Tutela del mercato e del consumatore</b>			<b>012</b>	<b>004</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 5.1</b>		Attività ispettiva e di vigilanza			012	004		
	kpi 5.1a	Vigilanza e controllo prodotti	somme assegnate/budget	80%	012	004	€ 8.000,00	€ 2.871,96
Obiettivo operativo n. 5.2		Comunicazione istituzionale						
<b>Obiettivo operativo n. 5.3</b>		Gestione servizio di mediazione			012	004		
	kpi 5.3a	Gestione servizio di mediazione	somme assegnate/budget	100%	012	004	€ 30.000,00	€ 16.805,68
	kpi 5.3b	Potenziamento del servizio di mediazione	somme assegnate/budget	100%	012	004	€ 22.000,00	€ 18.021,27
<b>Obiettivo strategico n. 6</b>		<b>Efficacia ed efficienza dei processi interni</b>			<b>032</b>	<b>003</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 6.1</b>		Tempi dei procedimenti			032	003		
	kpi 6.1a	Indice di tempestività dei pagamenti fatture	0 giorni	0	032	003		
	kpi 6.1b	Pagamenti contributi	30 giorni	30	032	003		
	kpi 6.1c	Caricamento dati Registro Imprese	% pratiche evase entro 5 giorni	dato 2015	032	003		
	kpi 6.1d	Emissione ruolo esattoriale 2013	data emissione ruolo	30/09/2016	032	003		

<b>Obiettivo operativo n. 6.2</b>	<b>Microprocedure</b>				032	003		
	kpi 6.2a	Aggiornamento fascicoli individuali informatizzati	<i>completamento al 30/11/2016</i>	31/12/2016	032	003		
	kpi 6.2b	Misurazione dei costi dei processi	<i>trasmissione dati ad Unioncamere</i>	30/09/2016	032	003		
	kpi 6.2c	Efficiente gestione delle ferie	<i>% residuo ferie al 31/12/2016</i>	12,50%	032	003		
<b>Obiettivo operativo n. 6.3</b>	<b>Organizzazione</b>				032	003		
	kpi 6.3a	Formazione interna su trasparenza/anticorruzione e gestione documentale	<i>numero di incontri organizzati</i>	2	032	003		
	kpi 6.3b	Benessere organizzativo	<i>numero rilevazioni effettuate</i>	1	032	003		
<b>Obiettivo operativo n. 6.4</b>	<b>Comunicazione e marketing</b>				032	003		
	kpi 6.4a	Comunicati stampa	<i>numero comunicati stampa</i>	47	032	003		
	kpi 6.4b	Socialmedia	<i>numero post</i>	150	032	003		
	kpi 6.4c	Conferenze stampa	<i>numero conferenze stampa</i>	10	032	003		
<b>Obiettivo strategico n. 7</b>	<b>Sviluppo competenze</b>				<b>032</b>	<b>003</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 7.1</b>	<b>Sviluppo skill individuali</b>				032	003		
	kpi 7.1a	Performance media aziendale	<i>livello medio di valutazione delle competenze individuali (rapporto anno 2016/anno 2015)</i>	dato 2015	032	003		
<b>Obiettivo strategico n. 8</b>	<b>Acquisizione risorse esterne</b>				<b>032</b>	<b>003</b>		
<b>Obiettivo operativo n. 8.1</b>	<b>Demanio idrico</b>				032	003		
	kpi 8.1a	Sottoscrizione accordo fondi 2014	sottoscrizione accordo	28/02/2016	032	003		
<b>Obiettivo operativo n. 8.2</b>	<b>Fondo di perequazione</b>				032	003		
	kpi 8.2a	Presentazione di almeno due candidature con costi ammissibili complessivamente non inferiori a 100.000 euro e contributi di pari importo	100.000 euro	€ 100.000,00	032	003		
<b>Obiettivo operativo n. 8.3</b>	<b>Gestione servizi in delega/avvalimento</b>				032	003		
	kpi 8.3a	Sottoscrizione convenzione gestione servizi amministrativi turistici	sottoscrizione convenzione	30/04/2016	032	003		

## I - OBIETTIVO "Credito"

### 1.01 "Agevolare l'accesso al credito"

Progetto	<u>Fondo Fiducia Valtellina</u> (Scheda 1.01.01)
Somme disponibili	650.000,00 € (450.000 € attivate)
Costo effettivo	130.664,50 €
Ricavi correlati	98.430,00 €
Iniziative realizzate	Gestione bando contributi a consorzi fidi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 179 Finanziamenti attivati: € 9.239.000
Note	E' stata attivata la seconda edizione del progetto Fiducia Valtellina, mantenendo intatto il modello nella sua struttura essenziale; la dotazione iniziale, cofinanziata da Provincia di Sondrio e BIM, è stata di 450.000. Al 31 dicembre 2016 sono state assegnate ai Confidi risorse pari ad € 130.664,50 con un fondo residuo di € 319.335,50. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014 - accordo 2015" a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>Misura Finanziaria a favore delle cantine 2013-2016</u> (scheda 1.01.03)
Somme disponibili	1.000,00 €
Costo effettivo	344,32 €
Ricavi correlati	172,16 €
Iniziative realizzate	Liquidazione contributi alle imprese 2° bando 2013
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 5 (un contributo revocato)
Note	La differenza fra le somme disponibili e il costo effettivamente sostenuto è dovuto in parte alla revoca di un contributo e all'iniziale arrotondamento dei costi.

Progetto	<u>Misura Finanziaria a favore delle cantine 2014-2017</u> (scheda 1.01.04)
Somme disponibili	5.500,00 €
Costo effettivo	5.449,24 €
Ricavi correlati	3.401,39 €
Iniziative realizzate	Liquidazione contributi alle imprese 3° bando 2014
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 9
Note	La differenza fra le somme disponibili e il costo effettivamente sostenuto è dovuto all'iniziale arrotondamento dei costi.

Progetto	<u>Bando patrimonializzazione dei consorzio fidi</u> (Scheda 1.01.04)
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Cofinanziamento bando regionale inserito in ADP "Competitività"; contributi a consorzi fidi
Parametri quantitativi	
Note	L'iniziativa prevedeva una dotazione complessiva regionale pari a € 33.000.000, di cui 25.000.000 € a carico di Regione Lombardia e 8.000.000 € a carico del sistema camerale. Iniziativa assolve agli obblighi della Legge di Stabilità (art. 1 comma 55).

	La quota a carico della Camera di commercio di Sondrio è stata approvata in € 120.000, finanziata per 80.000 € sull'esercizio 2014 e per € 40.000 sul 2015. In base alle risultanze del bando e secondo le comunicazioni inviate da Unioncamere Lombardia, la quota finale a carico della Camera di Sondrio, da liquidare in due tranches (60 e 40%) è stata prudenzialmente quantificata in € 110.000, di cui € 80.000 già appostati a debito nel Bilancio 2014 ed € 30.000 a carico del 2016. Nel corso dell'anno le risorse sono state ridotte di € 25.000. Non sono contabilizzati costi per il 2016.
--	---

Progetto	Confiducia (Scheda 1.01.05)
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Monitoraggio piani di ammortamento
Parametri quantitativi	
Note	Il fondo appostato sul bilancio 2016 faceva riferimento alla quota a carico della Provincia di Sondrio sulle eventuali insolvenze (50%). Nel corso del 2016 non si sono registrate insolvenze, pertanto la disponibilità non è stata utilizzata.

## II - OBIETTIVO "Competitività delle imprese"

### 2.01 "Internazionalizzazione"

Scheda 2.01.01 suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	Fiere internazionali in Italia
Somme disponibili	35.000,00 €
Costo effettivo	35.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Gestione bando di contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 27
	Spese agevolate: 205.085,31 €
Note	Al 14 novembre 2016 l'avviso è stato chiuso per esaurimento delle risorse messe a disposizione. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014 – accordo 2015" a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	Fiere internazionali all'estero
Somme disponibili	40.000,00 €
Costo effettivo	40.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Gestione bando di contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 20
	Spese agevolate: 173.974,61
Note	Le imprese hanno partecipato a 14 fiere nei paesi UE ed a 6 nei paesi extra UE. Al 4 aprile 2016 l'avviso è stato chiuso per esaurimento delle risorse messe a disposizione. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico

2014 – accordo 2015” a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	L'Artigiano in Fiera 2016
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Gestione bando di contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 14
	Spese agevolate: 113.596,30 €

Progetto	<u>Passaporto per l'Export (Adp 2015) e dote</u>
Somme disponibili	33.500 € + 16.000,00 € dote
Costo effettivo	23.039,70 € + 12.000,00 € dote
Ricavi correlati	12.000,00 €
Iniziative realizzate	Attivazione avviso Affidamento incarico Ricezione ed istruttoria domande di partecipazione e rendicontazione “Dote”
Parametri quantitativi	Imprese partecipanti: 8
Note	L'iniziativa, inserita nell'asse 1 – Internazionalizzazione dell'accordo di programma 2015 tra Regione e sistema camerale lombardo, prevedeva l'attivazione di un percorso di accompagnamento per imprese, poco o nulla internazionalizzate, verso i mercati esteri, con la possibilità di godere di un contributo “Dote” per la realizzazione di attività di internazionalizzazione con un contributo massimo di € 2.000. Il progetto si è concluso con l'erogazione dei servizi alle imprese e la liquidazione delle “Doti”. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal “demanio idrico 2014 – accordo 2015” a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>Incoming buyer 2016</u>
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Incontri b2b
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 21
Note	A seguito dei positivi riscontri della passata edizione l'iniziativa 2016, organizzata a livello regionale con il coordinamento di Unioncamere Lombardia, ha visto la realizzazione nella nostra provincia di un incontro b2b per le imprese del settore agroalimentare al quale hanno partecipato 8 buyer internazionali. Le imprese della provincia di Sondrio appartenenti agli altri settori hanno avuto la possibilità di partecipare agli eventi organizzati nelle altre province lombarde.

Progetto	<u>RoadShow</u>
Somme disponibili	10.000,00 €

Costo effettivo	8.785,42 €
Ricavi correlati	2.704,42 €
Iniziative realizzate	L'iniziativa è descritta in dettaglio nella relazione
Parametri quantitativi	
Note	

Progetto	<u>Progetto "La Valtellina a Toronto"</u>
Somme disponibili	10.000,00 €
Costo effettivo	8.889,02 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Incontri b2b con operatori Canadesi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 6
Note	Il Progetto "La Valtellina a Toronto" si è articolato in una missione economica in Canada rivolta alle imprese del settore agroalimentare per la promozione delle esportazioni sul mercato canadese.

Progetto	<u>Banche dati Infoexport e Lombardia Point</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	1.746,46 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Erogazione servizi informativi e consulenziali all'interno della piattaforma "Lombardia Point" e del progetto "Invest in Lombardy".
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 32 consulenze Lombardia Point
Note	

## 2.02 "Innovazione"

Scheda 2.02.01 – Sostegno all'innovazione suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	Contributi per ricerca e innovazione (Adp) 2015
Somme disponibili	20.000,00 €
Costo effettivo	20.000,00 €
Ricavi correlati	20.000,00 €
Iniziative realizzate	Gestione bando
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 1
	Spese agevolate: 31.800 €
Note	La Camera di commercio si è occupata della liquidazione ad un'impresa del contributo assegnato sul bando attivato nel 2015, interamente finanziato dalla Regione Lombardia.

Progetto	<u>Eccellenze in digitale e Ars Digitalia</u>
Somme disponibili	22.000,00€
Costo effettivo	14.274,00 €
Ricavi correlati	18.762,80 €
Iniziative realizzate	Attività affidata all'Istituto Tagliacarne per assistenza personalizzata alle imprese e formazione del personale camerale

Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 36 Personale camerale : 13
Note	L'iniziativa, iniziata nel 2015 e finanziata dal Fondo perequativo 2014.

Scheda 2.02.02 Azioni formative e di aggiornamento in materia di digitalizzazione

Progetto	<u>Formazione imprenditoriale</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	4.392,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziativa realizzata	Attività di formazione per imprenditori
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: 61
Note	Il ciclo formativo in tema di "Marketing digitale per le aziende" si è articolato in 3 incontri sulle seguenti tematiche: 1) Scrivere per il web; 2) Dentro e oltre facebook; 3) La relazione digitale.

Scheda 2.02.03 Servizio "Foodlabelcheck"

Progetto	<u>Foodlabelcheck</u>
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	4.647,00 €
Ricavi correlati	-----
Iniziativa realizzata	A seguito della deliberazione n. 52 del 5/06/15, da gennaio 2016, l'applicativo per predisporre le indicazioni di ingredienti, allergeni, claims e tabelle nutrizionali, è a disposizione in forma sperimentale per le imprese provinciali; è iniziata anche l'attività di inserimento di nuovi ingredienti e semilavorati trasmessi dalle imprese a Fojanini in qualità di "esperto" deputato all'inserimento dei dati nella banca dati del FLC. Le richieste d'integrazione sono state estremamente numerose, superando ogni previsione (oltre 300, preannunciate altrettante), mettendo in crisi il sistema di valutazione/validazione ipotizzato. A fine anno hanno aderito oltre 110 imprese. .
Parametri quantitativi	120 indirizzi mail iscritti nel Food Label Check
Note	

Progetto	<u>Bando Sicurezza</u> (Scheda 2.02.04)
Somme disponibili	111.000,00 €
Costo effettivo	105.696,48 €
Ricavi correlati	52.848,24 €
Iniziativa realizzata	Gestione bando contributi
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: n. 47
Note	L'iniziativa regionale "Contributi per investimenti innovativi finalizzati all'incremento della sicurezza a favore delle micro e piccole imprese commerciali", è stata cofinanziata da Regione Lombardia per € 0,5 milioni e dal Sistema camerale per € 1,5 milioni, di cui € 50.000 a carico della Camera di Sondrio. Al fine di ammettere a contributo tutte le domande presentate dalle imprese valtelinesi le risorse camerale sono state integrate di € 11.000. Con decreti regionali sono state pubblicate le graduatorie di ammissione; le imprese avranno tempo fino all'11 settembre per rendicontare le spese

	sostenute.
--	------------

### 2.03 "Start up d'impresa e capitale umano"

Progetto	<u>Progetti per lo Start up d'impresa</u> (Scheda 2.03.01)
Somme disponibili	22.500,00 €
Costo effettivo	11.936,00 €
Ricavi correlati	14.229,82 €
Iniziative realizzate	Presentazione pubblica, colloqui, seminari, corso di formazione, redazione business plan e assistenze.
Parametri quantitativi	Partecipanti: 8 aspiranti imprenditori.
Note	Il progetto "Sviluppo servizi di sostegno alla creazione e allo start-up di nuove imprese StartUpper", rientrante tra le iniziative sul Fondo Perequativo 2014, si è sviluppato attraverso l'erogazione di servizi rivolti ad aspiranti imprenditori nel percorso di creazione d'impresa, dalla fase di definizione dell'idea alla verifica della fattibilità tecnica ed economica fino alla costituzione. Il progetto si è concluso il 31 ottobre 2016 con la costituzione di una nuova impresa femminile.

Progetto	<u>"Centro Tecnologico del Legno"</u> (Scheda n. 2.03.02)
Somme disponibili	25.000,00 €
Costo effettivo	----
Ricavi correlati	----
Iniziative realizzate	Gestione bando di contributi alle imprese
Parametri quantitativi	Imprese beneficiarie: ---- Spese agevolate: ---
Note	Non sono state presentate domande di contributo. L'iniziativa è stata completamente rivista e ristrutturata, con appostazione di risorse sul Preventivo 2017 (100.000 €, cofinanziati al 50% dalla Provincia).

### III - OBIETTIVO "Competitività del territorio"

#### 3.03 Marchio "Valtellina" e Responsabilità Sociale

Progetto	<u>Comunicazione "Marchio Valtellina"</u> (Scheda 3.03.01)
Somme disponibili	15.000,00 €
Costo effettivo	15.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Le risorse indicate sono state utilizzate per l'affidamento al DAQ di un piano di comunicazione a sostegno dei prodotti a Marchio Collettivo Geografico.
Parametri quantitativi	230 passaggi spot da 30" 600 passaggi spot da 10" 3 ospitate in trasmissioni televisive
Note	L'iniziativa è descritta in dettaglio nella relazione

Progetto	<u>Servizio per la qualità e la qualificazione delle filiere del made in Italy</u> (Scheda 3.03.02)
----------	--

Somme disponibili	33.000,00 €
Costo effettivo	21.749,63 €
Ricavi correlati	24.881,97 €
Iniziativa realizzate	Attività di supporto di Dintec nella predisposizione degli schemi camerali e della documentazione e dell'iter di adesione. Realizzazione di n. 2 giornate formative per il personale camerale sugli schemi di qualificazione a livello nazionale, internazionale e di quelli elaborati dal sistema camerale. n. 1 giornata di presentazione del servizio alle imprese L'iniziativa, scheda già esecutiva, è stata finanziata dal Fondo perequativo 2014.
Parametri quantitativi	n. 15 aziende partecipanti alla giornata di presentazione
Note	

### 3.04 "Turismo"

Scheda 3.04.01 suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	<u>"Attrattività Turistica della Valtellina"</u>
Somme disponibili	427.500,00 €
Costo effettivo	366.764,40 €
Ricavi correlati	400.000,00 €
Iniziativa realizzate	Analisi sentiment, costituzione rapporto di tirocinio formativo curriculare, inserzione comunicazione promozionale all'interno della rivista Italia Più "La rivista dei comuni e del territorio"
Parametri quantitativi	
Note	E' stato approvato lo schema di accordo di collaborazione fra Camera di commercio di Sondrio, Provincia di Sondrio, Unione del commercio, turismo e servizi di Sondrio e Valtellina Turismo, per il cofinanziamento e la realizzazione di azioni a sostegno dell'attrattività turistica della "Valtellina.

Progetto	<u>Digital Tourist Think Tank</u>
Somme disponibili	2.500,00 €
Costo effettivo	2.500,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziativa realizzate	Giornata di formazione digital rivolta agli operatori del settore turistico effettuata presso il Palazzo Regione Lombardia di Milano.
Parametri quantitativi	
Note	Il progetto, in collaborazione con Regione Lombardia, Unioncamere Lombardia, le Camere di Commercio lombarde e la DMO Explora, ha avuto come obiettivo la promozione della formazione nelle tecnologie digitali innovative per favorire la qualità dell'offerta turistica, quale fattore strategico di competitività e quale condizione minima per sostenere la competizione sui mercati.

Progetto	<u>Valtellina Vertical Tube Race</u>
Somme disponibili	1.500,00 €
Costo effettivo	----
Ricavi correlati	---
Iniziativa realizzate	Contributo a parziale copertura dei costi relativi all'organizzazione della

	manifestazione (CRI, Fidal, cronometraggio, gadget, ecc.)
Parametri quantitativi	
Note	Si tratta della 2° edizione del “Valtellina Vertical Tube Race”, corsa in salita sulle scale della condotta forzata di Montagna in Valtellina. Il contributo è stato revocato per mancata rendicontazione delle spese entro il termine assegnato.

Progetto	<u>Progetto Valtellina EXPONE 2016</u>
Somme disponibili	195.000,00 €
Costo effettivo	47.693,46 €
Ricavi correlati	Nota 1
Iniziativa realizzata	Le attività realizzate sono commentate nello specifico paragrafo della presente relazione.
Parametri quantitativi	Primo calendario eventi con 61 manifestazioni diffuso con un piano di comunicazione dedicato anche on line
Note	La scheda dell’importo a preventivo di € 215.000 è stata attivata solo per le risorse finanziate da fondi camerati in quanto le attività previste all’interno della Cabina di Regia non hanno avuto seguito.

Progetto	<u>Orlando Furioso in Valtellina (Scheda 3.04.03)</u>
Somme disponibili	3.000,00 €
Costo effettivo	3.000,00 €
Ricavi correlati	----
Iniziativa realizzata	Iniziativa promozionali attraverso stampa brochure, realizzazione eventi, concerti, conferenze e visite guidate.
Parametri quantitativi	
Note	Il programma di attività in occasione del cinquecentenario de L’Orlando Furioso è stato realizzato dall’Associazione Bradamante, su proposta del Comitato Promotore Orlando Furioso in Valtellina 2016.

Progetto	<u>Progetto “Terra &amp; Acqua” (Scheda 3.04.04)</u>
Somme disponibili	40.000,00 €
Costo effettivo	40.000,00 €
Ricavi correlati	40.000,00 €
Iniziativa realizzata	Produzione di una guida al territorio, pubblicazione di contenuti promozionali multimediali, organizzazione eventi con presentazioni al pubblico e nelle scuole. Attività realizzate in collaborazione con la Cooperativa “Il Biancospino” e BAT Events.
Parametri quantitativi	
Note	Il progetto, ricompreso nell’Accordo di Programma Competitività 2016/2018, ha avuto come obiettivo la valorizzazione del patrimonio culturale e immateriale basato sul concetto di turismo lento ed ecosostenibile, attraverso più canali di comunicazione.

Progetto	<u>Sostegno territori colpiti dal terremoto (Scheda 3.04.05)</u>
Somme disponibili	20.000,00 €
Costo effettivo	---

Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Con deliberazione n. 85 del 24 ottobre 2016 la Giunta ha approvato di destinare 20.000 € quale contributo a sostegno delle attività economiche dei territori colpiti dal terremoto dell'agosto 2016, nel quadro di un intervento coordinato all'interno del sistema camerale regionale, tenuto conto delle linee indicate a livello nazionale.
Parametri quantitativi	
Note	

### 3.05 "Eccellenze agroalimentari"

Scheda 3.05.01 suddivisa nelle seguenti attività:

Progetto	<u>Fondazione Fojanini</u>
Somme disponibili	80.000,00 €
Costo effettivo	80.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Quota associativa annuale
Parametri quantitativi	
Note	Quota annuale di contribuzione alle spese di funzionamento della Fondazione "Fojanini", prevista dalla convenzione sottoscritta nel maggio 2013 e con validità fino al 31 dicembre 2016.

Progetto	<u>Vinitaly</u>
Somme disponibili	6.000,00 €
Costo effettivo	5.768,40 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Partecipazione collettiva a "Vinitaly 2016"
Parametri quantitativi	Azienda partecipanti: 21 mq. allestiti: 285
Note	Sostegno alla partecipazione degli operatori del settore viticolo a "Vinitaly 2016", nello spazio collettivo, nell'ambito del progetto attivato in collaborazione con Unioncamere Lombardia ed Ascovilo. L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014 – accordo 2015" a saldo per complessivi € 153.000.

Progetto	<u>Campagna Amica</u>
Somme disponibili	8.000,00 €
Costo effettivo	8.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Acquisto gazebo, ideazione e produzione materiale pubblicitario (locandine, brochure, ecc.)
Parametri quantitativi	
Note	Contributo a sostegno del progetto "Mercati di Campagna Amica", compreso nel programma di attività di Coldiretti per le produzioni a "kilometri zero".

### 3.06 "Semplificazione/Suap"

Progetto	<u>Semplificazione/SUAP (Scheda 3.06.01)</u>
Somme disponibili	18.000,00 €

Costo effettivo	18.300,01 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	Copertura costi portale suap per comuni
Parametri quantitativi	Illustrati nello specifico paragrafo della relazione
Note	L'iniziativa rientra tra quelle finanziate dal "demanio idrico 2014 – accordo 2015" a saldo per complessivi € 153.000.

#### IV - OBIETTIVO "Studi sull'economia locale"

##### 4.01 "Studi ed analisi sull'economia territoriale"

Progetto	<u>Alpsbenchmarking</u> (Scheda 4.01.01)
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	5.000,00 €
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	La Camera di Commercio, in collaborazione con la Camera di Commercio di Bolzano, sostiene la Società Economica Valtellinese che ha aggiornato al 2015 i risultati del sistema di monitoraggio "Alpsbenchmarking", presentati a Cuneo lo scorso 9 febbraio, e che intende sviluppare ulteriori attività di studio ed analisi nella prospettiva di sviluppo del medesimo progetto in ottica transfrontaliera. Lo sviluppo della prospettiva transfrontaliera è finalizzato alla manifestazione di interesse presentata dalla Camera di commercio sul Fondo Interreg (progetto "Alps BenCH-IT: Il benchmarking territoriale alpino per una governance efficace e consapevole") e costituisce un utile supporto per la progettazione delle attività da candidare al finanziamento comunitario, nell'ambito del bando in uscita il prossimo 2 maggio relativo al Programma Interreg Interreg V-A Italia Svizzera 2014-2020.
Parametri quantitativi	Alps benchmarking - Report 2015
Note	

Progetto	<u>Relazioni congiunturali e approfondimenti</u> (Scheda 4.01.03)
Somme disponibili	5.000,00 €
Costo effettivo	---
Ricavi correlati	---
Iniziative realizzate	E' proseguita la collaborazione con Unioncamere Lombardia per la messa a disposizione degli strumenti a supporto delle attività di informazione e analisi economico-territoriale, in una logica di contenimento dei costi e di sviluppo di economie di scala. Sono proseguite le attività «core» per il sistema camerale, con l'uscita delle analisi congiunturali e territoriali dell'industria manifatturiera, sviluppo di linee di attività quali le rilevazioni Excelsior, anche in base ad alcune nuove funzioni delle riforma (es. alternanza scuola lavoro e orientamento). Sono poi stati realizzati i focus tematici legati ai fenomeni economici del tessuto produttivo provinciale (es. internazionalizzazione, produzioni tipiche, anagrafe delle imprese, credito). Le attività svolte non hanno generato costi.
Parametri quantitativi	6 focus tematici (di cui 5 pubblicati sul sito)
Note	

## V - OBIETTIVO "Tutela del mercato e del consumatore"

### 5.01 "Attività ispettive e vigilanza"

Progetto	<u>Vigilanza e controllo prodotti</u>
Somme disponibili	8.000,00 €
Costo effettivo	2.871,96 €
Ricavi correlati	3.063,00 €
Iniziativa realizzata	Sono state effettuate ispezioni, una o due al mese, programmate d'intesa con l'U.O. metrico della CCIAA di Sondrio, per un fatturato complessivo di competenza del budget 2016 pari a € 1.725,25 (IVA esclusa in quanto rientrante nell'attività commerciale dell'Ente) e verifiche per € 1.146,71.
Parametri quantitativi	Nel caso di verifica a domicilio di almeno tre strumenti metrici si prevede il rimborso di: - € 100,00 per giornata/uomo; - € 3,00 per utente verificato, a copertura forfettaria delle spese di missione; - 1/5 del costo della benzina per km percorso.
Note	La convenzione ha durata annuale con rinnovo tacito

### 5.03 "Gestione servizio di mediazione "

Progetto	<u>Gestione servizio di mediazione</u> (Scheda 5.03.01)
Somme disponibili	30.000,00 €
Costo effettivo	16.805,68 €
Ricavi correlati	----
Iniziativa realizzata	Corresponsione compensi ai mediatori, polizza assicurativa
Parametri quantitativi	Le attività realizzate sono commentate diffusamente nello specifico paragrafo della presente relazione.
Note	

Progetto	<u>Potenziamento del Servizio di mediazione</u> (Scheda 5.03.02)
Somme disponibili	22.000,00 €
Costo effettivo	18.021,27 €
Ricavi correlati	20.184,90 €
Iniziativa realizzata	Descritte in dettaglio nella relazione
Parametri quantitativi	- Qualificazione professionale di n. 3 dipendenti camerati quali mediatori, aggiornamento obbligatorio di n. 15 mediatori iscritti all'elenco camerale, conferimento incarico per assessment del servizio; - n. 2 incontri con i mediatori ed il personale coordinati da Isdaci il 17 e il 30 giugno 2016; - incontri di lavoro/sensibilizzazione: 30 giugno, con il Presidente del Tribunale; 14 luglio, con la dirigenza del Credito Valtellinese; 3 agosto, con l'ufficio legale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valtellina e Alto Lario – ASST; 14 settembre, con tutti i giudici civili del Tribunale di Sondrio.
Note	

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*

**VERBALE n. 2/2017**

Il giorno **11 aprile 2017, alle ore 9.30** presso sede della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Sondrio (in seguito, per brevità, indicata soltanto come C.C.I.A.A.), convocato dal presidente, si è riunito il collegio dei revisori dei conti. Sono presenti i signori:

<b>Rosa</b>	<b>ADOBATI</b>	- Presidente designato dal MEF
<b>Rossana</b>	<b>BOSCOLO ANZOLETTI</b>	- Componente designato dal MSE
<b>Corrado</b>	<b>POZZI</b>	- Componente designato dalla Regione Lombardia

\*\*\*\*\*

**- Argomento n. 1: Esame del bilancio 2016**

Il collegio prosegue nella riunione odierna l'esame della documentazione relativa al bilancio d'esercizio 2016 e relativi allegati; documentazione prima d'ora messa a disposizione e già attentamente esaminata e discussa dall'organo di controllo in alcuni suoi aspetti dirimenti tramite riunioni informali tramite video conferenza (piattaforma skype con condivisione desktop).

In esito ai controlli effettuati, sulla base della documentazione messa a disposizione dall'Ente camerale, anche a seguito dei chiarimenti richiesti, lo scrivente organo licenzia a conclusione della odierna riunione la propria relazione di legge nel testo e nei contenuti di seguito esposti.

**Relazione del Collegio dei revisori dei conti  
sul Bilancio d'esercizio 2016**

**Premessa**

La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul conto consuntivo rappresenta la conclusione del lavoro di revisione e controllo effettuato dall'organo nel corso dell'esercizio 2016 ed esprime, nel complesso, la partecipazione attiva dei Revisori alla vita dell'Ente pubblico.

L'esame del conto consuntivo di un ente pubblico, qual è la Camera di Commercio di Sondrio, comprende anche la gestione finanziaria, cioè il rendiconto finanziario che dal 2014 la CCIAA è tenuta a produrre in corrispondenza del Bilancio di Previsione e per la

correlazione tra detta gestione e quella economica. Tale correlazione trova la sua espressione finale nel documento di Stato Patrimoniale.

La CCIAA di Sondrio ha redatto il Bilancio d'esercizio del 2016 in ossequio al processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche introdotto dalla legge 31/12/2009 n. 196 (Legge di contabilità e di finanza pubblica) e del successivo D.lg.vo 31/05/2011, n. 91 recante "*Disposizioni in attuazione dell'art. 2 della Legge 31/12/2009 n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*".

In particolare il citato D.lg.vo ha dettato le regole generali di contabilità e di bilancio prevedendo, tra l'altro, l'individuazione di principi contabili uniformi e di un comune piano dei conti integrato, la definizione di una tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio per le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi, coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale, nonché la definizione di un sistema di indicatori di risultato, misurabili e semplici, costruiti secondo criteri e metodologie comuni alle diverse amministrazioni.

Infine si prende atto che sulla scorta delle istruzioni contenute nella determina ministeriale n. 25446 della RGS- IGEPa – Ufficio VI, la CCIAA di Sondrio sin dall'esercizio 2013 provvede a codificare tutti gli incassi e pagamenti con la metodologia SIOPE allegando, così come disposto dall'art. 5 della determina, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Per ultimo si prende atto altresì, che la CCIAA di Sondrio nella redazione del Bilancio d'esercizio si è adeguata, sin dal 2015, oltre alle istruzioni diramate dalla RGS – IGF – Ufficio VI e contenute nella circolare 13 prot. n. 22746 del 24/03/2015 avente ad oggetto "*D.M. 27/03/2013 – criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – processo di rendicontazione*", anche alle direttive diramate dal MSE Direzione Generale per il Mercato – Divisione III Sistema camerale - con nota n. 50114 del 09/04/2015.

Fermo restando quanto previsto dalla normativa di riferimento ovvero gli art. 2424 e 2425 dl Codice Civile e del Regolamento concernente la disciplina delle Camere di Commercio approvato con DPR 254/2005, il Bilancio d'esercizio 2016 è composto dai seguenti documenti:

1. Conto economico (art. 21 del Regolamento)
2. Stato patrimoniale (art. 22 del Regolamento)
3. Nota integrativa (art. 23 del Regolamento)
4. Relazione sul risultato (art. 24 del Regolamento) e sulla gestione prevista dall'art 7 del DM 27/03/2013
5. Rendiconto finanziario predisposto secondo il principio contabile OIC n. 10
6. Conto Consuntivo in termini di cassa (Tassonomia)
7. Prospetti SIOPE
8. Rapporto sui risultati (comma 3, art. 5 DPR 27/03/2015)
9. Conto consuntivo riclassificato e redatto secondo lo schema allegato a l DPR 27/03/2013

Il documento indicato al n. 4, su indicazioni del MSE, è stato unificato.

\*\*\*\*\*

**Sulla scorta dell'art. 30, 3° comma, del Regolamento citato il Collegio redige la relazione che segue:**

Stato patrimoniale

È stato redatto ponendo a confronto le singole voci alla data del 31.12.2016 e del 31.12.2015. **Al termine dell'esercizio 2016 vengono rilevate le risultanze che seguono:**

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>A) Immateriali</i>			
Software	691,41	1.593,57	- 902,16
Marchi e brevetti	13.728,00	13.728,00	-
<b><i>Totale immobilizzazioni immateriali</i></b>	<b><i>14.419,41</i></b>	<b><i>15.321,57</i></b>	<b>- 902,16</b>
<i>B) Materiali</i>			
Immobili e fabbricati	1.026.181,47	1.062.684,31	- 36.502,84
Terreni	2.015,34	2.015,34	-
Impianti	462,83	1.388,48	- 925,65
Beni inferiori a € 516,45	-	-	-
Attrezzature informatiche	12.561,65	17.186,22	- 4.624,57
Arredi e Mobili	12.215,82	14.045,10	- 1.829,28
Opere d'arte	86.563,80	86.563,80	-
Automezzi	-	-	-
Biblioteca	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	16.942,79	16.942,79	-
<b><i>Totale immobilizzazioni materiali</i></b>	<b><i>1.156.943,70</i></b>	<b><i>1.200.826,04</i></b>	<b>- 43.882,34</b>
<i>C) Finanziarie</i>			
Partecipazioni e quote	192.723,58	203.973,58	- 11.250,00
Giacenze presso Banca d'Italia	-	-	-
Prestiti e anticipazioni attive	185.057,19	191.787,19	- 6.730,00
<b><i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i></b>	<b><i>377.780,77</i></b>	<b><i>395.760,77</i></b>	<b>- 17.980,00</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.549.143,88</b>	<b>1.611.908,38</b>	<b>- 62.764,50</b>

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>D) Rimanenze</i>			
Rimanenze di magazzino	4.609,58	7.663,98	- 3.054,40
<b><i>Totale rimanenze di magazzino</i></b>	<b>4.609,58</b>	<b>7.663,98</b>	<b>- 3.054,40</b>
<i>E) Crediti di funzionamento</i>			
Crediti da diritto annuale al netto del fondo svalutazione	321.081,85	371.108,82	- 50.026,97
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	105.631,31	852.141,53	- 746.510,22
Crediti v/clienti al netto del fondo svalutazione	23.766,97	32.966,06	- 9.199,09
Crediti per servizi c/terzi	-	8.384,10	- 8.384,10
Crediti diversi	111.239,15	423.065,42	- 311.826,27
Anticipi a fornitori	-	-	-
Credito Iva	-	-	-
Crediti v/Erario	-	176,00	-
<b><i>Totale crediti di funzionamento</i></b>	<b>561.719,28</b>	<b>1.687.841,93</b>	<b>- 1.126.122,65</b>
<i>F) Disponibilità liquide</i>			
Banca c/c	9.688.677,60	8.219.638,08	1.469.039,52
Depositi Postali	-	-	-
<b><i>Totale disponibilità liquide</i></b>	<b>9.688.677,60</b>	<b>8.219.638,08</b>	<b>1.469.039,52</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>10.255.006,46</b>	<b>9.915.143,99</b>	<b>339.862,47</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>			
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	504,04	9.477,41	- 8.973,37
<b>Totale Ratei e Risconti attivi</b>	<b>504,04</b>	<b>9.477,41</b>	<b>- 8.973,37</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.804.654,38</b>	<b>11.536.529,78</b>	<b>268.124,60</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>12.904.654,38</b>	<b>12.636.529,78</b>	<b>268.124,60</b>

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
Patrimonio netto esercizi precedenti	2.559.865,57	2.556.834,42	3.031,15
Riserva P.N per rivalutazione partecipazioni	30.185,97	30.185,97	-
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio	335.167,10	3.031,15	332.135,95
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>2.925.218,64</b>	<b>2.590.051,54</b>	<b>335.167,10</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			-
Mutui passivi			-
Prestiti e anticipazioni passive			-
<b>Totale Debiti di Finanziamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			-
Fondo Trattamento di fine rapporto	1.219.602,34	1.182.319,17	37.283,17
<b>Totale Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>	<b>1.219.602,34</b>	<b>1.182.319,17</b>	<b>37.283,17</b>
<b>C) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			
Debiti v/fornitori	824.384,26	855.335,35	- 30.951,09
Debiti tributari e previdenziali	26.413,49	108.721,49	- 82.308,00
Debiti v/dipendenti	395.360,80	388.229,11	- 7.131,69
Debiti v/organi istituzionali	36.947,24	9.207,10	- 27.740,14
Debiti diversi	214.578,29	215.277,05	- 698,76
Oneri da liquidare	382.827,81	382.827,81	-
Debiti per attività promozionale	4.865.767,19	5.319.008,76	- 453.241,57
Debiti per servizi c/terzi	-	373,68	- 373,68
Clienti c/anticipi	-	-	-
<b>Totale Debiti di Funzionamento</b>	<b>6.746.279,08</b>	<b>7.278.980,35</b>	<b>- 532.701,27</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
Fondo Imposte	2.294,44	3.499,44	- 1.205,00
Altri Fondi	49.689,88	50.248,05	- 558,17
<b>Totale Fondi per Rischi e Oneri</b>	<b>51.984,32</b>	<b>53.747,49</b>	<b>- 1.763,17</b>
<b>F) RATEI PASSIVI</b>			-
Ratei passivi	-	-	
Risconti passivi	861.570,00	431.431,23	430.138,77
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>861.570,00</b>	<b>431.431,23</b>	<b>430.138,77</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.804.654,38</b>	<b>11.536.529,78</b>	<b>268.124,60</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>12.904.654,38</b>	<b>12.636.529,78</b>	<b>268.124,60</b>

## Conto economico

**Il conto economico al 31.12.2016 confrontato con la situazione al 31.12.2015 presenta le seguenti risultanze:**

<b>VOCI DI ONERE/PROVENTO</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Differenza</b>
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) PROVENTI</b>			
1) Diritto annuale	1.765.120,90	1.905.811,12	- 140.690,22
2) Diritti di segreteria	638.188,48	601.723,16	36.465,32
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	948.850,87	1.362.522,35	- 413.671,48
4) Proventi da gestione di beni e servizi	97.863,95	108.370,00	- 10.506,05
5) Variazioni delle rimanenze	- 3.054,40	1.029,99	- 4.084,39
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>3.446.969,80</b>	<b>3.979.456,62</b>	<b>- 532.486,82</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>			
6) <i>Personale</i>	<b>1.135.451,15</b>	<b>1.230.239,65</b>	<b>- 94.788,50</b>
a) competenze al personale	834.299,14	924.106,50	- 89.807,36
b) oneri sociali	206.975,60	225.762,44	- 18.786,84
c) accantonamento al T.F.R.	79.455,97	65.752,52	13.703,45
d) altri costi	14.720,44	14.618,19	102,25
7) <i>Funzionamento</i>	<b>720.402,74</b>	<b>799.441,67</b>	<b>- 79.038,93</b>
a) prestazione di servizi	263.280,23	302.365,89	- 39.085,66
b) godimento di beni di terzi	-	-	-
c) oneri diversi di gestione	204.347,20	227.668,32	- 23.321,12
d) quote associative	153.338,31	170.672,43	- 17.334,12
e) organi istituzionali	99.437,00	98.735,03	701,97
8) <i>Interventi economici</i>	<b>1.128.338,95</b>	<b>1.731.813,63</b>	<b>- 603.474,68</b>
9) <i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	<b>371.041,05</b>	<b>347.507,72</b>	<b>23.533,33</b>
a) immobilizza immateriali	1.133,96	2.193,92	- 1.059,96
b) immobiliz. Materiali	103.818,37	103.943,52	- 125,15
c) svalutazione crediti	266.088,72	240.140,28	25.948,44
d) fondo rischi ed oneri	-	1.230,00	- 1.230,00
<b>Totale oneri correnti (B)</b>	<b>3.355.233,89</b>	<b>4.109.002,67</b>	<b>- 753.768,78</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>91.735,91</b>	<b>- 129.546,05</b>	<b>221.281,96</b>
<b>C) Gestione finanziaria</b>			
10) Proventi finanziari	2.990,47	41.691,47	- 38.701,00
11) Oneri finanziari	- 117,79	- 130,62	12,83
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>2.872,68</b>	<b>41.560,85</b>	<b>- 38.688,17</b>
<b>D) Gestione straordinaria</b>			
12) Proventi straordinari	306.916,41	143.514,61	163.401,80
13) Oneri straordinari	- 56.916,97	- 25.742,86	- 31.174,11
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>249.999,44</b>	<b>117.771,75</b>	<b>132.227,69</b>
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	6.291,00	- 6.291,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	- 9.440,93	- 33.046,40	23.605,47
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>- 9.440,93</b>	<b>- 26.755,40</b>	<b>17.314,47</b>
<b>Disavanzo/ Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D+E)</b>	<b>335.167,10</b>	<b>3.031,15</b>	<b>332.135,95</b>

## ANALISI AL BILANCIO D'ESERCIZIO

### Stato patrimoniale

È stato redatto in conformità all'allegato "D" del regolamento.

#### Attività

Le attività sono state iscritte al netto dei fondi rettificativi. La nota integrativa indica i criteri di valutazione.

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 14.419,41, quelle materiali risultano pari a € 1.156.943,70.

La nota integrativa descrive per ciascuna voce il costo iniziale, le variazioni e l'ammontare al termine dell'esercizio 2016, come peraltro prevede l'art. 23 del Regolamento.

Le immobilizzazioni finanziarie risultano essere complessivamente di € 377.780,77 così suddivise:

- a) per partecipazioni e quote € 192.723,58;
- b) per prestiti ed anticipazioni attive € 185.057,19.

Le partecipazioni a società o Enti di cui alla lettera a) sono analiticamente descritte nella nota integrativa, cui si fa rinvio e per le quali è stata evidenziato il criterio di valutazione in conformità con le istruzioni impartite dal Ministero dello Sviluppo Economico.

In riferimento ai crediti di finanziamento di cui alla lettera b), sono costituiti dalla quota capitale dei prestiti (onerosi per il dipendente) concessi al personale con garanzia costituita dall'indennità di anzianità.

Le rimanenze attive risultano essere di € 4.609,58 (materiale vario di cancelleria, lettori smart-card) valutate al costo per le quali l'Ente non ha previsto, non ricorrendone i presupposti, la creazione di un fondo svalutazione *ad hoc*.

I crediti:

Sulla scorta della lettera d) dell'art. 23 del Regolamento si prende atto che l'ammontare dei crediti, ammontanti ad € 561.719,28, sono iscritti in bilancio distinti per natura.

Per una illustrazione di dettaglio dell'importo iscritto a bilancio si rinvia a quanto riportato negli schemi di Nota Integrativa. Al riguardo ed in particolare, si ritiene congruo e cautelativo il "fondo svalutazione crediti" appostato relativamente al diritto

annuale 2016, nell'importo di € 221.265,51, determinato secondo le istruzioni fornite dalla circolare emanata dal Ministero dello Sviluppo Economico. La consistenza complessiva del fondo in esame ha raggiunto la cifra complessiva, considerando il credito relativo alle precedenti annualità, di euro 2.628.436,48. Relativamente alla posta crediti verso clienti si prende atto e si condivide la mancata appostazione di ulteriori accantonamenti a fondo svalutazione il quale presenta una consistenza ad euro 45.000,54.

Le disponibilità liquide ammontano ad € 9.688.677,60 così distinta:

- € 9.687.145,93 sono rappresentate dal deposito sul c/c bancario che concorda con l'estratto conto al 31/12/2016;
- € 1.531,67 costituite da riscossioni effettuate negli ultimi giorni nell'anno e versate in tesoreria nei primi giorni dell'anno 2017.

#### Passività

Il patrimonio netto risulta essere di € 2.925.218,64 con un decremento complessivo di € 335.167,10 rispetto all'esercizio 2015. Tale incremento risulta integralmente ascrivibile all'avanzo economico dell'esercizio.

Al riguardo il Collegio espone qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto camerale.

Anno	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Patrimonio netto</b>	2.531.164,98	2.053.283,65	2.599.176,98	2.590.051,54	2.925.218,64

Il Fondo T.F.R. e per Indennità di anzianità al 31.12.2016 ammonta a € 1.219.602,34 e rappresenta l'effettivo debito a fine anno verso i dipendenti per le quote di anzianità e di trattamento di fine rapporto, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

I debiti di funzionamento risultano complessivamente essere di € 6.746.279,08.

Il Collegio ha analizzato a campione tali debiti ed ha accertato che esiste l'obbligo di pagare per impegni giuridicamente perfezionati entro il 31.12.2016.

La voci principali sono costituite dai debiti verso i fornitori di € 824.384,26 per le prestazioni e i servizi ricevuti e per € 4.865.767,19 riferiti all'attività promozionale, comprensivo della quota di € 4.750.000,00 quale debito nei confronti di Anas SpA per

un intervento sulla viabilità (lotto 1 – variante tangenziale Morbegno) nonché euro 115.767,19 relativi al progetto “Confiducia”.

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad € 51.984,32. Il Collegio esaminata la composizione della posta in commento, ritiene congrua e cautelativa la sua consistenza.

\* \* \*

### **Conto Economico**

I proventi risultano essere di € 3.446.969,80 rispetto ad € 3.979.456,62 riferiti al 31.12.2015. L’andamento degli stessi presenta una costante decrescita dovuta a vari fattori tra cui la contrazione dell’attività promozionale a sua volta legata alla costante e consistente riduzione dei proventi da diritto annuale conseguente al processo di riforma degli enti camerali tuttora in atto.

Analogamente al precedente esercizio, come esposto in nota integrativa, l’importo dei proventi del diritto annuale è al lordo del relativo accantonamento al fondo svalutazione credito, il quale trova opportuna iscrizione nella posta “ammortamenti ed accantonamenti”.

Gli oneri risultano essere di € 3.355.233,89 rispetto ad € 4.109.002,67 riferiti al 31.12.2015 così specificati:

- a) il costo del personale pari ad € 1.135.451,15 risulta essere inferiore di € 94.788,50 rispetto al costo del precedente esercizio; decremento motivato dalla cessazione nel corso dell’anno 2016 di un dipendente nonché principalmente della riduzione della percentuale di prestazione *part time* e del lavoro straordinario;
- b) le spese di funzionamento pari a € 720.402,74, risulta inferiore di € 79.038,93 rispetto all’anno 2015.

Al riguardo si prende atto che nel corso dell’esercizio 2016 per effetto delle norme contenute all’art. 8, comma 3, del D.L 6 luglio 2012 n. 95, convertito nella legge 7 agosto 2012 n. 135 in materia di contenimento dei “consumi intermedi” è stata data applicazione della normativa di legge quantificando in € 38.581,30 la riduzione stessa che risulta versata al Bilancio dello Stato nell’esercizio 2016.

Inoltre, per effetto delle disposizioni di cui all’art. 50 comma 3 del D.L. 24/04/2014 n. 66, convertito in L. 23/06/2014 n. 89, è stata applicata un’ulteriore riduzione pari al 5% della spesa sostenuta per consumi intermedi nell’anno 2010 con un conseguente versamento di € 19.290,63.

c) gli interventi economici ammontano ad € 1.128.338,95 con un decremento di € 603.474,68 rispetto alla spesa sostenuta nel precedente esercizio. A tal riguardo si rimanda alla lettura della relazione sulla gestione redatta prodotta dalla Giunta, la quale evidenzia le motivazioni per le quali gli interventi in commento risultano ridotti rispetto agli esercizi precedenti.

d) gli ammortamenti e accantonamenti sono stati calcolati in € 371.041,05, così articolata:

• ammortamenti immobilizzazioni immateriali:	€	1.133,96
• ammortamenti immobilizzazioni materiali:	€	103.818,37
• svalutazione crediti:	€	266.088,72
• fondo rischi ed oneri	€	--

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti si riferisce per la parte più rilevante alla svalutazione del credito da diritto annuale 2016 del quale si è in precedenza accennato.

Il risultato della gestione corrente presenta un avanzo economico di € 91.735,91.

Le gestioni finanziaria e straordinaria presentano i seguenti risultati complessivi:

- gestione finanziaria pari ad € 2.872,68;
- gestione straordinaria pari ad € 249.999,44 ( costituita da sopravvenienze attive per € 306.916,41 e passive per € 56.916,97, riferite ad eliminazione di debiti e crediti degli anni precedenti che non hanno più titolo di esistere oltre che a movimentazioni del diritto annuale degli anni precedenti, così come descritti nella nota integrativa a cui si fa rinvio).
- Rettifica di valore delle attività finanziarie pari ad euro -9.440,93 relativa alla cessione della partecipazione in “Gal Valtellina s.C.A. r.l.”

**In conclusione il conto economico espone avanzo complessivo, per l'esercizio 2016 pari ad euro 335.167,10 che trova giustificazione sia nella relazione della Giunta che nelle considerazioni svolte dal Collegio nei precedenti paragrafi.**

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Sulla scorta dell'art. 5, comma 2 del DM 27/03/2013 il rendiconto finanziario in termini di liquidità è predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'OIC. In particolare è stato costruito partendo dai dati di conto economico e

di stato patrimoniale delle annualità 2015-2016, tenuto conto delle variazioni delle singole voci tra fine ed inizio esercizio.

	Anno 2016	Anno 2015
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>	<b>335.167,10</b>	<b>3.031,15</b>
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 2.872,68	- 41.560,85
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	- 240.558,51	- 91.016,35
<b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>91.735,91</b>	<b>- 129.546,05</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>371.041,05</i>	<i>347.507,72</i>
Accantonamenti ai fondi	-	1.230,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	104.952,33	106.137,44
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	266.088,72	240.140,28
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>371.041,05</b>	<b>347.507,72</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.035.587,92</i>	<i>- 662.559,94</i>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	3.054,40	- 1.029,99
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	1.126.122,65	- 245.801,85
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	- 532.701,27	- 581.044,92
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	8.973,37	- 1.613,02
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	430.138,77	166.929,84
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.035.587,92</b>	<b>- 662.559,94</b>
<i>Altre rettifiche</i>	<i>- 332.648,37</i>	<i>- 542.427,16</i>
Interessi incassati/(pagati)	2.872,68	41.560,85
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	- 335.521,05	- 583.988,01
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 332.648,37</b>	<b>- 542.427,16</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.165.716,51</b>	<b>- 987.025,43</b>

	Anno 2016	Anno 2015
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	350.798,75	247.265,32
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	- 65.455,74	- 56.595,34
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	17.980,00	77.761,01
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>303.323,01</b>	<b>268.430,99</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	3.031,15	503.550,77
Cessione (acquisto) di azioni proprie		-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	- 3.031,15	- 515.707,36
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>12.156,59</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.469.039,52	- 730.751,03
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>8.219.638,08</b>	<b>8.950.389,11</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>9.688.677,60</b>	<b>8.219.638,08</b>

**Tutto ciò premesso il Collegio, considerato che:**

- *il margine di struttura (patrimonio netto + passività consolidate – attivo fisso) della Camera di Commercio di Sondrio è **positivo** per € 2.591.067,52, rispetto ad € 2.152.798,35 dello scorso anno, e pertanto implica la possibilità di finanziare gli investimenti attraverso i propri mezzi;*
- *il quoziente di struttura (patrimonio netto + passività consolidate / attivo fisso) è **superiore all'unità** (2,67), rispetto al 2,33 registrato alla fine del 2015, e pertanto la Camera ha una capacità di auto finanziamento,*
- *il margine di tesoreria (liquidità immediata + liquidità differita – passività correnti) è **positivo** per € 3.508.727,38, in considerazione che le liquidità correnti superano*

*le passività correnti e tale indice risulta ancora più significativo in funzione della correlazione delle scadenze fra debiti e crediti a breve termine,*

***rilevata***

- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in Bilancio nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;
- che i risultati economici e patrimoniali della gestione sono corretti;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- la corrispondenza dei dati di bilancio con le scritture contabili,
- la corretta applicazione delle norme di amministrazione, contabilità e fiscali;
- che la nota integrativa è stata redatta in sintonia con l'art. 23 del Regolamento,

***attestato l'esatto adempimento prescritto***

- *dall'art. 5 del DM 27/03/2013*  
*(i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alla disciplina civilistica, ai principi contabili nazionali formulati dall'OIC e a quelli generali previsti all'at. 2, comma 2, allegato 1 D.lg.vo 31/05/2011 n. 91);*
- *dall'art. 13 D.lg.vo 31/05/2011 n. 91*  
*(la CCIAA tenuta la contabilità civilistica si è conformata a quanto previsto dall'art. 11 del citato decreto attraverso la rappresentazione, in apposito prospetto della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo una aggregazione per missioni e programmi di attività);*
- *dall'art.17 del D.lg.vo 31/05/2011 n. 91*  
*(la redazione del conto consuntivo in termini di cassa è coerente con il rendiconto finanziario);*
- *dall'art. 17 del DM 27/03/2013*  
*(in particolare la Camera di Commercio di Sondrio ha predisposto la relazione sulla gestione 2016 che evidenzia le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi);*
- *dall'art. 9 del DM 27/03/2013*

*(è stato redatto un conto consuntivo in termini di cassa, coerente nelle risultanze con il rendiconto finanziario. Il prospetto contiene relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi – tassonomia).*

***Attestata altresì la coerenza nelle risultanze del rendiconto finanziario con il conto consuntivo in termini di cassa.***

***Rilevato che questo Collegio ha richiesto informazioni al responsabile della redazione del bilancio che ha fornito propria dichiarazione in data 10 aprile 2017.***

*Esprime:*

*parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016.*

La seduta ha termine alle ore 16.00

Letto e sottoscritto.

**Rosa                    ADOBATI**                    *(firma digitale apposta)*

**Rossana                BOSCOLO ANZOLETTI**                    *(firma digitale apposta)*

**Corrado                POZZI**                    *(firma digitale apposta)*

II SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
(Emanuele Bertolini)  
*firmato digitalmente*